

JAHRESABSCHLUSS ZUM 31. DEZEMBER 2012
UND LAGEBERICHT

BERTELSMANN SE & CO. KGaA, GÜTERSLOH

Inhalt

Bilanz

Gewinn- und Verlustrechnung

Anhang

Anlage zum Anhang Liste des Anteilsbesitzes gemäß § 285 Nr. 11 HGB

Lagebericht

Bestätigungsvermerk

Versicherung der gesetzlichen Vertreter

Bertelsmann SE & Co. KGaA

(bis 20. August 2012: Bertelsmann AG)

Bilanz zum 31. Dezember 2012

Aktiva

| | | | 31.12.2012 | Vorjahr |
|-----------------------------------------------|--------|-------------------|--------------------------|---------------|
| | Anhang | € | € | Mio. € |
| Anlagevermögen | | | | |
| Immaterielle Vermögensgegenstände | (1) | 983.668,00 | | 1 |
| Sachanlagen | (2) | 236.573.537,26 | | 219 |
| Finanzanlagen | (3) | 11.404.553.137,90 | | 11.344 |
| | | | 11.642.110.343,16 | 11.564 |
| Umlaufvermögen | | | | |
| Forderungen und Sonstige Vermögensgegenstände | (4) | 912.497.227,01 | | 1.153 |
| Wertpapiere | (5) | 24,00 | | 46 |
| Flüssige Mittel | (6) | 1.612.408.533,43 | | 668 |
| | | | 2.524.905.784,44 | 1.867 |
| Rechnungsabgrenzungsposten | (7) | | 14.637.906,06 | 7 |
| | | | 14.181.654.033,66 | 13.438 |

Passiva

| | | | 31.12.2012 | Vorjahr |
|----------------------------------------|--------|------------------|--------------------------|---------------|
| | Anhang | € | € | Mio. € |
| Eigenkapital | | | | |
| Gezeichnetes Kapital | (8) | 1.000.000.000,00 | | 1.000 |
| Genusskapital | | - | | 413 |
| Kapitalrücklage | | 2.600.000.000,00 | | 2.600 |
| Gewinnrücklagen | (9) | 2.462.000.000,00 | | 2.062 |
| Bilanzgewinn | | 861.834.000,00 | | 1.283 |
| | | | 6.923.834.000,00 | 7.358 |
| Rückstellungen | | | | |
| Pensionen und ähnliche Verpflichtungen | (10) | 235.493.973,00 | | 227 |
| Übrige Rückstellungen | (11) | 98.905.443,08 | | 102 |
| | | | 334.399.416,08 | 329 |
| Finanzschulden | (12) | | 3.789.654.666,89 | 3.057 |
| Andere Verbindlichkeiten | (13) | | 3.131.976.793,24 | 2.691 |
| Rechnungsabgrenzungsposten | (14) | | 1.789.157,45 | 3 |
| | | | 14.181.654.033,66 | 13.438 |

Bertelsmann SE & Co. KGaA

(bis 20. August 2012: Bertelsmann AG)

Gewinn- und Verlustrechnung

für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2012

| | | 2012 | 2011 |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------|--------------|
| | Anhang | € | Mio. € |
| Beteiligungsergebnis | (15) | 677.045.269,50 | 797 |
| Andere aktivierte Eigenleistungen | | 25.610,49 | - |
| Sonstige betriebliche Erträge | (16) | 240.221.378,59 | 190 |
| Personalaufwand | (17) | -104.220.963,79 | -134 |
| Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen | (18) | -11.665.026,00 | -11 |
| Sonstige betriebliche Aufwendungen | (19) | -206.565.077,98 | -322 |
| Finanzergebnis | (20) | -357.053.831,15 | -147 |
| Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | | 237.787.359,66 | 373 |
| Steuern vom Einkommen und vom Ertrag | (21) | -34.556.914,26 | -5 |
| Jahresüberschuss | | 203.230.445,40 | 368 |
| Einstellung in Gewinnrücklagen aus dem Jahresüberschuss | | -100.000.000,00 | -183 |
| Gewinnvortrag aus dem Vorjahr | | 758.603.554,60 | 1.098 |
| Bilanzgewinn | | 861.834.000,00 | 1.283 |

Bertelsmann SE & Co. KGaA

(bis 20. August 2012: Bertelsmann AG)

ANHANG FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2012

Rechtsformwechsel

Die Hauptversammlung der Bertelsmann AG hat am 4. Mai 2012 den Beschluss gefasst, die Bertelsmann AG im Wege des Formwechsels nach den Vorschriften des Umwandlungsgesetzes unter Wahrung ihrer Identität in eine Kommanditgesellschaft auf Aktien (KGaA) umzuwandeln. Die Firma des neuen Rechtsträgers lautet Bertelsmann SE & Co. KGaA. Im Zuge des Formwechsels erfolgte die Umstellung der Inhaberaktien auf Namensaktien.

Mit Eintragung im Handelsregister des Amtsgerichts Gütersloh vom 20.08.2012 wurde der Rechtsformwechsel in die Bertelsmann SE & Co. KGaA wirksam.

Persönlich haftende Gesellschafterin der Gesellschaft ist die Bertelsmann Management SE mit Sitz in Gütersloh. Sie hält keine Kapitalanteile. Die Bertelsmann Management SE ist mit einem Grundkapital von 1,6 Mio. € ausgestattet. Die Geschäftsführung der Bertelsmann SE & Co. KGaA obliegt der persönlich haftenden Gesellschafterin. Ihr werden sämtliche Auslagen im Zusammenhang mit der Führung der Geschäfte der Gesellschaft, einschließlich der Vergütung ihrer Organmitglieder, erstattet. Diese Beträge werden unter den sonstigen betrieblichen Aufwendungen erfasst.

Grundlagen der Rechnungslegung

Der Jahresabschluss der Bertelsmann SE & Co. KGaA ist nach den Rechnungslegungsvorschriften des Handelsgesetzbuches für große Kapitalgesellschaften und den ergänzenden Vorschriften des Aktiengesetzes aufgestellt.

Gliederung der Bilanz und der Gewinn- und Verlustrechnung

Um die Übersichtlichkeit der Darstellung zu verbessern, wurden einzelne Posten der Bilanz sowie der Gewinn- und Verlustrechnung zusammengefasst. Diese Posten sind im Anhang gesondert aufgliedert.

Die Gewinn- und Verlustrechnung wird nach dem Gesamtkostenverfahren aufgestellt.

Bilanzierung und Bewertung

Die im Vorjahr angewandten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden wurden bis auf folgende Ausnahmen beibehalten.

- Ausweis der Genussrechte unter Finanzschulden (im Vorjahr unter Eigenkapital)
- Erfassung der Genussrechtsdividende als Zinsaufwand (im Vorjahr Ergebnisverwendung)

Immaterielle Vermögensgegenstände und Sachanlagen

Vom Wahlrecht zur Aktivierung selbst geschaffener immaterieller Vermögensgegenstände wird kein Gebrauch gemacht. Entgeltlich erworbene immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens werden zu Anschaffungskosten, Sachanlagen zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten bewertet. Die Abschreibungssätze und -methoden orientieren sich an den steuerlichen Vorschriften. Anpassungen werden vorgenommen, wenn die betriebswirtschaftliche Nutzungsdauer abweicht. Die Abschreibungen erfolgen sowohl linear als auch degressiv, wobei Vermögensgegenstände, die nach dem 31. Dezember 2007 erworben wurden, ausschließlich linear abgeschrieben werden. Bei voraussichtlich dauerhaften Wertminderungen erfolgt eine Abwertung auf den niedrigeren beizulegenden Wert. Bei Anlagegütern deren Anschaffungskosten 410 € nicht übersteigen, erfolgt die Abschreibung im Jahr der Anschaffung.

Finanzanlagen

Das Finanzanlagevermögen wird zu Anschaffungskosten bewertet. Bei voraussichtlich dauerhaften Wertminderungen erfolgt eine Abwertung auf den niedrigeren beizulegenden Wert. Eine Zuschreibung erfolgt, sobald die Gründe für die Abschreibungen weggefallen sind. Die langfristigen Ausleihungen werden je nach Verzinsung mit dem Nennwert oder dem niedrigeren Barwert angesetzt.

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände

Unverzinsliche beziehungsweise niedrig verzinsliche Forderungen mit einer Laufzeit von mehr als einem Jahr werden zum Barwert, die übrigen Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände sind mit dem Nominalwert angesetzt. Alle erkennbaren Risiken werden durch Einzelwertberichtigungen berücksichtigt.

Wertpapiere

Wertpapiere werden zum Anschaffungskurs bzw. zum niedrigeren Kurs am Bilanzstichtag angesetzt.

Flüssige Mittel

Guthaben bei Kreditinstituten sowie Kassenbestände und Schecks werden mit dem Nennbetrag angesetzt. Fremdwährungsbestände werden zum Devisenkurs am Stichtag bewertet.

Rückstellungen

Die Bewertung der Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen erfolgt nach versicherungsmathematischen Berechnungsverfahren mittels der „Projected-Unit-Credit-Methode“. Als biometrische Rechnungsgrundlagen wurden die „Richttafeln 2005 G“ von Dr. Klaus Heubeck verwendet. Die Pensionsrückstellungen werden pauschal entsprechend einer Laufzeit von 15 Jahren, mit dem von der Deutschen Bundesbank vorgegebenen durchschnittlichen Marktzins berechnet. Zudem werden in der Berechnung zukunftsbezogene Bewertungsparameter wie Gehaltstrend, Rententrend und Inflationsrate berücksichtigt.

Die Steuerrückstellungen und die sonstigen Rückstellungen sind nach den Grundsätzen vernünftiger kaufmännischer Beurteilung bewertet. Die Bewertung erfolgt jeweils in Höhe des Erfüllungsbetrages. Zukünftige Kosten- und Preissteigerungen werden berücksichtigt soweit ausreichende objektive Hinweise für deren Eintritt vorliegen. Rückstellungen mit einer Laufzeit von mehr als einem Jahr werden mit dem ihrer Restlaufzeit entsprechenden durchschnittlichen Marktzinssatz der vergangenen sieben Geschäftsjahre abgezinst. Der anzuwendende Zinssatz wird von der Deutschen Bundesbank bekanntgegeben.

Finanzschulden und Verbindlichkeiten

Finanzschulden und Verbindlichkeiten sind mit ihrem Erfüllungsbetrag angesetzt.

Genussrechtskapital

Gemäß der Stellungnahme 1/1994 des Hauptfachausschuss des Instituts der Wirtschaftsprüfer zur Behandlung von Genussrechten im Jahresabschluss von Kapitalgesellschaften ist Genussrechtskapital nur dann als bilanzielles Eigenkapital auszuweisen, wenn unter Anderem die Dauerhaftigkeit der Kapitalüberlassung gegeben ist. Die Bedingungen der begebenen Genussscheine sehen vor, dass diese erstmals zum 30.06.2017 durch die Genussscheininhaber kündbar sind. Zum 31.12.2012 unterschreitet die Kapitalüberlassung den Zeitraum von fünf Jahren und kann somit nicht mehr als langfristig angesehen werden. Aus diesem Grund wird das Genussrechtskapital in Höhe von 413 Mio. € ab dem Geschäftsjahr 2012 unter der Position Finanzschulden bilanziert.

Diese Änderung hat auch zur Folge, dass die Vergütung für die Überlassung des Genussrechtskapitals in Höhe von 44 Mio. € als Zinsaufwand zu Lasten des Jahresergebnisses erfasst wird und nicht mehr wie im Vorjahr im Rahmen der Ergebnisverwendung.

Latente Steuern

Latente Steuern werden auf temporäre Differenzen zwischen den handelsrechtlichen Wertansätzen und ihren steuerlichen Wertansätzen ermittelt. Verlustvorträge werden einbezogen, soweit sie als werthaltig angesehen werden. Soweit aktiven latenten Steuern aus Verlustvorträgen keine passiven latenten Steuern gegenüberstehen, erfolgt eine Berücksichtigung nur insoweit, als die Realisierung innerhalb von fünf Jahren erwartet wird. Für Zwecke der Ermittlung latenter Körperschaftsteuern werden auch Beteiligungen an Personengesellschaften berücksichtigt. In Ausübung des Wahlrechts aus § 274 Absatz 1 Satz 2 HGB wird auf den Ansatz des aktiven Steuerüberhangs verzichtet.

Die Ermittlung latenter Steuern erfolgt unter Berücksichtigung sämtlicher Gesellschaften des Organkreises der Bertelsmann SE & Co. KGaA.

Treuhandvermögen

Wertpapiere des Anlagevermögens, sonstige Vermögensgegenstände und flüssige Mittel, die im Rahmen des Contractual Trust Arrangements (CTA) treuhänderisch von dem Bertelsmann Pension Trust e. V. gehalten werden, werden gemäß wirtschaftlicher Betrachtungsweise weiterhin als solche der Bertelsmann SE & Co. KGaA ausgewiesen. Dieses Treuhandvermögen erfüllt nicht die Voraussetzungen für Deckungsvermögen gemäß § 246 Absatz 2 Satz 2 HGB.

Währungsumrechnung

Fremdwährungsforderungen, deren Restlaufzeit nicht mehr als ein Jahr beträgt, werden mit dem Mittelkurs am Bilanzstichtag, Fremdwährungsforderungen mit einer Restlaufzeit von über einem Jahr werden mit dem Mittelkurs am Buchungstag oder dem niedrigeren Mittelkurs am Bilanzstichtag bewertet, sofern keine Sicherungsgeschäfte abgeschlossen worden sind.

Verbindlichkeiten in Fremdwährung, deren Restlaufzeit nicht mehr als ein Jahr beträgt, werden mit dem Mittelkurs am Bilanzstichtag, alle übrigen Fremdwährungsverbindlichkeiten mit dem Mittelkurs am Buchungstag oder dem höheren Mittelkurs am Bilanzstichtag angesetzt, sofern keine Sicherungsgeschäfte abgeschlossen worden sind.

Sonstige Angaben

Die Johannes Mohn Gesellschaft mit beschränkter Haftung, die Reinhard Mohn Verwaltungsgesellschaft mit beschränkter Haftung, die Bertelsmann Beteiligungs GmbH und die Mohn Beteiligungs GmbH haben der Gesellschaft mitgeteilt, dass ihnen jeweils mehr als der vierte Teil der Aktien gehören. Die Johannes Mohn Gesellschaft mit beschränkter Haftung und die Reinhard Mohn Verwaltungsgesellschaft mit beschränkter Haftung halten ihre Aktien sowohl mittelbar als auch unmittelbar.

Erläuterungen zur Bilanz

1 Immaterielle Vermögensgegenstände

| | 31.12.2012 | Vorjahr |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------|
| | € | Mio. € |
| Entgeltlich erworbene gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte, Lizenzen | 983.668,00 | 1 |
| | 983.668,00 | 1 |

Die Immateriellen Vermögensgegenstände bestehen im Wesentlichen aus erworbenen EDV-Programmen.

2 Sachanlagen

| | 31.12.2012 | Vorjahr |
|----------------------------------------------------|-----------------------|------------|
| | € | Mio. € |
| Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten | 203.333.113,10 | 169 |
| Technische Anlagen und Maschinen | 179.530,00 | - |
| Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung | 17.849.913,32 | 20 |
| Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau | 15.210.980,84 | 30 |
| | 236.573.537,26 | 219 |

Die Erhöhung der Position Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten sowie die Minderung der Position Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau resultiert hauptsächlich aus der Fertigstellung von vier Logistikhallen und einem Bürogebäude. Diese Immobilien werden an Gesellschaften des Unternehmensbereichs arvato vermietet.

3 Finanzanlagen

| | 31.12.2012 | Vorjahr |
|------------------------------------|--------------------------|---------------|
| | € | Mio. € |
| Anteile an verbundenen Unternehmen | 10.746.023.792,56 | 10.726 |
| Beteiligungen | 5.000,00 | - |
| Wertpapiere des Anlagevermögens | 607.120.016,57 | 569 |
| Sonstige Ausleihungen | 51.404.328,77 | 49 |
| | 11.404.553.137,90 | 11.344 |

Die Finanzanlagen machen mit einem Buchwert von 11.405 Mio. € ca. 80 Prozent der Bilanzsumme aus.

Die Veränderung bei den Anteilen an verbundenen Unternehmen ist durch die folgenden Sachverhalte geprägt: Der Beteiligungsbuchwert der Bertelsmann Capital Holding GmbH erhöhte sich um 122 Mio. € durch eine im Zusammenhang mit dem Ergebnisabführungsvertrag zwischen der Bertelsmann Capital Holding GmbH und der RTL Group Deutschland GmbH von der Bertelsmann SE & Co. KGaA geleisteten Zahlung. Die Abschreibungen auf das Finanzanlagevermögen erhöhten sich um 117 Mio. €. Diese Veränderung resultiert im Wesentlichen aus Abschreibungen der Anteile an der Media Communication S.A.S., Paris in Höhe von 119 Mio. € und der Societa Holding Industriale di Grafica S.p.A. in Höhe von 42 Mio. € sowie um Zuschreibungen auf die Anteile an der Bertelsmann Österreich GmbH, Wien (21 Mio. €) sowie der Bertelsmann Nederland B.V., Vianen (28 Mio. €).

Bei den Wertpapieren des Anlagevermögens handelt es sich um Anteile an verschiedenen Fonds, die vom Bertelsmann Pension Trust e.V. gehalten und verwaltet werden. Sie dienen der Sicherung und Erfüllung von Pensionsverpflichtungen der Bertelsmann SE & Co. KGaA und ausgewählter Tochtergesellschaften.

Bei den sonstigen Ausleihungen handelt es sich um ein Darlehen mit einer Endfälligkeit zum 31. Mai 2016.

Entwicklung des Anlagevermögens

| | 31.12.2011 Mio. € | Zugänge Mio. € | Abgänge Mio. € | Um- buchungen Mio. € | Bruttowerte 31.12.2012 Mio. € | Kumulierte Abschrei- bungen 31.12.2012 Mio. € | Nettowerte 31.12.2012 Mio. € | Nettowerte 31.12.2011 Mio. € | Abschrei- bungen Geschäfts- jahr Mio. € |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Immaterielle Vermögensgegenstände | | | | | | | | | |
| Entgeltlich erworbene gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte, Lizenzen | 8 | - | - | - | 8 | 7 | 1 | 1 | 1 |
| Geleistete Anzahlungen | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 8 | - | - | - | 8 | 7 | 1 | 1 | 1 |
| Sachanlagen | | | | | | | | | |
| Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten | 295 | 14 | - | 28 | 337 | 133 | 204 | 169 | 7 |
| Technische Anlagen und Maschinen | 19 | - | - | - | 19 | 19 | - | - | - |
| Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung | 80 | 2 | 2 | - | 80 | 62 | 18 | 20 | 4 |
| Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau | 30 | 13 | - | -28 | 15 | - | 15 | 30 | - |
| | 424 | 29 | 2 | - | 451 | 214 | 237 | 219 | 11 |
| Finanzanlagen | | | | | | | | | |
| Anteile an verbundenen Unternehmen | 11.530 | 136 | - | - | 11.666 | 920 | 10.746 | 10.726 | 166 |
| Beteiligungen | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Wertpapiere des Anlagevermögens | 570 | 107 | 69 | - | 608 | 1 | 607 | 569 | - |
| Sonstige Ausleihungen | 49 | 2 | - | - | 51 | - | 51 | 49 | - |
| | 12.149 | 245 | 69 | - | 12.325 | 921 | 11.404 | 11.344 | 166 |
| | 12.581 | 274 | 71 | - | 12.784 | 1.142 | 11.642 | 11.564 | 178 |

Auf Anteile an verbundenen Unternehmen wurden im Geschäftsjahr 2012 Zuschreibungen in Höhe von 49 Mio. € vorgenommen.

4 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände

| | davon Restlaufzeit über 1 Jahr | 31.12.2012 | Vorjahr |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------|--------------|
| | € | € | Mio. € |
| Forderungen gegen verbundene Unternehmen | | 844.213.155,73 | 1.071 |
| Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht | - | 4.046,00 | - |
| Sonstige Vermögensgegenstände | 41.854.504,63 | 68.280.025,28 | 82 |
| | | 912.497.227,01 | 1.153 |

Die Forderungen gegen verbundene Unternehmen betreffen mit 71 Mio. € Gesellschaften im Inland und mit 773 Mio. € Gesellschaften im Ausland. Die Minderung der Forderungen resultiert hauptsächlich aus der Rückführung eines Darlehens der Bertelsmann SE & Co. KGaA an die Reinhard Mohn GmbH, Gütersloh in Höhe von 142 Mio. €.

Die sonstigen Vermögensgegenstände beinhalten im Wesentlichen das aus dem ehemaligen Anrechnungsverfahren stammende Körperschaftsteuerguthaben. Die Rückzahlung erfolgt über einen Zeitraum von fünf Jahren. Von den sonstigen Vermögensgegenständen sind 54 Mio. € treuhänderisch gebunden.

5 Wertpapiere

| | 31.12.2012 | Vorjahr |
|----------------------|--------------|-----------|
| | € | Mio. € |
| Sonstige Wertpapiere | 24,00 | 46 |
| | 24,00 | 46 |

Die im Vorjahr ausgewiesenen Wertpapiere waren Anschaffungskosten für Teilrückkäufe der im September 2006 begebenen Anleihe. Mit Erreichen der Fälligkeit dieser Anleihe zum 26.09.2012 wurden die Wertpapiere mit der Anleihe verrechnet.

6 Flüssige Mittel

| | 31.12.2012 | Vorjahr |
|-----------------|-------------------------|------------|
| | € | Mio. € |
| Flüssige Mittel | 1.612.408.533,43 | 668 |
| | 1.612.408.533,43 | 668 |

Von den flüssigen Mitteln werden 54 Mio. € durch Treuhänder gehalten und verwaltet.

7 Rechnungsabgrenzungsposten

| | 31.12.2012 | Vorjahr |
|-----------------------------------|----------------------|----------|
| | € | Mio. € |
| Disagio | 13.192.376,21 | 5 |
| Übrige Rechnungsabgrenzungsposten | 1.445.529,85 | 2 |
| | 14.637.906,06 | 7 |

Das Disagio resultiert aus den Anleihen mit den Fälligkeiten 2014, 2015, 2016, 2022 und 2032 und den Schuldscheindarlehen mit der Fälligkeit 2014. Die Abschreibung des Disagios erfolgt linear über die jeweilige Laufzeit.

8 Gezeichnetes Kapital

| | 31.12.2012 | Vorjahr |
|----------------------|-------------------------|--------------|
| | € | Mio. € |
| Gezeichnetes Kapital | 1.000.000.000,00 | 1.000 |
| | 1.000.000.000,00 | 1.000 |

Das Grundkapital ist in 83.760 nennwertlose Namensaktien eingeteilt.

9 Gewinnrücklagen

| | 31.12.2012 | Vorjahr |
|------------------------|-------------------------|--------------|
| | € | Mio. € |
| Gesetzliche Rücklage | 100.000.000,00 | 100 |
| Andere Gewinnrücklagen | 2.362.000.000,00 | 1.962 |
| | 2.462.000.000,00 | 2.062 |

Die anderen Gewinnrücklagen entwickelten sich im Geschäftsjahr wie folgt:

| | € |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Stand am 31.12.2011 | 1.962.000.000,00 |
| Einstellung aus dem Jahresüberschuss 2012 | 100.000.000,00 |
| Einstellung in Gewinnrücklagen gem. Hauptversammlungsbeschluss | 300.000.000,00 |
| Stand am 31.12.2012 | 2.362.000.000,00 |

10 Pensionen und ähnliche Verpflichtungen

| | 31.12.2012 | Vorjahr |
|----------------------------------------|-----------------------|------------|
| | € | Mio. € |
| Pensionen und ähnliche Verpflichtungen | 235.493.973,00 | 227 |
| | 235.493.973,00 | 227 |

Im Jahr 2012 kamen Pensionszuwendungen in Höhe von 12 Mio. € zur Auszahlung.

Die Berechnung der Pensionsrückstellungen erfolgte unter Verwendung des von der Deutschen Bundesbank für Oktober 2012 vorgegebenen durchschnittlichen Marktzinses von 5,06 Prozent p. a. (Vorjahr 5,13 Prozent p. a.). Der Gehaltstrend wurde mit 2,25 Prozent p.a., der Rententrend mit 1,8 Prozent p.a. und eine Inflationsrate mit 1,8 Prozent p.a. berücksichtigt.

Zur Erfüllung bestimmter Verpflichtungen aus der Altersversorgung der Mitarbeiter sind entsprechende Mittel in einer Rückdeckungsversicherung und in Wertpapiere angelegt. Sie dienen ausschließlich der Erfüllung der Verpflichtungen aus Altersversorgung und sind dem Zugriff der übrigen Gläubiger entzogen. Die Rückdeckungsversicherung dient der Rückdeckung von Beträgen zur Pension-Höherversorgung. Die Rückdeckungsversicherung ist mit dem Aktivwert, der aus dem zum Schluss der Versicherungsperiode berechneten Deckungskapital, mindestens jedoch aus dem garantierten Rückkaufswert, sofern ein solcher vereinbart ist, bzw. aus dem geschäftsplanmäßigen Deckungskapital abgeleitet wird, bewertet. Die Wertpapiere dienen der Erfüllung entsprechender Zusagen an Mitarbeiter. Die Bewertung erfolgt zum beizulegenden Zeitwert. Zeitwertänderungen und laufende Erträge des Deckungsvermögens werden im Zinsergebnis ausgewiesen. Die betreffenden Rückstellungen werden gemäß § 253 Absatz 1 Satz 3 mit dem beizulegenden Zeitwert der Wertpapiere angesetzt. Das Deckungsvermögen wurde gemäß § 246 Absatz 2 Satz 2 HGB mit den zugrundeliegenden Verpflichtungen verrechnet. Die aus dem Deckungsvermögen resultierenden Erträge in Höhe von 385 T€ wurden mit dem Zinsaufwand aus den korrespondierenden Altersversorgungsverpflichtungen über 385 T€ verrechnet.

Folgende Werte unterlagen der Verrechnung gemäß § 246 Absatz 2 Satz 2 HGB:

| | 31.12.2012 | Vorjahr |
|----------------------------------------------|------------|---------|
| | Mio. € | Mio. € |
| Erfüllungsbetrag der Verpflichtungen | 11 | 11 |
| Beizulegender Zeitwert des Deckungsvermögens | 11 | 11 |
| Unterschiedsbetrag | | |
| Anschaftungskosten des Deckungsvermögens | 10 | 9 |

11 Übrige Rückstellungen

| | 31.12.2012 | Vorjahr |
|-------------------------|----------------------|----------------|
| | € | Mio. € |
| Steuerrückstellungen | 7.043.378,37 | 14 |
| Sonstige Rückstellungen | 91.862.064,71 | 88 |
| | 98.905.443,08 | 102 |

Die sonstigen Rückstellungen betreffen im Wesentlichen Personalkosten mit 36 Mio. € und die Verpflichtung zur Bedienung der Genussrechte mit 44 Mio. €.

12 Finanzschulden

| | davon Restlaufzeit unter 1 Jahr | über 5 Jahre | 31.12.2012 | Vorjahr |
|-----------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|----------------|
| | € | € | € | Mio. € |
| Anleihen und Schuldscheindarlehen | - | 910.000.000,00 | 3.377.000.000,00 | 3.057 |
| Genusssrechtskapital | - | - | 412.596.446,28 | - |
| Übrige Finanzschulden | 58.220,61 | - | 58.220,61 | - |
| | 58.220,61 | 910.000.000,00 | 3.789.654.666,89 | 3.057 |

Die Anleihen und Schuldscheindarlehen setzen sich wie folgt zusammen:

| Typ | Mio. € | Fälligkeit | Nominalzins in % |
|----------------------|---------------|-------------------|-------------------------|
| Anleihe | 750 | 16.01.2014 | 7,875 |
| Schuldscheindarlehen | 187 | 25.02.2014 | 5,050 |
| Schuldscheindarlehen | 30 | 24.03.2014 | 6,000 |
| Anleihe | 500 | 06.10.2015 | 3,625 |
| Anleihe | 1.000 | 26.09.2016 | 4,750 |
| Schuldscheindarlehen | 60 | 04.05.2019 | 4,207 |
| Anleihe | 750 | 02.08.2022 | 2,625 |
| Anleihe | 100 | 29.06.2032 | 3,700 |

Im Geschäftsjahr 2012 wurden eigene Schuldscheindarlehen in einem Umfang von nominal 30 Mio. € zurückgekauft. Zudem wurde ein Umtausch von zuvor im Jahr 2014 fälligen Schuldscheindarlehen über nominal 60 Mio. € gegen Schuldscheindarlehen gleicher Höhe und mit Fälligkeit im Jahr 2019 vorgenommen. Außerdem nutzte Bertelsmann das niedrige Zinsniveau im Geschäftsjahr 2012 für eine langfristige Kapitalaufnahme. Im Juni 2012 wurde eine Privatplatzierung unter dem bestehenden Emissionsprogramm in Höhe von 75 Mio. € mit einer zwanzigjährigen Laufzeit durchgeführt und im Juli um weitere 25 Mio. € auf insgesamt 100 Mio. € aufgestockt. Darüber hinaus wurde im Juli 2012 eine Benchmark-Anleihe mit zehnjähriger Laufzeit und einem Volumen von 750 Mio. € begeben. Im September 2012 wurde eine Anleihe mit einem Emissionsvolumen von 500 Mio. € zurückgeführt. Von dieser Anleihe wurden bereits 45 Mio. € im Vorfeld über den Kapitalmarkt erworben.

Zum Bilanzstichtag waren Genussscheine in Höhe von nominal 301.329.017,75 € an der Börse zum Handel zugelassen. Der Nennbetrag des Genusssrechtskapitals verteilt sich auf die Genussscheine mit den Bedingungen von 2001 (ISIN DE 000 522 9942) von 284.344.650,- € und auf die Genussscheine mit den Bedingungen 1992 (ISIN DE 000 522 9900) von 16.984.367,75 €.

Die Genussscheine sind nur durch den Genussscheininhaber kündbar, erstmals zum 30.06.2017.

Die Bedingungen der Genussscheine 2001 sehen vor, dass für jedes volle Geschäftsjahr immer dann 15 Prozent des Grundbetrages geleistet wird, wenn unter Zurechnung von Ergebnisbelastungen durch Firmenwertabschreibungen ausreichend Konzern-Jahresüberschuss und Jahresüberschuss der Bertelsmann SE & Co. KGaA, erhöht um Gewinnvorräte und gemindert um Verlustvorräte und Zuführung zur gesetzlichen Rücklage, erwirtschaftet wurden. Sofern die Gesamtkapitalrendite des Konzerns in einem Geschäftsjahr negativ ist, entfällt auf die Genussscheine ein Verlustanteil. Die Verlustbeteiligung bestimmt sich nach dem Prozentsatz der negativen Gesamtkapitalrendite, bezogen auf den Grundbetrag der Genussscheine. Ein solcher Verlustanteil ist durch Gewinnanteile der Folgejahre auszugleichen. Im Liquidations- oder Insolvenzfall werden die Rückzahlungsansprüche der Genussscheininhaber gegenüber den Forderungen der Gläubiger nachrangig behandelt.

Für die Genussscheine 1992 richtet sich die Ausschüttung nach der Gesamtkapitalrendite des Konzerns, ermittelt nach den Vorschriften des § 4 der Genussscheinbedingungen für den Genussschein 1992.

13 Andere Verbindlichkeiten

| | davon Restlaufzeit unter 1 Jahr | über 5 Jahre | 31.12.2012 | Vorjahr |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------|-------------------------|--------------|
| | € | € | € | Mio. € |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | 6.675.964,32 | - | 6.675.964,32 | 4 |
| Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen | 3.003.679.127,61 | - | 3.003.679.127,61 | 2.571 |
| Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht | 144.756,93 | - | 144.756,93 | - |
| Sonstige Verbindlichkeiten | | | | |
| - Steuerverbindlichkeiten | 22.689.570,91 | - | 22.689.570,91 | 20 |
| - Verbindlichkeiten im Rahmen der sozialen Sicherheit | 1.171.827,68 | - | 1.171.827,68 | 1 |
| - Übrige | 97.615.545,79 | - | 97.615.545,79 | 95 |
| | 3.131.976.793,24 | - | 3.131.976.793,24 | 2.691 |

Die Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen betreffen mit 2.009 Mio. € Gesellschaften im Inland und mit 995 Mio. € Gesellschaften im Ausland. Die Erhöhung der Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen resultiert im Wesentlichen aus der Erhöhung eines Darlehens von der Bertelsmann Capital Holding GmbH, Gütersloh.

In den Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen sind Verbindlichkeiten gegenüber der persönlich haftenden Gesellschafterin Bertelsmann Management SE in Höhe von 14 Mio. € enthalten.

Das Darlehen der RTL Group S.A., Luxemburg, in Höhe von 351 Mio. € und das der Gruner + Jahr AG & Co KG, Hamburg, in Höhe von 163 Mio. € sind durch Pfandrechte an Beteiligungswerten besichert.

14 Rechnungsabgrenzungsposten

| | 31.12.2012 | Vorjahr |
|-----------------------------------|---------------------|----------|
| | € | Mio. € |
| Agio | 1.673.457,45 | 3 |
| Übrige Rechnungsabgrenzungsposten | 115.700,00 | - |
| | 1.789.157,45 | 3 |

Das Agio resultiert aus der Anleihe in Höhe von 750 Mio. € mit der Fälligkeit im Jahr 2014 und dem Schuldscheindarlehen mit der Fälligkeit im Jahr 2019. Die Auflösung erfolgt linear über die Laufzeiten.

Anteile an Investmentvermögen

Zum 31. Dezember 2012 werden Anteile an inländischen beziehungsweise vergleichbaren ausländischen Investmentvermögen im Sinne der Paragraphen 1 InvG mit einem Buchwert von 426 Mio. € gehalten. Der Marktwert von 525 Mio. € übersteigt den Buchwert um 99 Mio. €. Der Marktwert entfällt mit 404 Mio. € auf festverzinsliche Wertpapiere, mit 108 Mio. € auf Aktien und mit 13 Mio. € auf liquide Mittel. Das Investmentvermögen ist laut Satzung ausschüttend, jedoch wurde durch gesonderten Beschluss festgelegt, die ausschüttungsfähigen Gewinne aus 2012 im Investmentvermögen zu thesaurieren.

Haftungsverhältnisse

| | 31.12.2012 | Vorjahr |
|--------------------------|--------------|--------------|
| | Mio. € | Mio. € |
| Verbindlichkeiten aus | | |
| Bürgschaften | 477 | 1.061 |
| Gewährleistungsverträgen | 951 | 309 |
| | 1.428 | 1.370 |

Die Bürgschaften teilen sich unter Anderem in Mietbürgschaften in Höhe von 287 Mio. € und Garantien für die Rückzahlung von Krediten diverser Gesellschaften des Bertelsmann-Konzerns in Höhe von 186 Mio. € auf.

Des Weiteren wurden zur Erfüllung von Verpflichtungen aus diversen Microsoft Vendor Services Agreements Garantien über 471 Mio. € abgegeben. Für die von der Bertelsmann U.S. Finance, Inc. begebenen Privatplatzierungen in Höhe von 304 Mio. € (400 Mio. US-\$) hat die Bertelsmann SE & Co. KGaA die Garantie gegenüber den Gläubigern übernommen. Diese Garantien werden als Verbindlichkeiten aus Gewährleistungsverträgen gezeigt.

Die Bertelsmann SE & Co. KGaA hat 30 Patronatserklärungen mit einem Stichtagsvolumen von 16 Mio. € abgegeben.

Die Bertelsmann SE & Co. KGaA geht Haftungsverhältnisse nur nach sorgfältiger Risikoabwägung und grundsätzlich nur im Zusammenhang mit ihrer eigenen Geschäftstätigkeit oder der verbundener Unternehmen ein. Auf Basis einer kontinuierlichen Risikoeinschätzung der eingegangenen Haftungsverhältnisse und unter Berücksichtigung aller bis zur Aufstellung des Jahresabschlusses gewonnenen Erkenntnisse geht die Bertelsmann SE & Co. KGaA derzeit davon aus, dass die den Haftungsverhältnissen zugrunde liegenden Verpflichtungen von den jeweiligen Hauptschuldnern erfüllt werden können. Daher wird das Risiko einer Inanspruchnahme aus den Haftungsverhältnissen als nicht wahrscheinlich eingeschätzt.

Sonstige finanzielle Verpflichtungen

Zum Abschlussstichtag bestanden sonstige finanzielle Verpflichtungen aus Miet- und Leasingverträgen von 85 Mio. € (Vorjahr 74 Mio. €). Die Verpflichtungen bestanden ausschließlich gegenüber Dritten.

Derivative Finanzinstrumente

| Nominalwerte | 31.12.2012 | Vorjahr |
|--------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| | Mio. € | Mio. € |
| Devisensicherungsgeschäfte gegenüber verbundenen Unternehmen | 216 | 273 |
| gegenüber Dritten | 797 | 587 |
| Zinssicherungsgeschäfte gegenüber verbundenen Unternehmen | 110 | 109 |
| gegenüber Dritten | 87 | 109 |
| Warentermingeschäfte gegenüber verbundenen Unternehmen | 2 | 5 |
| gegenüber Dritten | 2 | 5 |
| | 1.214 | 1.088 |

| Marktwerte | 31.12.2012 | Vorjahr |
|--------------------------------------------------------------|------------|-----------|
| | Mio. € | Mio. € |
| Devisensicherungsgeschäfte gegenüber verbundenen Unternehmen | -2 | +6 |
| gegenüber Dritten | -6 | -11 |
| Zinssicherungsgeschäfte gegenüber verbundenen Unternehmen | +3 | +1 |
| gegenüber Dritten | -3 | -1 |
| Warentermingeschäfte gegenüber verbundenen Unternehmen | 0 | -3 |
| gegenüber Dritten | 0 | +3 |
| | -8 | -5 |

Zur Steuerung der Risiken aus Zins-, Währungs- und Rohstoffpreisschwankungen aus dem operativen Geschäft der Tochtergesellschaften und aus Finanztransaktionen werden derivative Finanzgeschäfte abgeschlossen. Hierbei handelt es sich um Devisentermingeschäfte und Zinssicherungsgeschäfte.

Des Weiteren werden Risiken aus Rohstoffpreisschwankungen aus dem operativen Geschäft durch den Abschluss von Warentermingeschäften begrenzt. Der Abschluss der Geschäfte erfolgt nur mit Banken einwandfreier Bonität. Der Marktwert der Derivate wird bei der Beurteilung des Kontrahentenrisikos berücksichtigt. Kontrahierung und Dokumentation unterliegen strengen internen Kontrollen. Den Risiken aus den Geschäften zum Stichtag ist Rechnung getragen worden.

Die Laufzeit der Derivate beträgt bis zu fünf Jahre.

Zur Reduzierung der Wertänderungsrisiken aus konzerninternen Finanzierungen in Fremdwährungen, schließt die Bertelsmann SE & Co. KGaA gegenläufige Devisensicherungsgeschäfte ab. Soweit die bilanziellen Voraussetzungen erfüllt sind, werden die Grund- und Sicherungsgeschäfte im Rahmen von Portfolio-Hedges zu Bewertungseinheiten zusammengefasst. Das Volumen der einbezogenen konzerninternen Fremdwährungsfinanzierungen beläuft sich auf 495 Mio. €. Die Höhe der mit den Portfolio-Hedges abgesicherten Risiken beträgt dabei 11 Mio. €.

Des Weiteren werden Derivate zur Absicherung von Währungsrisiken der Tochtergesellschaften abgeschlossen. Die mit externen Kontrahenten vereinbarten Devisengeschäfte und die gegenläufigen mit Tochtergesellschaften im Nominalwert von 215 Mio. € abgeschlossenen Devisengeschäfte werden ebenfalls zu Bewertungseinheiten zusammengefasst und in die Portfolio-Hedges einbezogen. Die Portfolio-Hedges werden pro Fremdwährung dargestellt, demnach werden ausschließlich homogene Risiken in den jeweiligen Portfolios zusammengefasst. Durch die Übereinstimmung aller Ausgestaltungsmerkmale der Transaktionen eines Portfolios gleichen sich die Wertänderungen während der Laufzeit der Sicherungsbeziehung aus. Es werden mit den Portfolio-Hedges Risiken in Höhe von 4 Mio. € abgesichert. Zu Beginn der Sicherungsbeziehung wird die prospektive Effektivität durch den "Critical-Terms-Match" nachgewiesen. Die Sicherungsbeziehung beginnt mit Abschluss des Sicherungsgeschäfts. Zum Bilanzstichtag erfolgt der Nachweis zur prospektiven Effektivität im Rahmen einer Sensitivitätsanalyse.

Der Nachweis der retrospektiven Effektivität dieser Sicherungsbeziehungen erfolgt nach der Dollar-Offset-Methode, durch eine Gegenüberstellung der Veränderung der beizulegenden Zeitwerte von Grund- und Sicherungsgeschäften seit

Beginn der Sicherungsbeziehung bis zum Bilanzstichtag. Sollten den unrealisierten Verlusten keine unrealisierten Gewinne in gleicher Höhe gegenüberstehen, werden diese aufwandswirksam erfasst. Für die zum Bilanzstichtag dokumentierten Portfolio-Hedges haben sich keine zu buchenden Ineffektivitäten ergeben.

Weitere Derivate werden zur Absicherung von Rohstoffpreisschwankungen und Zinsänderungsrisiken der Tochtergesellschaften abgeschlossen. Aus den mit externen Kontrahenten vereinbarten Sicherungsgeschäften und den genau gegenläufig mit Tochtergesellschaften abgeschlossenen Derivaten werden Bewertungseinheiten (Mikro-Hedges) gebildet. Die Wertveränderungen der Geschäfte gleichen sich jeweils aus. Die mit den Mikro-Hedges abgesicherten Risiken betragen weniger als 1 Mio. €. Sowohl die prospektive als auch die retrospektive Effektivität wird im Rahmen der "Critical-Terms-Match" Methode unter Anwendung des Dollar-Offset-Verfahrens nachgewiesen.

Bei der Buchung der Bewertungseinheiten wird die Einfrierungsmethode angewendet.

Die Marktwerte von Devisentermingeschäften wurden auf Basis der für die jeweilige Restlaufzeit der Geschäfte am 31. Dezember 2012 geltenden Devisenterminkurse und durch Abzinsung auf den Bilanzstichtag ermittelt. Die Ermittlung der Marktwerte von Zinsswaps erfolgte durch Diskontierung der zukünftigen Zahlungsströme auf Basis der am Bilanzstichtag geltenden Marktzinsen und Zinsstrukturkurven. Die Marktwerte von Warentermingeschäften wurden von zum Bilanzstichtag veröffentlichten Börsennotierungen abgeleitet. Eventuell bestehende Inkongruenzen zu den standardisierten Börsenkontrakten werden durch Interpolation bzw. Hinzurechnungen berücksichtigt.

Erläuterungen zur Gewinn- und Verlustrechnung

15 Beteiligungsergebnis

| | 2012 | 2011 |
|-----------------------------------------|-----------------------|------------|
| | € | Mio. € |
| Erträge aus Ergebnisabführungsverträgen | 734.106.308,82 | 771 |
| Erträge aus Beteiligungen | | |
| - aus verbundenen Unternehmen | 56.901.441,32 | 54 |
| - aus sonstigen Beteiligungen | - | - |
| Aufwendungen aus Verlustübernahme | | |
| - aus verbundenen Unternehmen | 113.960.868,75 | 28 |
| - aus sonstigen Beteiligungen | 1.611,89 | - |
| | 677.045.269,50 | 797 |

Die Erträge aus Ergebnisabführungsverträgen sind hauptsächlich durch das Ergebnis der Bertelsmann Capital Holding GmbH geprägt. Der abgeführte Gewinn der Bertelsmann Capital Holding GmbH betrug 723 Mio. € (Vorjahr 671 Mio. €).

16 Sonstige betriebliche Erträge

| | 2012 | 2011 |
|------------------------------------------|-----------------------|------------|
| | € | Mio. € |
| Erlöse aus Umlagen an Konzernunternehmen | 51.728.808,63 | 54 |
| Erlöse aus Vermietung und Verpachtung | 24.747.638,64 | 24 |
| Übrige betriebliche Erträge | 163.744.931,32 | 112 |
| | 240.221.378,59 | 190 |

In der Position Übrige betriebliche Erträge ist mit 30 Mio. € die Auflösung von Wertberichtigungen auf Konzernforderungen enthalten. Des Weiteren enthält dieser Posten hauptsächlich Material- und Nebenerlöse, Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen sowie Währungs- und Kursgewinne, von denen 0,3 Mio. € noch nicht realisiert sind.

Die Erhöhung gegenüber dem Vorjahr liegt in erster Linie an der im Geschäftsjahr vorgenommenen Zuschreibung auf Anteile an den Tochtergesellschaften Bertelsmann Österreich GmbH und Bertelsmann Nederland B.V. über insgesamt 49 Mio. €.

Von den übrigen betrieblichen Erträgen sind 61 Mio. € früheren Geschäftsjahren zuzuordnen.

17 Personalaufwand

| | 2012 | 2011 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------|
| | € | Mio. € |
| Löhne und Gehälter | 86.255.435,06 | 120 |
| Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung (davon für Altersversorgung 9.845.074,64 €; Vorjahr 5 Mio. €) | 17.965.528,73 | 14 |
| | 104.220.963,79 | 134 |

In den Personalaufwendungen sind die Vergütungen für Vorstandsmitglieder zeitanteilig bis 20.08.2012 enthalten. Ab dem 20.08.2012 erfolgt die Erfassung der Vergütungen an Vorstände als sonstiger betrieblicher Aufwand als Folge des Formwechsels zu diesem Datum.

Personalbestand

| | 2012 | 2011 |
|------------------------------------------|------|------|
| Anzahl Mitarbeiter im Jahresdurchschnitt | 802 | 846 |

Es handelt sich um angestellte Mitarbeiter.

Der Rückgang des Personalbestandes ist im Wesentlichen auf konzerninterne Wechsel von Mitarbeitern zur arvato direct services GmbH zurückzuführen.

18 Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen

| | 2012 | 2011 |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------|
| | € | Mio. € |
| Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens | 583.537,38 | - |
| Abschreibungen auf Sachanlagen | 11.081.488,62 | 11 |
| | 11.665.026,00 | 11 |

Außerplanmäßige Abschreibungen waren nicht erforderlich.

19 Sonstige betriebliche Aufwendungen

| | 2012 | 2011 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------|
| | € | Mio. € |
| sonstige betriebliche Aufwendungen (davon Sonstige Steuern 1.428.824,52 €; Vorjahr 1 Mio. €) | 206.565.077,98 | 322 |
| | 206.565.077,98 | 322 |

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen sind insbesondere durch Wertberichtigungen auf Konzernforderungen, Währungskursverluste sowie Aufwendungen für Miete bzw. Instandhaltungen von Immobilien geprägt. Des Weiteren beinhalten sie unrealisierte Verluste aus Währungsumrechnung über 2 Mio. €.

Die von der Bertelsmann Management SE ab dem 20.08.2012 weiterbelasteten Aufwendungen für die Vergütung von deren Vorstand sind ebenfalls in diesem Posten enthalten.

Die Minderung gegenüber dem Vorjahr resultiert im Wesentlichen aus einem Einmaleffekt im Vorjahr in Höhe von 89 Mio. € aus einer Ausgleichzahlung für die vorzeitige Beendigung einer Bezugsrechtsverpflichtung und die Ablösung einer Gewinngarantie.

20 Finanzergebnis

| | 2012 | 2011 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------|
| | € | Mio. € |
| Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens | | |
| - von verbundenen Unternehmen | - | 2 |
| - von Dritten | 2.955.819,68 | 1 |
| Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | | |
| - von verbundenen Unternehmen | 31.709.336,26 | 38 |
| - von Dritten | 12.269.150,72 | 35 |
| Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens | 166.787.029,23 | 7 |
| Zinsen und ähnliche Aufwendungen | | |
| - an verbundene Unternehmen | 7.259.475,50 | 27 |
| - an Dritte | 174.112.898,53 | 177 |
| Aufwand aus der Zuführung der Rückstellung zur Bedienung des Genussrechtskapitals | 43.915.334,10 | - |
| Zinsanteil aus der Aufzinsung langfristiger Rückstellungen | 11.913.400,45 | 12 |
| | -357.053.831,15 | -147 |

Die Abschreibungen auf Finanzanlagen entfallen mit 119 Mio. € auf die Wertberichtigung von Anteilen an der Media Communication S.A.S., Paris und mit 42 Mio. € auf Anteile an der Societa Holding Industriale di Grafica S.p.A.

Die Abschreibungen auf Wertpapiere des Umlaufvermögens betragen 1 Mio. €.

Die ab dem Geschäftsjahr 2012 vorgenommene Klassifizierung des Genussrechtskapitals als Finanzschuld hat zur Folge, dass die voraussichtliche Ausschüttung an die Genussrechtsinhaber als Zinsaufwand zu Lasten des Jahresergebnisses erfasst wird und nicht mehr wie im Vorjahr als Ergebnisverwendung.

21 Steuern vom Einkommen und vom Ertrag

| | 2012 | 2011 |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------|
| | € | Mio. € |
| Steuern vom Einkommen und vom Ertrag | -34.556.914,26 | -5 |
| | -34.556.914,26 | -5 |

Der Gesamtsteueraufwand setzt sich aus Körperschaftsteuer, Solidaritätszuschlag und Gewerbeertragsteuer, sowie ausländischer Quellensteuer zusammen und betrifft mit 36 Mio. € das Jahr 2012. Des Weiteren führten Steuererstattungen für Körperschaftsteuer über 1 Mio. € zu einem Steuerergebnis von 35 Mio. €.

Die Bertelsmann SE & Co. KGaA und ihre Organgesellschaften haben passive latente Steuern in Höhe von 7 Mio. €, im Wesentlichen aus Sachanlagevermögen und der abweichenden Bewertung von sonstigen Forderungen und Verbindlichkeiten. In gleicher Höhe und darüber hinaus bestehen aktive Steuerlatenzen aus Verlustvorträgen. Für die Berechnung der latenten Steuern wird ein Steuersatz von 30,4 Prozent für Körperschaftsteuer, Solidaritätszuschlag und Gewerbesteuer zugrunde gelegt. In Ausübung des Wahlrechts aus § 274 Absatz 1 Satz 2 HGB wird auf den Ansatz des aktiven Steuerüberhangs verzichtet

Der Aufsichtsrat der Bertelsmann SE & Co. KGaA ¹⁾

Prof. Dr. Gunter Thielen

Vorsitzender (bis 31. Dezember 2012)

Vorsitzender des Vorstands der Bertelsmann Stiftung (bis 4. August 2012)

- Sixt AG (Vorsitz)
- Sixt Allgemeine Leasing GmbH & Co. KGaA (Vorsitz)
 - Groupe Bruxelles Lambert
 - Leipziger Messe GmbH

Christoph Mohn

Vorsitzender (ab 1. Januar 2013)

Vorstandsvorsitzender der Reinhard Mohn Stiftung

Geschäftsführer der Christoph Mohn Internet Holding GmbH

Liz Mohn

Vorsitzende der Gesellschafterversammlung der Bertelsmann Verwaltungsgesellschaft mbH (BVG)

Stellvertretende Vorsitzende des Vorstands der Bertelsmann Stiftung

Prof. Dr.-Ing. Joachim Milberg

Stellvertretender Vorsitzender

Vorsitzender des Aufsichtsrats der BMW AG

- BMW AG (Vorsitz)
- Festo AG (Vorsitz)
- SAP AG (bis 23. Mai 2012)
 - Deere & Company

Prof. Dr.-Ing. Werner J. Bauer (seit 20. August 2012)

Generaldirektor der Nestlé AG für Innovation, Technologie, Forschung und Entwicklung

- Nestlé Deutschland AG (Vorsitz)
- GEA-Group AG
 - Galderma Pharma S.A. (seit 25. April 2012)
 - L'Oréal (bis 17. April 2012)
 - Sofinol S.A. (bis 9. Mai 2012)

Dr. Wulf H. Bernotat

Ehemaliger Vorsitzender des Vorstands der E.ON AG

- Allianz SE
- Metro AG
- Deutsche Telekom AG

Kai Brettmann

Redaktionsleiter Online, RTL Nord GmbH, Hamburg

Vorsitzender des Europäischen Betriebsrats der RTL Group

Vorsitzender des Konzernbetriebsrats der Mediengruppe RTL Deutschland

Vorsitzender des Betriebsrats von RTL Nord

Helmut Gettkant (seit 20. August 2012)

Stellvertretender Konzernbetriebsratsvorsitzender der Bertelsmann SE & Co. KGaA

Christa Gomez

Stellvertretende Betriebsratsvorsitzende arvato Media (VVA)

Ian Hudson

Vorsitzender internationale Führungskräftevertretung der Bertelsmann SE & Co. KGaA

Horst Keil (seit 26. November 2012)

Vorsitzender des Konzernbetriebsrats der Bertelsmann SE & Co. KGaA

Dr. Karl-Ludwig Kley

Vorsitzender der Geschäftsleitung der Merck KGaA

- BMW AG (stv. Vorsitz)
- 1. FC Köln GmbH & Co. KGaA (Vorsitz)

Dr. Brigitte Mohn

Vorstandsvorsitzende der Stiftung Deutsche Schlaganfall-Hilfe
Mitglied des Vorstands der Bertelsmann Stiftung

- Rhön-Klinikum AG
- Phineo gAG

Hartmut Ostrowski (seit 20. August 2012)

Ehemaliger Vorsitzender des Vorstands der Bertelsmann AG

Hans Dieter Pötsch

Mitglied des Vorstands der Volkswagen AG, Geschäftsbereich Finanzen und Controlling
Finanzvorstand der Porsche Automobil Holding SE

- AUDI AG, Ingolstadt
- Autostadt GmbH, Wolfsburg (Vorsitz)
- Dr. Ing. h.c.F. Porsche AG
- VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES AG, Braunschweig (Vorsitz)
- VfL Wolfsburg Fußball GmbH, Wolfsburg
 - Bentley Motors Ltd., Crewe
 - MAN SE (seit 20. April 2012)
 - Porsche Austria Gesellschaft m.b.H., Salzburg
 - Porsche Holding Gesellschaft m.b.H., Salzburg
 - Porsche Retail GmbH, Salzburg
 - Scania AB, Södertälje
 - Scania C.V. AB, Södertälje
 - Volkswagen (China) Investment Company Ltd., Beijing
 - Volkswagen Group of America, Inc., Herndon, Virginia

Kasper Rorsted

Vorsitzender des Vorstands der Henkel AG & Co. KGaA

- Danfoss A/S

Erich Ruppik (bis 8. Oktober 2012)

Vorsitzender des Konzernbetriebsrats der Bertelsmann AG (bis 30. Juni 2012)

Lars Rebien Sørensen

President und CEO der Novo Nordisk A/S

- Danmarks Nationalbank
- DONG Energy A/S (bis 18. April 2012)
- Thermo Fischer Scientific

Bodo Uebber

Mitglied des Vorstands der Daimler AG
Finanzen & Controlling / Daimler Financial Services

- Daimler Financial Services AG (Vorsitz)
- Daimler Luft- und Raumfahrt Holding AG (Vorsitz)
- Dedalus GmbH & Co. KGaA
- Mercedes-Benz Bank AG
- EADS Participations B.V.
- European Aeronautic Defence and Space Company EADS N.V.

- Mitgliedschaft in gesetzlich zu bildenden inländischen Aufsichtsräten
- Mitgliedschaft in vergleichbaren in- und ausländischen Kontrollgremien von Wirtschaftsunternehmen

¹⁾ Die Mitglieder des Aufsichtsrats der Bertelsmann AG sind mit Eintragung und Vollzug des Rechtsformwechsels am 20. August 2012 infolge Ämterkontinuität Mitglieder des Aufsichtsrats der Bertelsmann SE & Co. KGaA. Außerdem wurde im Rahmen des Rechtsformwechsels die Anzahl der Mitglieder von 15 auf 18 erhöht.

Der Vorstand der Bertelsmann AG (bis 20. August 2012)

Dr. Thomas Rabe

Vorsitzender (seit 1. Januar 2012)

Chief Financial Officer

- Arvato AG (stv. Vorsitz bis 23. Januar 2012, Vorsitz seit 23. Januar 2012)
- BMG RM Germany GmbH (Vorsitz)
- Druck- und Verlagshaus Gruner + Jahr Aktiengesellschaft (Vorsitz seit 01. Januar 2012)
- IKB AG ¹ (bis 21. Februar 2012)
- Symrise AG ¹ (Vorsitz)
 - Bertelsmann Capital Investment S.A.
 - Bertelsmann Digital Media Investments S.A.
 - Bertelsmann, Inc. (Vorsitz seit 1. Januar 2012)
 - Edmond Israel Foundation ¹
 - RTL Group S.A. (Vorsitz seit 18. April 2012)
 - Springer Science + Business Media S.A. ¹

Rolf Buch

Vorsitzender des Vorstands der Arvato AG

- Berryville Graphics, Inc. (Vorsitz)
- Coral Graphic Services of Kentucky, Inc. (Vorsitz)
- Coral Graphic Services of Virginia, Inc. (Vorsitz)
- Coral Graphic Services, Inc. (Vorsitz)
- Dynamic Graphic Finishing, Inc.
- Media Finance Holding, S.L. (Vorsitz)
- Offset Paperback MFRS, Inc.
- Phone Assistance, S.A.
- Phone Serviplus, S.A.
- Phone Group, S.A.
- Printer Industria Gráfica Newco, S.L. (Vorsitz)
- PRINOVIS LIMITED (Vorsitz) (bis 1. Juni 2012)

Dr. Bernd Buchholz

Vorsitzender des Vorstands der Druck- und Verlagshaus Gruner + Jahr Aktiengesellschaft

- G + J Business Information GmbH
- Henri-Nannen-Schule Hamburger Journalistenschule Gruner + Jahr – DIE ZEIT GmbH (Vorsitz)

Markus Dohle

Chairman und Chief Executive Officer von Random House

- Random House Children's Entertainment LLC
- Random House Studio LLC
- Random House, Inc. (Vorsitz)
- Random House Mondadori, S.A.
- Random House VG LLC

Dr. Thomas Hesse (seit 1. Februar 2012)

Vorstand für Unternehmensentwicklung und Neugeschäfte (seit 1. Februar 2012)

- Arvato AG (seit 1. Januar 2012, stv. Vorsitz seit 23. Januar 2012)
- DEAG Classics AG ¹ (bis 31. Januar 2012)
- Druck- und Verlagshaus Gruner + Jahr Aktiengesellschaft (seit 01. Januar 2012)
- MySpace Music LLC ¹ (bis 31. Januar 2012)
- RTL Group S.A. (seit 01. Januar 2012)
- VEVO LLC ¹ (bis 31. Januar 2012)

Anke Schäferkordt (seit 19. April 2012)

Chief Executive Officer der RTL Group S.A. (seit 18. April 2012)

Geschäftsführerin Mediengruppe RTL Deutschland GmbH

Geschäftsführerin RTL Television GmbH

- BASF S.E. ¹
- Software AG ¹

Gerhard Zeiler (bis 18. April 2012)

Chief Executive Officer der RTL Group

- Alpha Doryforiki Tileorasi SA (bis 20. Februar 2012)
 - CLT-UFA S.A. (bis 18. April 2012)
 - Ediradio S.A. (als Vertreter der CLT-UFA S.A.) (bis 18. April 2012)
 - Métropole Télévision S.A. (bis 31. Mai 2012)
 - Plus Productions S.A. (bis 20. Februar 2012)
 - RTL Television GmbH (Vorsitz) (bis 8. Mai 2012)
 - RTL Radio Deutschland GmbH
-
- Mitgliedschaft in gesetzlich zu bildenden inländischen Aufsichtsräten
 - Mitgliedschaft in vergleichbaren in- und ausländischen Kontrollgremien von Wirtschaftsunternehmen
 - ¹ Konzernfremde Mandate

Der Vorstand der Bertelsmann Management SE, die persönlich haftende Gesellschafterin (ab 20. August 2012)

Dr. Thomas Rabe

Vorsitzender

Chief Financial Officer (bis 14. Oktober 2012)

- Arvato AG
- BMG RM Germany GmbH (Vorsitz)
- Druck- und Verlagshaus Gruner + Jahr Aktiengesellschaft
- Symrise AG ¹ (Vorsitz)
 - Bertelsmann Capital Investment S.A.
 - Bertelsmann Digital Media Investments S.A.
 - Bertelsmann, Inc. (Vorsitz)
 - Edmond Israel Foundation ¹
 - RTL Group S.A. (Vorsitz)
 - Springer Science + Business Media S.A. ¹

Rolf Buch (bis 31. Dezember 2012)

Vorsitzender des Vorstands der Arvato AG (bis 31. Dezember 2012)

- Berryville Graphics, Inc. (Vorsitz) (bis 1. September 2012)
- Coral Graphic Services of Kentucky, Inc. (Vorsitz) (bis 1. September 2012)
- Coral Graphic Services of Virginia, Inc. (Vorsitz) (bis 1. September 2012)
- Coral Graphic Services, Inc. (Vorsitz) (bis 1. September 2012)
- Dynamic Graphic Finishing, Inc. (bis 1. September 2012)
- Media Finance Holding, S.L. (Vorsitz) (bis 27. Dezember 2012)
- Offset Paperback MFRS, Inc. (bis 1. September 2012)
- Phone Assistance, S.A.
- Phone Serviplus, S.A.
- Phone Group, S.A.
- Printer Industria Gráfica Newco, S.L. (Vorsitz)

Dr. Bernd Buchholz (bis 29. August 2012)

Vorsitzender des Vorstands der Druck- und Verlagshaus Gruner + Jahr Aktiengesellschaft (bis 6. September 2012)

- G + J Business Information GmbH (bis 6. September 2012)
- Henri-Nannen-Schule Hamburger Journalistenschule Gruner + Jahr – DIE ZEIT GmbH (Vorsitz) (bis 6. September 2012)

Markus Dohle

Chairman und Chief Executive Officer von Random House

- Random House Children's Entertainment LLC
- Random House Studio LLC
- Random House, Inc. (Vorsitz)
- Random House Mondadori, S.A.
- Random House VG LLC

Dr. Judith Hartmann (seit 15. Oktober 2012)

Chief Financial Officer (seit 15. Oktober 2012)

- Arvato AG (seit 15. Oktober 2012)
- Bertelsmann Inc. (seit 1. Januar 2013)

Dr. Thomas Hesse (seit 1. Februar 2012)

Vorstand für Unternehmensentwicklung und Neugeschäfte

- Arvato AG (stv. Vorsitz)
- BMG RM Germany GmbH (seit 28. August 2012)
- Druck- und Verlagshaus Gruner + Jahr Aktiengesellschaft
- RTL Group S.A.

Anke Schäferkordt

Chief Executive Officer der RTL Group S.A.
Geschäftsführerin Mediengruppe RTL Deutschland GmbH
Geschäftsführerin RTL Television GmbH

- BASF S.E. ¹
- Software AG ¹

- Mitgliedschaft in gesetzlich zu bildenden inländischen Aufsichtsräten
- Mitgliedschaft in vergleichbaren in- und ausländischen Kontrollgremien von Wirtschaftsunternehmen

¹ Konzernfremde Mandate

Gesamtbezüge des Aufsichtsrats und des Vorstands

Die Vergütung des Aufsichtsrats der Bertelsmann SE & Co. KGaA für das Geschäftsjahr 2012 beträgt 2.162.000 € zuzüglich der gesetzlichen Umsatzsteuer. Die Mitglieder des Vorstands der Bertelsmann Management SE und der Bertelsmann AG (vor dem Rechtsformwechsel) erhielten im Berichtsjahr Bezüge in Höhe von insgesamt 22.434.869 €, davon von der Bertelsmann SE & Co. KGaA (als Rechtsnachfolgerin der Bertelsmann AG) 11.891.501 €. Ehemalige Mitglieder des Vorstandes der Bertelsmann Management SE und der Bertelsmann AG und ihre Hinterbliebenen erhielten Bezüge in Höhe von 13.688.561 €, davon von der Bertelsmann SE & Co. KGaA (als Rechtsnachfolgerin der Bertelsmann AG) 8.521.638 €. Die Rückstellung für Pensionsverpflichtungen gegenüber früheren Mitgliedern des Vorstandes der Bertelsmann AG und Bertelsmann Management SE beträgt bei der Bertelsmann SE & Co. KGaA und der Bertelsmann Management SE insgesamt 56.070.188 €.

Honorare des Abschlussprüfers

Die Angaben zu den Abschlussprüferhonoraren erfolgen im Konzernabschluss der Bertelsmann SE & Co. KGaA, in den die Bertelsmann SE & Co. KGaA als Mutterunternehmen mit einbezogen wird.

Vorschlag für die Verwendung des Bilanzgewinns

Die persönlich haftende Gesellschafterin und der Aufsichtsrat der Bertelsmann SE & Co. KGaA schlagen der Hauptversammlung vor, den Bilanzgewinn in Höhe von 861.834.000,00 € wie folgt zu verwenden:

| | |
|---------------------------------------|------------------|
| Dividende an die Aktionäre | 180.000.000,00 € |
| Einstellung in andere Gewinnrücklagen | 350.000.000,00 € |
| Vortrag auf neue Rechnung | 331.834.000,00 € |
| | 861.834.000,00 € |

Liste des Anteilbesitzes

Die vollständige Liste des Anteilsbesitzes gemäß § 285 Nr. 11 HGB ist diesem Anhang als Anlage beigefügt.

Gütersloh, den 12. März 2013

Bertelsmann SE & Co. KGaA

vertreten durch:

Bertelsmann Management SE, die persönlich haftende Gesellschafterin

Der Vorstand

.....
(Dr. Thomas Rabe)

.....
(Markus Dohle)

.....
(Dr. Judith Hartmann)

.....
(Dr. Thomas Hesse)

.....
(Anke Schäferkordt)

Aufstellung der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen gemäß § 313 HGB
List of shareholdings according to § 313 HGB

Verbundene Unternehmen per 31. Dezember 2012, vollkonsolidiert
Affiliated companies fully consolidated as per December 31, 2012

| Name und Sitz der Gesellschaft - Name and place of the company | Eigenkapital - Equity (T€) | Ergebnis - Result (T€) | Direkte Beteiligung durch Konzerngesellschaft(en) - Direct share by group company / companies | Konzernanteil - Group share | | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---|---|
| Argentinien / Argentina | | | | | | |
| arvato services S.A., Buenos Aires | 917 | -2,649 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Editorial Sudamericana S.A., Buenos Aires | 7,522 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 5 |
| Motorpress Argentina S.A., Buenos Aires | 104 | -21 | 100.00 % | 44.64 % | | |
| Australien / Australia | | | | | | |
| @RADICAL.MEDIA Pty Ltd, St. Leonards | -578 | -465 | 100.00 % | 57.67 % | | |
| arvato digital services Pty Ltd., Chester Hill | 0 | 20,557 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Forum 5 Pty Limited, Victoria | -61 | -43 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| FremantleMedia Australia Holdings Pty Ltd, St. Leonards | 619 | 0 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| FremantleMedia Australia Pty Ltd, St. Leonards | 7,703 | 469 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Grundy Organization Pty Ltd, St. Leonards | 401 | 0 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Random House Australia Pty Ltd, Melbourne | 27,594 | -19,184 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| RHA Holdings Pty Ltd, Melbourne | -1,718 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Belgien / Belgium | | | | | | |
| Audiomedia Investments Bruxelles S.A., Ans | 4,688 | 4,991 | 100.00 % | 92.28 % | 2 | |
| Cobelfra S.A., Brüssel | 8,971 | 7,410 | 100.00 % | 40.69 % | 2 | |
| Fremantle Productions Belgium NV, Brüssel | 2,135 | 613 | 99.92 % | 92.28 % | | |
| Home Shopping Service Belgique S.A., Brüssel | 1,110 | 926 | 100.00 % | 52.75 % | | |
| Inadi S.A., Brüssel | 5,762 | 3,053 | 100.00 % | 40.69 % | | |
| IP Plurimedia S.A., Brüssel | 74,838 | 4,930 | 100.00 % | 60.71 % | | |
| Radio Belgium Holding S.A., Brüssel | 116,688 | 9,682 | 50.20 % | 40.69 % | 2 | |
| RTL Belgium S.A., Brüssel | 45,077 | 16,144 | 65.99 % | 60.71 % | 2 | |
| Societe Europeenne de Televente Belgique GIE, Brüssel | -1 | -1 | 100.00 % | 44.79 % | | |
| Unite 15 Belgique S.A., Brüssel | -1 | -1 | 100.00 % | 44.79 % | | |
| Brasilien / Brazil | | | | | | |
| Arvato Servicos, Comercio e Industria Grafica Ltda., Sao Paulo | 8,301 | -976 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Bertelsmann Brasil Participações Ltda., Sao Paulo | 360 | 112 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| FremantleMedia Brazil Producao de Televisao Ltda., Sao Paulo | -341 | -516 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Motorpress Brasil Editora Ltda., Sao Paulo | -1,727 | -2,497 | 80.00 % | 27.25 % | | |
| Sonopress-Rimo Indústria e Comércio Fonográfica S.A., Sao Paulo | -9,746 | -8,104 | 52.00 % | 52.00 % | | |
| Britische Jungferninseln / British Virgin Islands | | | | | | |
| Gruner + Jahr New York Network Media Advertising Corporation, Virgin Islands | 4,644 | 2,349 | 100.00 % | 74.90 % | 2 | |
| Chile | | | | | | |
| Random House Mondadori S.A., Santiago de Chile | 5,370 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 5 |
| Dänemark / Denmark | | | | | | |
| Blu A/S, Valby | 4,048 | 743 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Deutschland / Germany | | | | | | |
| "Alwa" Gesellschaft für Vermögensverwaltung mbH & Co. Grundstücksvermietung KG, Schönefeld | 49,451 | 6,406 | 100.00 % | 74.90 % | | |
| "I 2 I" Musikproduktions- und Musikverlagsgesellschaft mbH, Köln | 27 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | | 3 |
| "WochenSpiegel Sachsen" Verlag GmbH, Chemnitz | 27 | 0 | 100.00 % | 33.66 % | | 3 |
| [u] Media Entertainment GmbH, Gütersloh | 958 | 275 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| 11 Freunde Verlag GmbH & Co. KG, Berlin | 1,107 | 835 | 51.00 % | 38.20 % | | |
| Antenne Niedersachsen GmbH & Co. KG, Hannover | 6,956 | 2,896 | 63.00 % | 53.00 % | | |
| apareo Deutschland GmbH, München | -531 | -390 | 100.00 % | 51.81 % | | 4 |
| apareo Holding GmbH, München | 273 | -693 | 75.00 % | 51.81 % | | 4 |
| arvato AG, Gütersloh | 563 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato analytics GmbH, Gütersloh | 71 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato backoffice services Erfurt GmbH, Erfurt | -14 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato direct services Brandenburg GmbH, Brandenburg | 73 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato direct services Cottbus GmbH, Cottbus | 47 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato direct services Dortmund GmbH, Dortmund | 139 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato direct services eiweiler GmbH, Heusweiler-Eiweiler | 77 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato direct services Frankfurt GmbH, Frankfurt am Main | 310 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato direct services GmbH, Gütersloh | -1,012 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato direct services Gütersloh GmbH, Gütersloh | 930 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato direct services Münster GmbH, Münster | 201 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato direct services Neckarsulm GmbH, Neckarsulm | 1,050 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato direct services Neubrandenburg GmbH, Neubrandenburg | -300 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato direct services Potsdam GmbH, Potsdam | -6 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato direct services Rostock GmbH, Rostock | 21 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato direct services Schwerin GmbH, Schwerin | -11 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato direct services Stralsund GmbH, Stralsund | 66 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato direct services Stuttgart GmbH, Kornwestheim | 708 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato direct services Wilhelmshaven GmbH, Schortens | -64 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato distribution GmbH, Harsewinkel | -433 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato eCommerce GmbH, München | 424 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato Entertainment Europe GmbH, Gütersloh | 5,492 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |

| Name und Sitz der Gesellschaft - Name and place of the company | Eigenkapital - Equity (T€) | Ergebnis - Result (T€) | Direkte Beteiligung durch Konzerngesellschaft(en) - Direct share by group company / companies | Konzernanteil - Group share | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--|-----|
| arvato infoscore GmbH, Baden-Baden | 64,753 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato IT services GmbH, Gütersloh | 1,166 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato Logistics, Corporate Real Estate & Transport GmbH, Gütersloh | -472 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato media GmbH, Gütersloh | 7,906 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato Print Management GmbH, Gütersloh | 63 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato print service Russland GmbH, Gütersloh | 19,997 | 5,505 | 100.00 % | 100.00 % | | 2 |
| arvato services Chemnitz GmbH, Chemnitz | -167 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato services Duisburg GmbH, Duisburg | 13 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato services Erfurt GmbH, Erfurt | 108 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato services Essen GmbH, Essen | 211 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 4 |
| arvato services München GmbH, München | 2,382 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato services Rostock GmbH, Rostock | -130 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato services Saarbrücken GmbH, Saarbrücken | 34 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato services Schwerin GmbH, Schwerin | 82 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato services solutions GmbH, Gütersloh | -521 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato services Stralsund GmbH, Stralsund | -75 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato services technical information GmbH, Harsewinkel | 493 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato services Teltow GmbH, Teltow | 23 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato systems GmbH Infrastructure Consulting, Dortmund | -202 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato systems GmbH, Gütersloh | 3,029 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato systems S4M GmbH, Köln | 6,201 | 1,110 | 100.00 % | 98.41 % | | |
| arvato systems Technologies GmbH, Rostock | -1,252 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| arvato telco services Erfurt GmbH, Erfurt | -91 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| AVE Gesellschaft für Hörfunkbeteiligungen mbH, Berlin | 9,911 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | | 3 |
| AVE II Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH & Co. KG, Köln | 3,789 | 135 | 100.00 % | 91.98 % | | |
| AVE V Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH, Berlin | 866 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | | 3 |
| AZ Direct Beteiligungs GmbH, Gütersloh | 401 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| AZ Direct GmbH, Gütersloh | 863 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| AZ fundraising services GmbH & Co. KG, Gütersloh | 495 | 331 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| BAG Business Information Beteiligungs GmbH, Gütersloh | 297 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| BAI GmbH, Gütersloh | 25 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 4 |
| BC Bonusclub GmbH, Berlin | 94 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| BDML GmbH, Berlin | 25 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 4 |
| Be Accounting Services GmbH, Gütersloh | -692 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| Berliner Presse Vertrieb GmbH & Co. KG, Berlin | -868 | 757 | 89.50 % | 67.04 % | | |
| Bertelsmann Aviation GmbH, Gütersloh | 698 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| Bertelsmann Business Consulting GmbH, Gütersloh | 28 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| Bertelsmann Capital Holding GmbH, Gütersloh | 7,129,581 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| Bertelsmann China Beteiligungs GmbH, Gütersloh | -17,114 | -21 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Bertelsmann China Holding GmbH, Gütersloh | -116,747 | -14,734 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Bertelsmann Music Group GmbH, Gütersloh | 247,475 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| Bertelsmann Transfer GmbH, Gütersloh | 25 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 4 |
| Bertelsmann Treuhand- und Anlagegesellschaft mit beschränkter Haftung, Gütersloh | 26 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| BFS finance GmbH, Verl | 2,727 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| BFS finance Münster GmbH, Münster | 117 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| BFS health finance GmbH, Dortmund | 418 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| BFS risk & collection GmbH, Verl | 1,364 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| blitzpunkt Vertriebs- und Presseagentur GmbH, Chemnitz | -160 | -34 | 100.00 % | 33.66 % | | |
| CBC Cologne Broadcasting Center GmbH, Köln | 8,312 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | | 3 |
| Clipfish GmbH & Co. Kommanditgesellschaft, Köln | 98 | -257 | 100.00 % | 91.98 % | | |
| Delta Advertising GmbH, München | 34 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | | 3 |
| Deutsche Synchron Filmgesellschaft mbH & Co. Karlheinz Brunnemann Produktions KG, Berlin | -1 | -1 | 51.00 % | 46.91 % | | |
| DeutschlandCard GmbH, München | -10 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| DIPLOMA Grundstücks-Vermietungsgesellschaft mbH, Schönefeld | 56 | 268 | 94.80 % | 71.01 % | | |
| DirectSourcing Germany GmbH, München | 19 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| Döbelner Verlagsgesellschaft mbH, Döbeln | 71 | 0 | 100.00 % | 44.94 % | | 3 |
| DPV & Medien Beteiligungsgesellschaft mbH, Hamburg | 3,837 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | | 3 |
| DPV Deutscher Pressevertrieb GmbH, Hamburg | -7,889 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | | 3 |
| DPV Worldwide GmbH, Hamburg | -2,590 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | | 3 |
| Dresdner Druck- und Verlagshaus GmbH & Co. KG, Dresden | 18,929 | 18,386 | 60.00 % | 44.94 % | | 2 |
| Dresdner Magazin Verlag GmbH, Dresden | 238 | 0 | 100.00 % | 44.94 % | | 3 |
| Dresdner Verlagshaus Druck GmbH, Dresden | -12 | 0 | 100.00 % | 44.94 % | | 3 |
| Dresdner Verlagshaus Immobilien GmbH, Dresden | 11,173 | 64 | 60.00 % | 44.94 % | | |
| Dresdner Verlagshaus kaufmännische Dienste GmbH, Dresden | 16 | 0 | 100.00 % | 44.94 % | | 3 |
| Dresdner Verlagshaus Technik GmbH, Dresden | -36 | 0 | 100.00 % | 44.94 % | | 3 |
| Druck- und Verlagshaus Gruner + Jahr Aktiengesellschaft, Hamburg | 38,405 | 1,525 | 74.90 % | 74.90 % | | |
| Entertainment Media Verlag und Verwaltungsgesellschaft mbH, München | 60 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | | 3 |
| Erste TD Gütersloh GmbH, Gütersloh | 10,110 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| Erste WV Gütersloh GmbH, Gütersloh | 24 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| Euro-Art Kunstkatalog-, Kunstbuch- und Kunstversand Gesellschaft mit beschränkter Haftung, München | -23 | -7 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| European SCM Services GmbH, Gütersloh | -971 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| Exclusive & Living digital GmbH, Hamburg | 157 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | | 3 |
| facts & figures GmbH, Hamburg | 78 | 2 | 100.00 % | 74.90 % | | |
| FENUS Grundstücks-Vermietungsgesellschaft mbH, Stuttgart | 2,294 | 117 | 100.00 % | 44.87 % | | |
| Fernwärme Gütersloh GmbH, Gütersloh | 1,852 | 120 | 51.00 % | 51.00 % | | |
| FlexStorm GmbH, Gütersloh | -2,478 | 1,042 | 100.00 % | 100.00 % | | 2 |
| Fremantle Licensing Germany GmbH, Berlin | 30 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | | 3 |
| Funkhaus Halle GmbH & Co. KG, Halle (Saale) | -7,383 | 14 | 61.38 % | 56.46 % | | |
| G+J / Klambt Style-Verlag GmbH & Co. KG, Hamburg | 349 | -1,991 | 100.00 % | 37.52 % | | |
| G+J Business Information GmbH, Hamburg | 942 | 2 | 74.90 % | 74.90 % | | |
| G+J Corporate Editors GmbH, Hamburg | 52,727 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | | 3 |
| G+J Digital GmbH, Hamburg | 21 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | | 3 |
| G+J Electronic Media Sales GmbH, Hamburg | -21 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | | 3 |
| G+J Entertainment Media GmbH & Co. KG, München | 314 | 375 | 100.00 % | 74.90 % | | |
| G+J Immobilien GmbH & Co. KG, Hamburg | 13,675 | 464 | 100.00 % | 74.90 % | | |
| G+J International Magazines GmbH, Hamburg | 10,622 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | | 3 |
| G+J Parenting Media GmbH, München | 2,960 | 1,707 | 100.00 % | 74.90 % | | |
| G+J Season Verlag GmbH & Co. KG, Hamburg | 269 | -2,049 | 100.00 % | 74.90 % | | |

| Name und Sitz der Gesellschaft - Name and place of the company | Eigenkapital - Equity (T€) | Ergebnis - Result (T€) | Direkte Beteiligung durch Konzerngesellschaft(en) - Direct share by group company / companies | Konzernanteil - Group share | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--|---|
| G+J Servicegesellschaft mbH, Hamburg | -103 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | | 3 |
| G+J Vermietungsgesellschaft Sächsischer Verlag mbH, Dresden | 3,732 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | | 3 |
| G+J Wirtschaftsmedien AG & Co. KG, Hamburg | 23,504 | -35,791 | 100.00 % | 74.90 % | | |
| G+J Women New Media GmbH, Hamburg | 30 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | | 3 |
| G+J Zweite Grundstücksbeteiligungsgesellschaft München mbH, München | 68,103 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | | 3 |
| geo.de GmbH, Hamburg | 25 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | | 3 |
| Gerth Medien GmbH, Aßlar | 470 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| GGP Media GmbH, Pößneck | 25,968 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| Global Assekuranz Vermittlungsgesellschaft mit beschränkter Haftung, Gütersloh | 25 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| Grundstücksgesellschaft Vorsetzen 2 mbH, Hamburg | 100 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | | 3 |
| Grundy Light Entertainment GmbH, Köln | 6,120 | 5,690 | 100.00 % | 92.28 % | | 2 |
| Grundy UFA TV Produktions GmbH, Potsdam | 126 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | | 3 |
| Gruner + Jahr AG & Co KG, Hamburg | 24,868 | -136,471 | 75.40 % | 74.90 % | | 2 |
| Gruner + Jahr Communication GmbH, Hamburg | 26 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | | 3 |
| Gute Zeiten - Schlechte Zeiten Vermarktungsgesellschaft mbH, Köln | 100 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | | 3 |
| Gutscheine.de HSS GmbH, Berlin | 649 | 618 | 100.00 % | 91.98 % | | 4 |
| Henri-Nannen-Schule Hamburger Journalistenschule Gruner + Jahr - DIE ZEIT GmbH, Hamburg | 27 | 0 | 95.00 % | 71.16 % | | 3 |
| HITRADIO RTL Sachsen GmbH, Dresden | -30 | 0 | 86.09 % | 79.19 % | | 3 |
| in Verlag GmbH & Co. KG, Berlin | 1,371 | 659 | 50.10 % | 37.52 % | | |
| infoNetwork GmbH, Köln | 82 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | | 3 |
| informa Insurance Risk and Fraud Prevention GmbH, Baden-Baden | 1,533 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| informa Solutions GmbH, Baden-Baden | 67,227 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| infoscore Business Support GmbH, Baden-Baden | 125 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| infoscore Consumer Data GmbH, Baden-Baden | 8,265 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| infoscore Finance GmbH, Baden-Baden | 2,677 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| infoscore Forderungsmanagement GmbH, Baden-Baden | 7,785 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| infoscore Portfolio Management GmbH & Co. KG, Verl | 25 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| inmediaONE] GmbH, Gütersloh | 1,361 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| Innominata Achte Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart | 3,998 | 465 | 100.00 % | 44.87 % | | |
| interabo GmbH, Hamburg | 19 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | | 3 |
| IP Deutschland GmbH, Köln | 1,527 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | | 3 |
| IP Internationale Presse direct GmbH, Mörfelden-Walldorf | 153 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | | 3 |
| KOS Beteiligungs- und Verwaltungsgesellschaft mbH, Köln | 4,932 | -6 | 100.00 % | 91.98 % | | |
| KURIER Direktservice Dresden GmbH, Dresden | 79 | 0 | 100.00 % | 44.94 % | | 3 |
| KWS Kontowechsel Service GmbH, Schortens | 13 | -12 | 100.00 % | 100.00 % | | 4 |
| Ligatus GmbH, Köln | 1,068 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | | 3 |
| M & I Medien- & Industrie-Assekuranz Kontor GmbH, Hamburg | -99 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | | 3 |
| Madsack Hörfunk GmbH, Hannover | 2,324 | -1 | 24.90 % | 22.90 % | | 4 |
| maul + co - Chr. Belsler GmbH, Nürnberg | 53,735 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| mbs Nürnberg GmbH, Nürnberg | -407 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | | 3 |
| Media Logistik GmbH, Dresden | 4,272 | 3,265 | 51.00 % | 22.92 % | | |
| Media Service Gesellschaft mbH, Verl | -299 | -368 | 100.00 % | 100.00 % | | 4 |
| MEDIASCOPE Gesellschaft für Medien- und Kommunikationsforschung mbH, Köln | 448 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | | 3 |
| Medien Dr. phil. Egon Müller Service GmbH, Verl | 139 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| Medienfabrik Gütersloh GmbH, Gütersloh | 130 | 0 | 90.00 % | 90.00 % | | 3 |
| Medienvertrieb Dresden-West GmbH, Dresden | 23 | -1 | 51.02 % | 22.93 % | | |
| Medienvertrieb Löbau-Zittau GmbH, Löbau | 63 | 28 | 51.02 % | 22.93 % | | |
| Medienvertrieb Meißen GmbH, Meißen | 22 | 2 | 51.00 % | 22.92 % | | |
| Medienvertrieb Riesa GmbH, Riesa | 53 | 27 | 51.00 % | 22.92 % | | |
| Mohn Media Energy GmbH, Gütersloh | 1,405 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| MOHN Media Kalender & Promotion Service GmbH, Gütersloh | -3,380 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| Mohn Media Mohndruck GmbH, Gütersloh | 13,723 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| Morgenpost Sachsen GmbH, Dresden | 14 | 0 | 100.00 % | 44.94 % | | 3 |
| Motor Presse Stuttgart GmbH & Co. KG, Stuttgart | 15,653 | 12,745 | 59.90 % | 44.87 % | | 2 |
| Motor-Presse International Verlagsgesellschaft Holding mbH, Stuttgart | 19,490 | 0 | 100.00 % | 44.87 % | | 3 |
| MSP Medien-Service und Promotion GmbH, Hamburg | 27 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | | 3 |
| MV Bautzen Zustellservice GmbH, Bautzen | 31 | 7 | 51.00 % | 22.92 % | | |
| MV Dresden-Nord Zustellservice GmbH, Dresden | 12 | 0 | 51.00 % | 22.92 % | | |
| MV Dresden-Ost Zustellservice GmbH, Dresden | -14 | 0 | 51.00 % | 22.92 % | | |
| MV Dresden-Süd Zustellservice GmbH, Dresden | 37 | 12 | 51.00 % | 22.92 % | | |
| MV Freital Zustellservice GmbH, Freital | 43 | 16 | 51.00 % | 22.92 % | | |
| MV Görlitz-Niesky Zustellservice GmbH, Görlitz | 86 | 61 | 51.00 % | 22.92 % | | |
| MV Kamenz Zustellservice GmbH, Kamenz | 41 | 15 | 51.00 % | 22.92 % | | |
| MV Pirna Zustellservice GmbH, Pirna | 33 | 7 | 51.00 % | 22.92 % | | |
| MVD Medien Vertrieb Dresden GmbH, Dresden | 26 | 0 | 100.00 % | 44.94 % | | 3 |
| Nayoki Interactive Advertising GmbH, München | 198 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| Netzathleten.net GmbH, München | 796 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | | 3 |
| Neue Spreeradio Hörfunkgesellschaft mbH, Berlin | -7,967 | 293 | 100.00 % | 91.98 % | | |
| NIONEX GmbH, Gütersloh | 789 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| Norddeich TV Produktionsgesellschaft mbH, Köln | 51 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | | 3 |
| Norddeutsche Verlagsgesellschaft mit beschränkter Haftung, Hamburg | 174 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | | 3 |
| n-tv Nachrichtenfernsehen GmbH, Köln | 167 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | | 3 |
| Oberüber & Karger Kommunikationsagentur GmbH, Dresden | 67 | 73 | 51.00 % | 22.92 % | | 4 |
| ORTEC Messe und Kongress GmbH, Dresden | 210 | 774 | 51.00 % | 22.92 % | | |
| Passion GmbH, Köln | 213 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | | 3 |
| perdata Gesellschaft für Informationsverarbeitung mbH, Leipzig | 5,163 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| Phoenix Film Karlheinz Brunnemann GmbH & Co. Produktions KG, Berlin | -1 | -1 | 51.00 % | 46.91 % | | 4 |
| Phoenix Geschäftsführungs GmbH, Berlin | 6,765 | 1,291 | 51.00 % | 46.91 % | | |
| Pixelhouse GmbH, Bonn | 44 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | | 3 |
| PQR Beteiligungs GmbH, Gütersloh | -3,837 | -451 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| PRINOVIS Ahrensburg Weiterverarbeitung und Logistik GmbH, Hamburg | -975 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | | 3 |
| PRINOVIS Itzehoe Service GmbH, Hamburg | -1,368 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | | 3 |
| PRINOVIS Itzehoe Weiterverarbeitung und Logistik GmbH, Itzehoe | -4,261 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | | 3 |
| Prinovis Klebebindung GmbH, Nürnberg | 3,904 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | | 3 |
| PRINOVIS Ltd. & Co. KG, Hamburg | -11,417 | -31,210 | 74.90 % | 74.90 % | | |
| Print Service Gütersloh GmbH, Gütersloh | 17 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| Probind Mohn media Binding GmbH, Gütersloh | -3,064 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |
| PSC Print Service Center GmbH, Oppurg | 909 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 3 |

| Name und Sitz der Gesellschaft - Name and place of the company | Eigenkapital - Equity (T€) | Ergebnis - Result (T€) | Direkte Beteiligung durch Konzerngesellschaft(en) - Direct share by group company / companies | Konzernanteil - Group share | | |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---|---|
| RADICAL.MEDIA GmbH, Berlin | 3,451 | 1,521 | 100.00 % | 57.67 % | | |
| Random House Audio GmbH, Köln | 20 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | 3 | |
| Redaktions- und Verlagsgesellschaft Bautzen/Kamenz mbH, Bautzen | 164 | 114 | 77.50 % | 34.83 % | | |
| Redaktions- und Verlagsgesellschaft Elbland mbH, Meißen | 159 | 124 | 68.00 % | 30.56 % | | |
| Redaktions- und Verlagsgesellschaft Freital/Pirna mbH, Freital | 241 | 189 | 77.50 % | 34.83 % | | |
| Redaktions- und Verlagsgesellschaft Neiße mbH, Görlitz | 127 | 103 | 52.00 % | 23.37 % | | |
| Reinhard Mohn GmbH, Gütersloh | 501,250 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | 3 | |
| rewards arvato services GmbH, München | 14,460 | -4,969 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| RISER ID Services GmbH, Berlin | 1,407 | 404 | 100.00 % | 100.00 % | | 4 |
| RM Buch und Medien Vertrieb GmbH, Gütersloh | -3,149 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | 3 | |
| RM Customer Direct GmbH, Nordhorn | 51 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | 3 | |
| RM Filial-Vertrieb GmbH, Rheda-Wiedenbrück | -1,705 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | 3 | |
| RM Kunden-Service GmbH, Gütersloh | -618 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | 3 | |
| RTL Creation GmbH, Köln | 258 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | 3 | |
| RTL Group Cable & Satellite GmbH, Köln | 1,260 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | 3 | |
| RTL Group Central & Eastern Europe GmbH, Köln | 207,138 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | 3 | |
| RTL Group Deutschland GmbH, Köln | 3,804,820 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | 3 | |
| RTL Group Deutschland Markenverwaltungs GmbH, Köln | 1,233,744 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | 3 | |
| RTL Group Licensing Asia GmbH, Köln | 167 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | 3 | |
| RTL Group Services GmbH, Köln | 11,102 | 399 | 100.00 % | 91.98 % | | |
| RTL Group Vermögensverwaltung GmbH, Köln | 2,701,938 | 96,090 | 100.00 % | 92.28 % | 2 | |
| RTL Hessen GmbH, Frankfurt am Main | 28 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | 3 | |
| RTL Hessen Programmfenster GmbH, Bad Vilbel | 247 | 67 | 60.00 % | 55.19 % | | |
| RTL Interactive GmbH, Köln | 7,626 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | 3 | |
| RTL Nord GmbH, Hamburg | 52 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | 3 | |
| RTL Radio Berlin GmbH, Berlin | 2,111 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | 3 | |
| RTL Radio Center Berlin GmbH, Berlin | 4,523 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | 3 | |
| RTL Radio Deutschland GmbH, Berlin | 11,788 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | 3 | |
| RTL Radiovermarktung GmbH, Berlin | 39 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | 3 | |
| RTL Television GmbH, Köln | 507,074 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | 3 | |
| RTL WEST GmbH, Köln | 86 | 0 | 75.00 % | 68.99 % | 3 | |
| rtv media group GmbH, Nürnberg | 523 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | 3 | |
| Sächsische Zeitung GmbH, Dresden | 40 | 0 | 100.00 % | 44.94 % | 3 | |
| Saxo-Phon GmbH, Dresden | 52 | 0 | 100.00 % | 44.94 % | 3 | |
| SI Special Interest Pressevertrieb GmbH, Mörfelden-Walldorf | 130 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | 3 | |
| SSB Software Service und Beratung GmbH, München | 284 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | 3 | |
| stern Medien GmbH, Hamburg | 48 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | 3 | |
| stern.de GmbH, Hamburg | 37 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | 3 | |
| STU Beteiligungs GmbH, Gütersloh | -79 | -18 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| SZ-Reisen GmbH, Dresden | -971 | 0 | 100.00 % | 44.94 % | 3 | |
| Taucher.Net GmbH, Murau | 105 | -32 | 73.26 % | 32.87 % | | |
| teamWorx Television & Film GmbH, Potsdam | 3,639 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | 3 | |
| UFA brand communication GmbH, Berlin | - ¹ | - ¹ | 100.00 % | 91.98 % | | |
| UFA Cinema GmbH, Potsdam | 6,286 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | 3 | |
| UFA Cinema Verleih GmbH, Potsdam | 25 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | 3 | |
| UFA Entertainment GmbH, Berlin | 82 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | 3 | |
| UFA Film & TV Produktion GmbH, Potsdam | -4,958 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | 3 | |
| UFA Film und Fernseh GmbH, Köln | 4,514,170 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | 3 | |
| UFA Filmproduktion GmbH, Berlin | 234 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | 3 | |
| Ufa Radio-Programmgesellschaft in Bayern mbH, Ismaning | 19,165 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | 3 | |
| UFA Sports GmbH, Köln | 4,088 | 0 | 75.10 % | 69.08 % | 3 | |
| UFA-Fernsehproduktion Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Potsdam | 890 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | 3 | |
| Universum Film GmbH, München | 11,059 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | 3 | |
| Verlag RM GmbH, Gütersloh | -7,040 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | 3 | |
| Verlagsgruppe Random House GmbH, Gütersloh | 59,192 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | 3 | |
| Verlegerdienst München GmbH, Gilching | 4,709 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | 3 | |
| Viasol Reisen GmbH, Berlin | 35 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | 3 | |
| VIVENO Group GmbH, Gütersloh | 11,918 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | 3 | |
| Vogel Druck und Medienservice GmbH, Höchberg | 7,385 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | 3 | |
| VOX Holding GmbH, Köln | 339,382 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | 3 | |
| VOX Television GmbH, Köln | 41,374 | 0 | 99.70 % | 91.70 % | 3 | |
| VSG Schwerin - Verlagsservicegesellschaft mbH, Schwerin | 28 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | 3 | |
| W.E. Saarbach Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Hürth | -352 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | 3 | |
| webauto.de GmbH, Karlsruhe | -708 | -140 | 100.00 % | 44.87 % | | |
| wer-kennt-wen.de GmbH, Köln | 46 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | 3 | |
| WS Medienservice Chemnitz GmbH, Chemnitz | 39 | 0 | 100.00 % | 33.66 % | 3 | |
| WVD Dialog Marketing GmbH, Chemnitz | 39 | 0 | 100.00 % | 33.66 % | 3 | |
| WVD Mediengruppe GmbH, Chemnitz | 793 | -589 | 74.90 % | 33.66 % | | |
| WVD Zustellservice GmbH, Chemnitz | 268 | 0 | 100.00 % | 33.66 % | 3 | |
| xx-well.com GmbH, Berlin | 182 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | 3 | |
| Zustellservice MD GmbH, Chemnitz | -263 | -101 | 100.00 % | 33.66 % | | |
| Zweite BAG Beteiligungs GmbH, Gütersloh | 24 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | 3 | |
| Estland / Estonia | | | | | | |
| arvato services Estonia OÜ, Tallinn | 1,228 | 735 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Finnland / Finland | | | | | | |
| Fremantlemedia Finland Oy, Helsinki | 5,132 | 1,361 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Frankreich / France | | | | | | |
| 1.2.3. Productions SAS, Paris | 643 | 614 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| 33 FM SAS, Cenon | -3,068 | -658 | 95.00 % | 42.57 % | | |
| 3media SARL, Pont-Sainte-Marie | 519 | 267 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| abdsf - arvato business developpement services France SARL, Vendin-le-Vieil | 20,121 | 18,014 | 100.00 % | 100.00 % | 2 | |
| alsf - arvato logistique services France SARL, Atton | 1,748 | 573 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Anteles SARL, L'Isle-d'Espagnac | 433 | 244 | 100.00 % | 100.00 % | | |

| Name und Sitz der Gesellschaft - Name and place of the company | Eigenkapital - Equity (T€) | Ergebnis - Result (T€) | Direkte Beteiligung durch Konzerngesellschaft(en) - Direct share by group company / companies | Konzernanteil - Group share | | |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---|---|
| AQUITEL SAS, Chasseneuil du Poitou | 914 | -266 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Arvalife SAS, Vendin-le-Vieil | -871 | -933 | 85.71 % | 85.71 % | | |
| arvato services healthcare France SAS, Chanteloup en Brie | 1,994 | 907 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| arvato services healthcare Holding SAS, Chanteloup en Brie | 2,500 | 1,660 | 100.00 % | 100.00 % | 2 | |
| ase - arvato strategie & expertises SARL, Vendin-le-Vieil | 241 | 37 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| asf - arvato services France SARL, Vendin-le-Vieil | 2,708 | -847 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Call Insurance SARL, Vendin-le-Vieil | 642 | 587 | 60.00 % | 60.00 % | | |
| Camaris SARL, Longuenesse | 350 | 219 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Cap2Call SARL, Chaumont | 217 | 95 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Capdune SARL, Coudekerque-Branche | 439 | 239 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Capital Productions SA, Neuilly-sur-Seine | 1,070 | 728 | 100.00 % | 44.81 % | | |
| Ceacom SARL, Le Havre | 260 | 381 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| COMETZ SARL, Metz | 2,296 | 518 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Data Mailing SAS, Geispolsheim | 6,828 | 131 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Document Channel SAS, Vendin-le-Vieil | -2,993 | -1,540 | 70.00 % | 60.00 % | | |
| Duacom SARL, Douai | 697 | 580 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Ediradio SA, Paris | -6,934 | 430 | 99.88 % | 91.98 % | 2 | |
| Edit TV/ W9 SNC, Neuilly-sur-Seine | 15,954 | 11,587 | 100.00 % | 44.81 % | | |
| Euracom SARL, Geispolsheim | 103 | 30 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Euroroutage data marketing et logistique services SAS, Geispolsheim | 19,548 | 3,888 | 100.00 % | 100.00 % | 2 | |
| Football Club des Girondins de Bordeaux SAS, Bordeaux | -4,094 | -12,885 | 99.77 % | 44.72 % | | |
| Fremantle France SAS, Issy-les-Moulineaux | 19,257 | 3,375 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Girondins Expressions SAS, Le Haillan | 712 | 37 | 100.00 % | 44.81 % | | |
| Girondins Horizons SAS, Bordeaux | -27 | 16 | 100.00 % | 44.81 % | | |
| GM6, Nanterre | 367 | -133 | 75.00 % | 33.61 % | | 4 |
| Hellocoton SAS, Paris | 90 | -129 | 100.00 % | 74.90 % | | 4 |
| Home Shopping Service SA, Rungis | 43,109 | 8,820 | 99.96 % | 44.79 % | 2 | |
| ID (Information et Diffusion) SARL, Paris | 310 | 121 | 100.00 % | 91.98 % | 2 | |
| Immobiliere 46D SAS, Neuilly-sur-Seine | 22,327 | -369 | 100.00 % | 44.81 % | | |
| Immobiliere M6 SA, Neuilly-sur-Seine | 28,123 | 2,623 | 100.00 % | 44.81 % | | |
| infoscore SARL, Vendin-le-Vieil | 306 | 299 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Initial Regie SNC, Gennevilliers | -11 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | | |
| IP France SA, Paris | 7,121 | 3,247 | 99.98 % | 91.98 % | 2 | |
| IP Network SA, Paris | 1,827 | 257 | 100.00 % | 91.98 % | | |
| IP Regions SA, Paris | 999 | -153 | 100.00 % | 91.98 % | | |
| Les Films de Suane SARL, Neuilly-sur-Seine | -1,199 | -208 | 100.00 % | 44.81 % | | |
| Live Stage SAS, Neuilly-sur-Seine | -3,481 | -12 | 100.00 % | 44.81 % | | |
| M6 Bordeaux SAS, Neuilly-sur-Seine | 106 | 12 | 100.00 % | 44.81 % | | |
| M6 Communication SAS, Neuilly-sur-Seine | 2,104 | 1,964 | 100.00 % | 44.81 % | | |
| M6 Creations SAS, Neuilly-sur-Seine | 4,226 | 1,955 | 100.00 % | 44.81 % | | |
| M6 Development SAS, Neuilly-sur-Seine | 7 | 1 | 100.00 % | 44.81 % | 1 | |
| M6 Diffusions SA, Neuilly-sur-Seine | 32 | -10 | 100.00 % | 44.81 % | | |
| M6 Divertissement SAS, Neuilly-sur-Seine | 14 | -10 | 100.00 % | 44.81 % | | |
| M6 Editions SA, Neuilly-sur-Seine | 443 | -10 | 100.00 % | 44.81 % | | |
| M6 Evenements SA, Neuilly-sur-Seine | -5,594 | -567 | 100.00 % | 44.81 % | | |
| M6 Films SA, Neuilly-sur-Seine | -6,529 | -576 | 100.00 % | 44.81 % | 2 | |
| M6 Foot SAS, Neuilly-sur-Seine | 20,417 | 239 | 100.00 % | 44.81 % | | |
| M6 Generation SAS, Neuilly-sur-Seine | -2,114 | -2,259 | 100.00 % | 44.81 % | | |
| M6 Interactions SAS, Neuilly-sur-Seine | 91,004 | 17,099 | 100.00 % | 44.81 % | 2 | |
| M6 Publicite SAS, Neuilly-sur-Seine | 33,102 | 28,277 | 100.00 % | 44.81 % | 2 | |
| M6 Recreative SAS, Neuilly-sur-Seine | 4 | 2 | 100.00 % | 44.81 % | | |
| M6 Shop SAS, Neuilly-sur-Seine | -1 | -1 | 100.00 % | 44.81 % | | 4 |
| M6 Studio SAS, Neuilly-sur-Seine | -6,568 | 245 | 100.00 % | 44.81 % | | |
| M6 Thematique SA, Neuilly-sur-Seine | 91,683 | 27,510 | 100.00 % | 44.81 % | 2 | |
| M6 Toulouse SAS, Neuilly-sur-Seine | 96 | 13 | 100.00 % | 44.81 % | | |
| M6 Web SAS, Neuilly-sur-Seine | 48,845 | 24,005 | 100.00 % | 44.81 % | | |
| Media Communication SAS, Vendin-le-Vieil | -20,973 | 71,496 | 100.00 % | 100.00 % | 2 | |
| Metropole Productions SA, Neuilly-sur-Seine | -10,983 | -576 | 100.00 % | 44.81 % | 2 | |
| Metropole Television SA, Neuilly-sur-Seine | 578,253 | 116,977 | 48.72 % | 44.81 % | 2 | |
| Mistergooddeal SA, Rungis | -4,678 | -5,309 | 100.00 % | 44.81 % | 2 | |
| Mohn Media France SARL, Villepinte | 302 | 142 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| MONALBUMPHOTO SAS, Rungis | 4,574 | 2,785 | 95.00 % | 42.57 % | | |
| Motor Presse France SAS, Issy-les-Moulineaux | 1,949 | -3,764 | 100.00 % | 44.87 % | | |
| NG France SNC, Gennevilliers | 0 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | | |
| Nordcall SARL, Marcq-en-Baroeul | 396 | 170 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Paris Premiere SA, Neuilly-sur-Seine | 14,260 | 1,459 | 100.00 % | 44.81 % | | |
| Prisma Corporate Media SNC, Gennevilliers | 15 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | | |
| Prisma Media SNC, Gennevilliers | 17,495 | 25,506 | 74.90 % | 74.90 % | | |
| Proactis Quartel SAS, Fontenay-sous-Bois | 696 | 92 | 100.00 % | 99.86 % | | |
| RTL Net SAS, Paris | -1,343 | -429 | 100.00 % | 91.98 % | | |
| RTL SPECIAL MARKETING SARL, Paris | 1,209 | 344 | 100.00 % | 91.98 % | | |
| S.E.R.C. SA, Paris | 16,206 | 3,559 | 99.99 % | 91.98 % | 2 | |
| SCI du 107, Neuilly-sur-Seine | 2,340 | -302 | 100.00 % | 44.81 % | | |
| SCP SARL, Paris | 3,790 | 1,236 | 100.00 % | 91.98 % | | |
| SEDI TV - Teva SA, Neuilly-sur-Seine | 6,482 | 5,929 | 100.00 % | 44.81 % | | |
| SMED SAS, Bussy Saint-Georges | 7,780 | 87 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| SNDA SAS, Neuilly-sur-Seine | 13,520 | -16 | 100.00 % | 44.81 % | | 4 |
| Socam SARL, Laxou | 1,260 | 899 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Societe de Marketing direct et Logistique SARL, Saulcy-sur-Meurthe | 212 | 17 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Societe Immobiliere Bayard d'Antin SA, Paris | 283,922 | 67,709 | 100.00 % | 91.98 % | 2 | |
| Societe Nouvelle De Cinematographie SAS, Neuilly-sur-Seine | 5,039 | 186 | 99.99 % | 44.81 % | | |
| Societe Nouvelle de Distribution SA, Neuilly-sur-Seine | 65,895 | 22,381 | 100.00 % | 44.81 % | 2 | |
| Sodera SA, Paris | 23,367 | 5,575 | 100.00 % | 91.98 % | 2 | |
| SONOPRESS France SAS, Paris | -2,161 | -240 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Studio 89 Productions SAS, Neuilly-sur-Seine | 1,209 | 510 | 100.00 % | 44.81 % | | |
| TCM Droits Audiovisuels SNC, Paris | 162 | 60 | 100.00 % | 44.81 % | | |
| Tellis Telephone Limousin Services SARL, Favars | -296 | 4 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| TV Presse Productions SAS, Issy-les-Moulineaux | -1,008 | -291 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Unite 15 France SA, Rungis | -1 | -1 | 100.00 % | 44.79 % | | |
| VIVIA SNC, Gennevilliers | 8 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | | |

| Name und Sitz der Gesellschaft - Name and place of the company | Eigenkapital - Equity (T€) | Ergebnis - Result (T€) | Direkte Beteiligung durch Konzerngesellschaft(en) - Direct share by group company / companies | Konzernanteil - Group share | | |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--|-----|
| VSD SNC, Gennevilliers | 6,830 | 0 | 100.00 % | 74.90 % | | |
| Griechenland / Greece | | | | | | |
| arvato S.A., Peristeri | 551 | -155 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Fremantle Productions SA, Chalandri | 1 | 0 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Großbritannien / Great Britain | | | | | | |
| Arbie Productions Ltd., London | -24 | 323 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Arrow Books Limited, London | -1 | -1 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| arvato Credit Solutions Limited, Purley | -4,960 | -1,462 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| arvato government services (ERYC) Limited, Beverley | 2,144 | 1,531 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| arvato government services Limited, Beverley | -4,634 | -1,061 | 80.10 % | 80.10 % | | |
| arvato Limited, London | 21,206 | -1,459 | 100.00 % | 100.00 % | | 2 |
| arvato Public Sector Services Limited, Beverley | -2,807 | 697 | 100.00 % | 80.10 % | | |
| arvato systems UK & Ireland Limited, Cardiff | -709 | 19 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Barrie & Jenkins Limited, London | -1 | -1 | 98.00 % | 98.00 % | | |
| Bartlett Bliss Productions Limited, London | -1 | -1 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Bellew & Highton Publishers Limited, London | -1 | -1 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Bertelsmann UK Limited, London | 372,556 | 193,129 | 100.00 % | 100.00 % | | 2 |
| Business Books Limited, London | -1 | -1 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Century Benham Limited, London | -1 | -1 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Century Hutchinson Limited, London | -1 | -1 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Century Hutchinson Publishing Limited, London | -1 | -1 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Century Publishing Co. Limited, London | -1 | -1 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Chatto and Windus Limited, London | -1 | -1 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| CLT-UFA UK Radio Limited, London | 0 | 0 | 100.00 % | 91.98 % | | |
| CLT-UFA UK Television Limited, London | -371,165 | -7,157 | 100.00 % | 91.98 % | | |
| Credit Solutions Limited, Purley | 6,934 | 565 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Fremantle (UK) Productions Limited, London | 3,459 | 30 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| FremantleMedia Group Limited, London | 496,687 | 8,868 | 100.00 % | 92.28 % | | 2 |
| FremantleMedia Limited, London | 38,125 | 648 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| FremantleMedia Overseas Limited, London | 83,595 | -20,541 | 100.00 % | 92.28 % | | 2 |
| FremantleMedia Services Limited, London | 0 | 0 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Grantham Book Services Limited, London | -1 | -1 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Gruner + Jahr Limited, London | -181 | -265 | 100.00 % | 74.90 % | | 4 |
| Hammond, Hammond and Company Limited, London | -1 | -1 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Herbert Jenkins Limited, London | -1 | -1 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Hurst & Blackett Limited, London | -1 | -1 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Hutchinson & Co. (Publishers) Limited, London | -1 | -1 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Hutchinson Books Limited, London | -1 | -1 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Hutchinson Childrens Books Limited, London | -1 | -1 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Jackdaw Publications Limited, London | -1 | -1 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Johnson Diaries Ltd., Bury St. Edmunds | 671 | 27 | 100.00 % | 99.86 % | | |
| Jonathan Cape Limited, London | -1 | -1 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Martin Secker and Warburg Limited, London | -1 | -1 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Oliver Smith & Partners Limited, London | 832 | 96 | 100.00 % | 74.90 % | | 4 |
| Plane Tree Publishers Limited, London | -1 | -1 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Power 2 contact Limited, Purley | 4,419 | -188 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Prestel Publishing Limited, London | 424 | 51 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| PRINOVIS Limited, London | -2 | -2 | 74.90 % | 74.90 % | | |
| Prinovis UK Limited, London | -43,402 | -42,128 | 100.00 % | 74.90 % | | 4 |
| Random House Holdings Limited, London | 123 | 35,762 | 100.00 % | 100.00 % | | 2 4 |
| Random House Properties Limited, London | -1 | -1 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Random House Publishing Group Limited, London | -1 | -1 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Random House UK Ventures Limited, London | -1 | -1 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| RTL Group Support Services Limited, London | 1,045 | 594 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| SelectTV Limited, London | 0 | 0 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Sinclair - Stevenson Limited, London | -1 | -1 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Smashing Ideas UK Ltd., Newcastle upon Tyne | 170 | 8 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Sonopress (UK) Limited, Wednesbury | 2,549 | 1,900 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Stanley Paul & Company Limited, London | -1 | -1 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| T. Werner Laurie Limited, London | -1 | -1 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Talkback (UK) Productions Limited, London | 0 | 0 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Talkback Productions Limited, London | 0 | 0 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Talkback Thames Limited, London | 0 | 0 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Thames Television Holdings Limited, London | -4,127 | 0 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Thames Television Limited, London | 0 | 0 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| The Bodley Head Limited, London | -1 | -1 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| The Book Service Limited, London | -1 | -1 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| The Cresset Press Limited, London | -1 | -1 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| The Harvill Press Limited, London | -1 | -1 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| The Hogarth Press Limited, London | -1 | -1 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| The Random House Group Limited, London | 143,077 | 53,836 | 100.00 % | 100.00 % | | 2 |
| Transworld Publishers Limited, London | -1 | -1 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Virgin Books Limited, London | -4,135 | 964 | 90.00 % | 90.00 % | | |
| Woodlands Books Limited, London | 6,351 | -977 | 85.00 % | 85.00 % | | |
| Hong Kong | | | | | | |
| arvato digital services Limited, Hong Kong | 9,088 | -628 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| DirectSourcing (HK) Limited, Hong Kong | -639 | -127 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Dynamic Capital Holdings Limited, Wanchai | 1 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 4 |
| Fremantle Productions Asia Ltd., Hong Kong | 628 | -5 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Indien / India | | | | | | |
| Bertelsmann Corporate Services India Private Limited, Neu-Delhi | 369 | 56 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Bertelsmann Marketing Services India Private Limited, Neu-Delhi | -479 | 1,170 | 100.00 % | 100.00 % | | |

| Name und Sitz der Gesellschaft - Name and place of the company | Eigenkapital - Equity (T€) | Ergebnis - Result (T€) | Direkte Beteiligung durch Konzerngesellschaft(en) - Direct share by group company / companies | Konzernanteil - Group share | | |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--|---|
| Fremantle India TV Productions Pvt Ltd, Mumbai | 1,816 | 131 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Gruner and Jahr India Private Limited, Mumbai | 5 | 3 | 100.00 % | 74.90 % | | 4 |
| Maxposure Corporate Media Private Limited, Neu-Delhi | -173 | -95 | 99.99 % | 58.98 % | | |
| Maxposure Media Group India Private Limited, Neu-Delhi | -592 | -506 | 78.75 % | 58.98 % | | |
| Networkplay Media Private Limited, Neu-Delhi | 2,030 | -407 | 89.59 % | 67.11 % | | 4 |
| Random House Publishers India Private Limited, Neu-Delhi | -1,097 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Indonesien / Indonesia | | | | | | |
| PT Dunia Visitama IDN/PMA, Jakarta | 768 | -334 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Irland / Ireland | | | | | | |
| arvato finance services Limited, Dublin | 33,084 | 9,481 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Sonopress Ireland Limited, Dublin | 20,561 | 4,773 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Transworld Publishers Ireland Limited, Dublin | 72 | 15 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Italien / Italy | | | | | | |
| Arti Grafiche Johnson S.p.A., Seriate | 8,582 | -2,600 | 100.00 % | 99.86 % | | 2 |
| Arvato Services Italia S.r.l., Bergamo | 379 | 202 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Distriberg S.r.l., Bergamo | 132 | -516 | 100.00 % | 99.86 % | | |
| Eurogravure S.p.A., Bergamo | -2,666 | -6,449 | 92.38 % | 92.25 % | | |
| Grundy Productions Italy S.p.A., Rom | 7,782 | 549 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Istituto Italiano d'Arti Grafiche S.p.A., Bergamo | 20,282 | 255 | 99.86 % | 99.86 % | | 2 |
| Nuovo Istituto Italiano d'Arti Grafiche S.p.A., Bergamo | 28,845 | 1,418 | 100.00 % | 99.86 % | | |
| Ricordi & C. S.r.l., Mailand | 1,484 | -596 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Societa Holding Industriale di Grafica S.p.A., Bergamo | -180 | -5,853 | 100.00 % | 100.00 % | | 2 |
| Tavecchi S.r.l., Mailand | 671 | -121 | 100.00 % | 99.86 % | | |
| Japan | | | | | | |
| arvato digital services Japan Co., Ltd., Chiba | 185 | 14 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Kaimaninseln / Cayman Islands | | | | | | |
| Gruner + Jahr China Fashion Advertising Limited, George Town | 4,613 | 2,344 | 100.00 % | 74.90 % | | 2 |
| Kanada / Canada | | | | | | |
| arvato digital services Canada, Inc., Saint John | -10,466 | -2,230 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| FremantleMedia Canada Holdings Inc., Vancouver | 16,913 | -456 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Ludia Inc., Montreal | 8,618 | 2,483 | 81.09 % | 74.83 % | | |
| Random House of Canada Limited, Mississauga | 71,387 | 11,227 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Kolumbien / Colombia | | | | | | |
| arvato Colombia S.A.S., Floridablanca | -314 | -629 | 100.00 % | 100.00 % | | 4 |
| arvato digital services Colombia Ltda., Bogota, D.C. | 1,100 | 625 | 100.00 % | 52.00 % | | |
| arvato services S.A.S., Bogota, D.C. | -226 | -230 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Printer Colombiana S.A., Bogota, D.C. | 13,441 | -461 | 50.00 % | 50.00 % | | |
| Random House Mondadori, S.A., Cota | 1,399 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 5 |
| Kroatien / Croatia | | | | | | |
| Fremantle Produkcija d.o.o., Zagreb | 2,155 | -97 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| RTL Hrvatska d.o.o., Zagreb | -3,653 | -10,586 | 99.99 % | 91.97 % | | |
| Luxemburg / Luxembourg | | | | | | |
| B&CE S.A., Luxemburg | 40,576 | 5,270 | 100.00 % | 91.98 % | | |
| Bertelsmann Capital Investment S.A., Luxemburg | 187,886 | -37 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Bertelsmann Digital Media Investments S.A., Luxemburg | 12,836 | -3,147 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Bertelsmann Investments Luxembourg S.a r.l., Luxemburg | 196,845 | -112 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Broadcasting Center Europe S.A., Luxemburg | 18,916 | 4,440 | 100.00 % | 91.98 % | | 2 |
| CLT-UFA S.A., Luxemburg | 4,931,352 | 0 | 99.72 % | 91.98 % | | 3 |
| Duchy Digital S.A., Luxemburg | 4,285 | -84 | 100.00 % | 91.98 % | | |
| FremantleMedia S.A., Luxemburg | 718,384 | -11,214 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| IP Luxembourg S.a r.l., Luxemburg | 4,955 | 2,080 | 100.00 % | 91.98 % | | |
| IP Network International S.A., Luxemburg | 5,255 | -67 | 100.00 % | 91.98 % | | 2 |
| Luxradio S.a r.l., Luxemburg | 1,587 | 613 | 75.00 % | 68.99 % | | 4 |
| Media Properties S.a r.l., Luxemburg | 96,669 | 586 | 100.00 % | 91.98 % | | |
| RTL Group Central & Eastern Europe S.A., Luxemburg | 116 | -8 | 100.00 % | 91.98 % | | |
| RTL Group Germany S.A., Luxemburg | 4,048,700 | -85 | 100.00 % | 91.98 % | | |
| RTL Group S.A., Luxemburg | 6,761,891 | 1,854,787 | 92.33 % | 92.28 % | | 2 |
| Malaysia | | | | | | |
| arvato systems Malaysia Sdn. Bhd., Kuala Lumpur | -1,918 | -569 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Marokko / Morocco | | | | | | |
| Phone Academy SARL, Casablanca | -165 | 125 | 100.00 % | 60.00 % | | |
| Phone Active SARL, Casablanca | 902 | 865 | 100.00 % | 60.00 % | | |
| Phone Assistance S.A., Casablanca | 2,056 | 1,897 | 60.50 % | 60.49 % | | |
| Phone Group S.A., Casablanca | 4,108 | 4,072 | 60.00 % | 60.00 % | | 2 |
| Phone Online SARL, Casablanca | 1,093 | 2,145 | 100.00 % | 60.00 % | | |
| Phone Serviplus S.A., Casablanca | 5,827 | 6,430 | 60.00 % | 59.99 % | | |
| Phone Techniplus SARL, Casablanca | 232 | 188 | 100.00 % | 60.00 % | | |

| Name und Sitz der Gesellschaft - Name and place of the company | Eigenkapital - Equity (T€) | Ergebnis - Result (T€) | Direkte Beteiligung durch Konzerngesellschaft(en) - Direct share by group company / companies | Konzernanteil - Group share | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--|---|
| Mexiko / Mexico | | | | | | |
| Arvato de Mexico, S.A. de C.V., Mexiko-Stadt | 11,350 | 2,703 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Grundy Productions, S.A. de C.V., Mexiko-Stadt | 1,428 | -213 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Random House Mondadori, S.A. de C.V., Mexiko-Stadt | -408 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 5 |
| Neuseeland / New Zealand | | | | | | |
| Random House New Zealand Limited, Glenfield | 5,745 | 674 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Niederländische Antillen / Netherlands Antilles | | | | | | |
| Grundy International Operations Ltd, St. John | 62 | 2 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Niederlande / Netherlands | | | | | | |
| Arvato Benelux B.V., Abcoude | 5,229 | 2,182 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| arvato technical information B.V., Amsterdam | -141 | -357 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Bertelsmann Nederland B.V., Amsterdam | 21,465 | 2,464 | 100.00 % | 100.00 % | | 2 |
| Blue Circle B.V., Hilversum | 5,740 | 1,500 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Buienradar B.V., Hilversum | 1,821 | 380 | 100.00 % | 91.98 % | | |
| Calendars & Diaries International B.V., Breda | -697 | 87 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Couverts Reserveren B.V., Hilversum | -1,991 | -1,058 | 100.00 % | 91.98 % | | |
| Four One Media B.V., Hilversum | -1,103 | 372 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| FremantleMedia Operations B.V., Hilversum | 24,975 | 7,511 | 100.00 % | 92.28 % | | 2 |
| FremantleMedia Overseas Holdings B.V., Hilversum | 1,326 | 10,852 | 100.00 % | 92.28 % | | 2 |
| G+J Magazines B.V., Diemen | 52,794 | 9,079 | 100.00 % | 74.90 % | | 2 |
| G+J Uitgevers C.V., Diemen | -1,039 | 160 | 100.00 % | 74.90 % | | |
| Grundy International Holdings (I) B.V., Hilversum | 46 | 1,135 | 100.00 % | 92.28 % | | 2 |
| RTL FM B.V., Hilversum | -435 | -234 | 100.00 % | 91.98 % | | |
| RTL Group Beheer B.V., Hilversum | 1,325,190 | 66,829 | 100.00 % | 92.28 % | | 2 |
| RTL Nederland B.V., Hilversum | 80,246 | 56,365 | 100.00 % | 91.98 % | | 2 |
| RTL Nederland Film Venture B.V., Hilversum | 1,502 | 627 | 100.00 % | 91.98 % | | |
| RTL Nederland Holding B.V., Hilversum | 648,015 | 66,160 | 100.00 % | 91.98 % | | 2 |
| RTL Nederland Interactief B.V., Hilversum | 13,116 | 3,706 | 100.00 % | 91.98 % | | |
| RTL Nederland Productions B.V., Hilversum | 220 | 202 | 100.00 % | 91.98 % | | |
| RTL Nederland Venture 1 B.V., Hilversum | -2,522 | -956 | 100.00 % | 91.98 % | | |
| RTL Nederland Venture 3 B.V., Hilversum | -735 | 453 | 100.00 % | 91.98 % | | |
| RTL Nederland Ventures B.V., Hilversum | 20 | 9 | 100.00 % | 91.98 % | | |
| Ukrainian Investment B.V., Druten | 1,228 | -2 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Videostrip B.V., Amsterdam | 494 | 28 | 100.00 % | 91.98 % | | 4 |
| Wentink Events B.V., Hilversum | -1,477 | -1,632 | 100.00 % | 91.98 % | | |
| Österreich / Austria | | | | | | |
| "Donauland" Geschäftsführungs-Gesellschaft m.b.H., Wien | 58 | 4 | 75.00 % | 75.00 % | | |
| 1000PS Internet GmbH, Wien | 151 | 249 | 51.00 % | 22.88 % | | |
| arvato logistics services GmbH, Wien | 1,103 | 1,072 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| arvato-AZ Direct GmbH, Wien | 2,165 | 534 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Bertelsmann Österreich GmbH, Wien | 50,922 | 4,949 | 100.00 % | 100.00 % | | 2 |
| Buchgemeinschaft Donauland Kremayr & Scheriau GmbH & Co. KG, Wien | -15,644 | -402 | 75.00 % | 75.00 % | | |
| G+J Holding GmbH, Wien | 4,915 | 1,485 | 100.00 % | 74.90 % | | 2 |
| infoscore austria gmbh, Wien | 4,405 | 3,260 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| IPA Plus (Österreich) Vermittlung für Fernsehwerbung GmbH, Wien | 4,269 | 3,795 | 50.00 % | 45.99 % | | |
| Ligatus Ges. m.b.H., Wien | 660 | -698 | 100.00 % | 74.90 % | | |
| NEUE MEDIENTECHNOLOGIE Digitale Bilddatenübertragung GmbH, Wien | 21 | -1 | 100.00 % | 41.96 % | | |
| news network internet-service GmbH, Wien | -463 | -907 | 100.00 % | 56.18 % | | |
| Nunitus GmbH, Salzburg | 36,522 | 866 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| RTL Group Austria GmbH, Wien | 77 | 14 | 100.00 % | 91.98 % | | |
| Top media Verlagsservice Gesellschaft m.b.H., Wien | 172 | -3 | 74.70 % | 41.96 % | | |
| Trend Redaktion GmbH, Wien | 103 | 4 | 100.00 % | 41.96 % | | 4 |
| Verlagsgruppe NEWS Beteiligungsgesellschaft m.b.H. & Co. KG, Wien | 13,603 | 17,483 | 75.00 % | 56.18 % | | 2 |
| Verlagsgruppe NEWS Beteiligungsgesellschaft m.b.H., Wien | 124 | 5 | 75.00 % | 56.17 % | | |
| Verlagsgruppe NEWS Gesellschaft m.b.H., Wien | 241 | 2,970 | 74.70 % | 41.96 % | | |
| Verlagsgruppe NEWS Medienservice GmbH, Wien | 104 | 10 | 100.00 % | 41.96 % | | |
| Verlagsservice für Bildungssysteme und Kunstobjekte Gesellschaft m.b.H. & Co. KG, Wien | 425 | 552 | 75.00 % | 75.00 % | | |
| Verlagsservice für Bildungssysteme und Kunstobjekte Gesellschaft m.b.H., Wien | 46 | 4 | 75.00 % | 75.00 % | | |
| Peru | | | | | | |
| arvato services S.A.C., Lima | -10 | 817 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Philippinen / Philippines | | | | | | |
| arvato Corp., Quezon City | -377 | 638 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Polen / Poland | | | | | | |
| "BERTELSMANN MEDIA" Sp. z o.o., Warschau | 1,420 | -8,028 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Administration Personnel Services Sp. z o.o., Warschau | 142 | 142 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| FremantleMedia Polska Sp. z o.o., Warschau | 2,740 | 499 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| G+J Gruner + Jahr Polska Sp. z o.o. & Co. Sp.k., Warschau | 8,177 | -2,909 | 74.99 % | 74.90 % | | |
| G+J Gruner + Jahr Polska Sp. z o.o., Warschau | -59 | -16 | 100.00 % | 74.90 % | | |
| G+J Media Sp. z o.o., Warschau | -185 | -139 | 75.00 % | 74.90 % | | |
| G+J RBA Sp. z o.o. & Co. Sp.k., Warschau | 1,327 | 34 | 100.00 % | 74.90 % | | |
| G+J RBA Sp. z o.o., Warschau | 2 | -5 | 100.00 % | 74.90 % | | |
| G+J Sp. z o.o., Warschau | 156 | 31 | 74.97 % | 74.90 % | | |
| Motor-Pressa Polska Sp. z o.o., Breslau | 1,209 | 89 | 100.00 % | 44.87 % | | |

| Name und Sitz der Gesellschaft - Name and place of the company | Eigenkapital - Equity (T€) | Ergebnis - Result (T€) | Direkte Beteiligung durch Konzerngesellschaft(en) - Direct share by group company / companies | Konzernanteil - Group share | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---|---|
| Pixelate Ventures Sp. z o.o., Krakau | -4 | -158 | 100.00 % | 74.90 % | | |
| Portugal | | | | | | |
| Arvato Services Portugal, Unipessoal, Lda., Lissabon | 130 | 137 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Bertelsmann Portuguesa, SGPS, Lda., Lissabon | -13,234 | -16,269 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| FremantleMedia Portugal SA, Amadora | 3,468 | 1,324 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| G+J Portugal Edições, Publicidade e Distribuição, Lda., Lissabon | -385 | -102 | 75.00 % | 56.18 % | | |
| Motor-Press Lisboa S.A., Cruz Quebrada | 757 | -128 | 75.00 % | 33.65 % | | |
| Republik Südafrika / Republic of South Africa | | | | | | |
| Verlag Automobil Wirtschaft (Pty.) Ltd., Port Elizabeth | 910 | 549 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Rumänien / Romania | | | | | | |
| arvato services SRL, Brasov | 405 | 691 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Cable Channels SA, Bukarest | 540 | 126 | 100.00 % | 91.98 % | | |
| Russland / Russia | | | | | | |
| Bertelsmann Media Moskau ZAO, Moskau | 1,252 | 312 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Book Club "Family Leisure Club" Ltd., Belgorod | 5,160 | 720 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Fremantle Productions LLC, Moskau | -214 | 0 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| OAO Jaroslawschij Poligraphitscheskij Kombinat, Jaroslavl | 8,191 | 765 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| OOO Distribuzionny zentr Bertelsmann, Jaroslavl | 9,746 | 5,351 | 100.00 % | 100.00 % | 2 | |
| OOO Sonopress, Jaroslavl | 6,093 | 3,997 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Schweden / Sweden | | | | | | |
| arvato services Sweden AB, Malmö | 10 | -250 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| FremantleMedia Sverige AB, Stockholm | 717 | -222 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Schweiz / Switzerland | | | | | | |
| Arcadia Verlag AG, Zug | 27,815 | 96 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| arvato systems Schweiz AG, Zug | -351 | -554 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| arvato teleservice GmbH, Baar | -1,382 | -693 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| AZ Direct AG, Risch | 765 | 1,398 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Bertelsmann Asia Investments AG, Zug | 56,589 | 3,530 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Bertelsmann Medien (Schweiz) AG, Zug | -211 | 62 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Grundy Schweiz AG, Zürich | 459 | 335 | 65.00 % | 59.98 % | | |
| infoscore Inkasso AG, Schlieren | 2,350 | 841 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Manesse Verlag GmbH, Zug | -388 | -21 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Media Select AG, Ittigen | 517 | 8 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Motor-Presse (Schweiz) AG, Volketswil | -664 | -157 | 100.00 % | 44.87 % | | |
| Verlagsservice Süd AG, Zug | 5,657 | 2,683 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Singapur / Singapore | | | | | | |
| arvato digital services Pte. Ltd., Singapur | -1,321 | 1,476 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| arvato systems Singapore Pte. Ltd., Singapur | -4,504 | -1,372 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Fremantle Productions Asia Pte Ltd, Singapur | 1,048 | 366 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| UFA SPORTS ASIA Pte Ltd, Singapur | -3,106 | -1,219 | 75.10 % | 51.88 % | | |
| Slowakei / Slovakia | | | | | | |
| IKAR a.s., Bratislava | 1,959 | -301 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Motor-Presse Slovakia spol. s.r.o., Bratislava | 324 | 105 | 80.00 % | 35.89 % | | |
| UFA Slovakia s.r.o., Bratislava | 2,101 | -482 | 100.00 % | 76.86 % | | |
| Spanien / Spain | | | | | | |
| Arvato Print Iberica, S.A., Castellbisbal | 61 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| arvato services aftersales, S.A.U., Alcorcon | -3,527 | -877 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| arvato services Iberica, S.A., Barcelona | -43,653 | 227 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| arvato services Spain, S.A.U., Alcorcon | 7,397 | -186 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| arvato technical information, S.L., Martorell | -1,377 | 464 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Bertin Iberica, S.A., Sant Vicenc dels Horts | 64,174 | 718 | 100.00 % | 100.00 % | 2 | |
| Boutique Secret, S.L., Barcelona | -138 | -270 | 65.00 % | 48.69 % | | |
| Centro de Imposicion Palleja, S.L., Barcelona | 3,385 | 506 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Direct Group Grandes Obras, S.L., Barcelona | -508 | 744 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Eurohueco, S.A., Castellbisbal | 12,936 | 956 | 90.00 % | 90.00 % | | |
| Fremantle de Espana, S.L., Madrid | -1 | -1 | 95.00 % | 87.66 % | | |
| G y J Espana Ediciones, S.L., Madrid | 82 | 3 | 100.00 % | 74.90 % | 2 | |
| G y J Espana Ediciones, S.L., Sociedad en comandita, Madrid | 4,070 | -2,522 | 74.99 % | 74.90 % | 2 | |
| G y J Publicaciones Internacionales, S.L. y Compania, Sociedad en comandita, Madrid | 716 | -399 | 50.00 % | 37.45 % | | |
| G y J Publicaciones Internacionales, S.L., Madrid | -304 | -267 | 100.00 % | 74.90 % | | |
| G y J Revistas y Comunicaciones, S.L., Madrid | -3,055 | -4,818 | 100.00 % | 74.90 % | | |
| Gestion de Publicaciones y Publicidad, S.L., Madrid | 256 | 188 | 100.00 % | 59.88 % | | |
| Grupo Editorial Bertelsmann, S.L., Barcelona | 1,686 | -160 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Italoagendas, Sociedad Anonima, Quart de Poblet | 955 | 33 | 100.00 % | 99.86 % | | |
| La Competencia Producciones, S.A., Madrid | -4,051 | -1,536 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Media Finance Holding, S.L., Castellbisbal | -34,443 | -30,874 | 100.00 % | 100.00 % | 2 | |
| Motorpress Iberica, S.A., Madrid | 5,366 | -5,325 | 100.00 % | 44.87 % | 2 | |
| Premisilvania Producciones, S.L., Madrid | 145 | -253 | 100.00 % | 44.87 % | | |
| Printer Industria Grafica Newco, S.L., Castellbisbal | -42,896 | 987 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Prisco Spain, S.A., Barcelona | 23 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 4 |
| Qualytel Andalucía, S.A.U., Sevilla | -419 | 318 | 100.00 % | 100.00 % | | |

| Name und Sitz der Gesellschaft - Name and place of the company | Eigenkapital - Equity (T€) | Ergebnis - Result (T€) | Direkte Beteiligung durch Konzerngesellschaft(en) - Direct share by group company / companies | Konzernanteil - Group share | | |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--|---|
| Qualytel Field Marketing, Sociedad Limitada, Madrid | 228 | 107 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Qualytel Teleservices, S.A.U., Madrid | -7,795 | 2,147 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Random House Mondadori, S.A., Barcelona | 86,136 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 5 |
| Rotocobrhí, S.A., Tres Cantos | 17,663 | 2,392 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Sonopress Iber-Memory, S.A.U., Coslada | -800 | -1,288 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Tria Global Services, S.L., Madrid | 1,266 | 290 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Thailand | | | | | | |
| arvato systems (Thailand) Ltd., Bangkok | 70 | 114 | 49.00 % | 49.00 % | | |
| Tschechien / Czech Republic | | | | | | |
| arvato services management Czech Republic s.r.o., Prag | 1 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| arvato services k.s., Prag | 6,883 | -94 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| EUROMEDIA GROUP k.s., Prag | 8,418 | -665 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Knizni Klub Management, spol. s r.o., Prag | 5 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Motor-Press Bohemia s.r.o., Prag | 1,945 | 82 | 100.00 % | 44.87 % | | |
| Türkei / Turkey | | | | | | |
| Arvato Telekomünikasyon Hizmetleri Anonim Sirketi, Istanbul | -355 | -891 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Teleservice International Telefon Onarım ve Ticaret Limited Sirketi, Istanbul | -628 | -1,616 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Ukraine | | | | | | |
| Book Club "Family Leisure Club" Limited, Charkiw | 16,920 | 2,117 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Ungarn / Hungary | | | | | | |
| CREDITEXPRESS FACTORING Zrt., Budapest | 195 | -24 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| CREDITEXPRESS MAGYARORSZÁG Kft., Budapest | 1,105 | -547 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Home Shopping Service Hongrie SA, Budapest | - ¹ | - ¹ | 100.00 % | 44.79 % | | |
| Magyar Grundy UFA Kft., Budapest | 3,972 | 1,444 | 100.00 % | 91.98 % | | |
| Magyar RTL Televizio Zrt., Budapest | 191,613 | 26,089 | 100.00 % | 91.98 % | | |
| NetPiac Szamitastechnikai es Kereskedelmi Kft., Budapest | - ¹ | - ¹ | 100.00 % | 91.98 % | | |
| R-Time Kft., Budapest | - ¹ | - ¹ | 100.00 % | 91.98 % | | |
| RTL Kábeltelevizio Kft., Budapest | 9,521 | 6,230 | 100.00 % | 91.98 % | | |
| Uruguay | | | | | | |
| Editorial Sudamericana Uruguaya S.A., Montevideo | 1,155 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 5 |
| USA | | | | | | |
| @Radical.Media LLC, New York | -18,497 | 597 | 62.50 % | 57.67 % | | |
| All American Music Group, Inc., Burbank | 6,888 | 0 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Allied Communications, Inc., Burbank | -59,416 | -283 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Amygdala LLC, Burbank | 3,293 | 1,681 | 100.00 % | 69.21 % | | |
| Arvato Digital Services LLC, Dover | 208,569 | 6,749 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| arvato services LLC, Dover | 603 | 57 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Arvato Systems North America, Inc., Dover | 2,098 | 987 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Berryville Graphics, Inc., Dover | 29,838 | 3,290 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Bertelsmann Digital Media Investments, Inc., Dover | 15,373 | -95 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Bertelsmann Publishing Group, Inc., Dover | 552,756 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Bertelsmann U.S. Finance LLC, Dover | 85,723 | 5,548 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Bertelsmann Ventures, Inc., Dover | 21,419 | -211 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Bertelsmann, Inc., Dover | 70,077 | -62,904 | 100.00 % | 100.00 % | | 2 |
| BGJ Enterprises, Inc., Dover | 12,604 | -724 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Coral Graphic Services of Kentucky, Inc., Dover | - ¹ | - ¹ | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Coral Graphic Services of Virginia, Inc., Richmond | - ¹ | - ¹ | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Coral Graphic Services, Inc., New York | 83,807 | 7,222 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Dynamic Graphic Finishing, Inc., Dauphin County | 68,845 | 3,987 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Fremantle Goodson, Inc., Santa Monica | 63,242 | 180 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Fremantle Productions Latin America, Inc., Miami | 1,703 | 127 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Fremantle Productions Music, Inc., Santa Monica | -11,563 | 0 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Fremantle Productions North America, Inc., Delaware | 161,802 | 7,179 | 100.00 % | 92.28 % | | 2 |
| Fremantle Productions, Inc., Burbank | 89 | 0 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| FremantleMedia Licensing, Inc., New York | 34,461 | 0 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| FremantleMedia North America, Inc., New York | -111,028 | 24,841 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Golden Treasures, Inc., Dover | -1,104 | -287 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Good Games Live, Inc., Burbank | 3,595 | 467 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Gruner + Jahr Printing and Publishing Company, New York | 129,325 | -20,623 | 74.93 % | 74.90 % | | |
| Gruner + Jahr USA Group, Inc., Wilmington | 4,055 | 131 | 100.00 % | 74.90 % | | 2 |
| LBS Communications, Inc., New York | 125 | -5 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Leroy & Morton Productions LLC, New York | 16,172 | 680 | 100.00 % | 57.67 % | | |
| Max Post LLC, Burbank | 13,414 | 2,826 | 100.00 % | 69.21 % | | |
| Media Pie LLC, New York | 0 | 0 | 100.00 % | 57.67 % | | |
| Music Box Library, Inc., Burbank | 131 | 0 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Neville LLC, Burbank | 0 | 0 | 100.00 % | 69.21 % | | |
| Offset Paperback Mfrs., Inc., Dover | 16,150 | 3,205 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| O'Merch LLC, Burbank | -19 | -9 | 100.00 % | 69.21 % | | |
| OP Services LLC, Burbank | 0 | 0 | 100.00 % | 69.21 % | | |
| Original Fremantle LLC, Burbank | 47,078 | 10,350 | 75.00 % | 69.21 % | | 2 |
| Original Productions LLC, Burbank | -1,729 | 9,520 | 100.00 % | 69.21 % | | |
| Outpost Digital LLC, New York | 6,326 | 966 | 100.00 % | 57.67 % | | |
| Random House Children's Entertainment LLC, Wilmington | -3,850 | -986 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Random House Digital, Inc., Dover | 9,412 | 7,632 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Random House Studio LLC, Dover | -9,917 | -1,827 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Random House VG LLC, Dover | -26,244 | 111 | 100.00 % | 100.00 % | | |

| Name und Sitz der Gesellschaft - Name and place of the company | Eigenkapital - Equity (T€) | Ergebnis - Result (T€) | Direkte Beteiligung durch Konzerngesellschaft(en) - Direct share by group company / companies | Konzernanteil - Group share | | |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--|---|
| Random House, Inc., New York | 537,334 | 201,548 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Reg Grundy Productions Holdings, Inc., Santa Monica | -7,840 | 0 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Smashing Ideas, Inc., Seattle | 1,118 | -17 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| SND Films LLC, New York | 190 | 0 | 100.00 % | 44.81 % | | 4 |
| SND USA, Inc., Wilmington | -2,476 | 8,181 | 100.00 % | 44.81 % | | |
| Studio Production Services, Inc., Burbank | 3,628 | 891 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| The Baywatch Productions Company, Burbank | 37,470 | 122 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Thumbdance LLC, Delaware | -2,452 | 5 | 100.00 % | 92.28 % | | |
| Venezuela | | | | | | |
| Random House Mondadori, S.A., Caracas | -392 | 0 | 100.00 % | 100.00 % | | 5 |
| Volksrepublik China / People's Republic of China | | | | | | |
| @RADICAL.MEDIA Co. Ltd., Shanghai | 105 | 111 | 100.00 % | 57.67 % | | |
| Arvato Digital Services (Hangzhou) Co. Ltd., Hangzhou | 5,972 | -420 | 99.00 % | 99.00 % | | |
| Arvato Digital Services (Shanghai) Co. Ltd., Shanghai | 11,709 | 831 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Arvato Digital Services (Xiamen) Co. Ltd., Xiamen | 3,407 | 81 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| arvato digital Technology (Shenzhen) Co. Ltd., Shenzhen | -121 | -25 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| arvato logistics (Shenzhen) Co. Ltd., Shenzhen | 613 | 205 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| arvato logistics services China Limited, Shenzhen | 4,641 | 484 | 51.00 % | 51.00 % | | |
| arvato Services (Nanchang) Co. Ltd., Nanchang | 2,273 | 843 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| arvato systems (Shanghai) Co. Ltd., Shanghai | 3,252 | 311 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Beijing Beining Cultural Development Co. Ltd., Peking | -2,650 | -90 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Beijing Boda New Continent Advertising Company Limited, Peking | 29,628 | 12,103 | 48.00 % | 35.95 % | | |
| Beijing Kaixun Information Technology Co. Ltd., Peking | 119 | 17 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Beijing Lingya Century Science and Technology Development Co., Ltd., Peking | -333 | -216 | 100.00 % | 74.90 % | | |
| Bertelsmann Management (Shanghai) Co. Ltd., Shanghai | 2,856 | -176 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Foshan City Xin Jin Sheng Electronics Company Ltd., Foshan | 2,225 | -926 | 65.00 % | 65.00 % | | |
| Gruener+Jahr (Beijing) Advertising Co. Ltd., Peking | -2,695 | -226 | 100.00 % | 74.90 % | | |
| Guangdong Media Advertising Company Limited, Guangzhou | 2,182 | 231 | 100.00 % | 74.90 % | | 2 |
| RayLi Modelling Agency (Beijing) Co. Ltd., Peking | 326 | 80 | 80.00 % | 28.76 % | | |
| Shanghai Bertelsmann Commercial Services Co. Ltd., Shanghai | 3,201 | 298 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Shanghai Bertelsmann-arvato Technical Services Co. Ltd., Shanghai | 1,457 | -851 | 100.00 % | 100.00 % | | 4 |
| Shanghai Kaichang information technology Co. Ltd., Shanghai | 1,027 | -524 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| Zypern / Cyprus | | | | | | |
| Hemiro Limited, Limassol | 571 | -402 | 100.00 % | 100.00 % | | |

1 = Vorkonsolidiert / preconsolidated

2 = Konzerninterne Dividenden erhalten, die im Konsolidierungsprozess wegfallen / intercompany dividend accounts received that are eliminated within the consolidation process

3 = Ergebnisabführungsvertrag / profit and loss transfer agreement

4 = Zugang im Konsolidierungskreis 2012 / entry in scope of consolidation 2012

5 = Änderung der Konsolidierungsmethode / change in consolidation method

Aufstellung der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen gemäß § 313 HGB
List of shareholdings according to § 313 HGB

Verbundene Unternehmen per 31. Dezember 2012, quotal konsolidiert
Affiliated companies consolidated on a proportional basis as per December 31, 2012

| Name und Sitz der Gesellschaft - Name and place of the company | Eigenkapital - Equity (T€) | Ergebnis - Result (T€) | Direkte Beteiligung durch Konzerngesellschaft(en) - Direct share by group company / companies | Konzernanteil - Group share | | |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---|---|
| Belgien / Belgium | | | | | | |
| Contact Vlaanderen N.V., Brüssel | -1,378 | 0 | 84.43 % | 38.83 % | | |
| New Contact S.A., Brüssel | 241 | -10 | 50.00 % | 45.99 % | | |
| Deutschland / Germany | | | | | | |
| ABIS GmbH, Frankfurt am Main | 455 | 707 | 70.00 % | 34.30 % | | |
| bedirect GmbH & Co. KG, Gütersloh | 1,886 | -211 | 50.00 % | 50.00 % | | |
| Deutsche Post Adress GmbH & Co. KG, Bonn | 19,735 | 16,254 | 49.00 % | 49.00 % | 2 | |
| Deutsche Post Adress Geschäftsführungs GmbH, Bonn | 43 | 7 | 49.00 % | 49.00 % | | |
| Euro Transport Media Verlags- und Veranstaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart | 1,402 | 589 | 40.00 % | 17.95 % | | |
| G+J/RBA GmbH & Co. KG, Hamburg | 468 | 1,833 | 50.00 % | 37.45 % | | |
| OTTO Media GmbH & Co. KG, Hamburg | 1,646 | 1,620 | 50.00 % | 50.00 % | | |
| RE'FLEKT GmbH, München | -267 | -293 | 30.00 % | 22.47 % | | 4 |
| Rodale-Motor-Presse GmbH & Co. KG Verlagsgesellschaft, Stuttgart | 583 | 1,710 | 50.00 % | 22.43 % | | |
| RTL Disney Fernsehen GmbH & Co. KG, Köln | 36,364 | 34,173 | 50.00 % | 45.99 % | | |
| Stargate Germany GmbH, Potsdam | -317 | -285 | 50.00 % | 45.99 % | | 4 |
| Vogel Motor-Presse Procurement GmbH, Würzburg | 132 | 4 | 50.00 % | 22.43 % | | |
| Frankreich / France | | | | | | |
| Panorabanque SAS, Paris | 1,594 | -813 | 50.00 % | 22.40 % | | |
| Serie Club SA, Neuilly-sur-Seine | 1,283 | 660 | 49.99 % | 22.40 % | | |
| TF6 Gestion SA, Neuilly-sur-Seine | 128 | 0 | 50.00 % | 22.40 % | | |
| TF6 SCS, Neuilly-sur-Seine | -233 | -871 | 50.00 % | 22.40 % | | |
| Großbritannien / Great Britain | | | | | | |
| Mainstream Publishing Company (Edinburgh) Limited, Edinburgh | 1,278 | 195 | 50.00 % | 50.00 % | | |
| Random House Children's Screen Entertainment LLP, London | 1 | -224 | 50.00 % | 50.00 % | | |
| Indien / India | | | | | | |
| BIG RTL Broadcast Pvt Ltd, Neu-Delhi | 2,508 | -2,167 | 50.00 % | 46.14 % | | 4 |
| Italien / Italy | | | | | | |
| Gruner + Jahr / Mondadori S.p.A., Mailand | 3,914 | -808 | 50.00 % | 37.45 % | | |
| Niederlande / Netherlands | | | | | | |
| Benelux Film Investments B.V., Schelluinen | 3,303 | 2,680 | 50.00 % | 45.99 % | | |
| Grundy Endemol Productions VOF, Hilversum | 318 | 6,718 | 50.00 % | 46.14 % | | |
| Kroatien / Croatia | | | | | | |
| Adria Media Zagreb d o.o., Zagreb | 1,891 | -63 | 75.00 % | 28.09 % | | |
| Mexiko / Mexico | | | | | | |
| Editorial Gyj Televisa, S.A. de C.V., Mexiko-Stadt | 2,920 | 2,040 | 50.00 % | 37.45 % | | |
| Editorial Motorpress Televisa, S.A. de C.V., Mexiko-Stadt | 1,546 | 642 | 50.00 % | 22.43 % | | |
| Österreich / Austria | | | | | | |
| Adria Media Holding GmbH, Wien | 742 | -15,598 | 50.00 % | 37.45 % | | |
| Serbien / Serbia | | | | | | |
| Adria Media Serbia d o.o., Novi Beograd | -859 | -1,337 | 90.00 % | 33.71 % | | |
| Spanien / Spain | | | | | | |
| Circulo de Lectores, S.A., Barcelona | 3,973 | -109 | 50.00 % | 50.00 % | | |
| Motorpress Rodale, S.L., Madrid | 1,064 | 435 | 50.00 % | 22.43 % | | |
| Volksrepublik China / People's Republic of China | | | | | | |
| MediaStar-MPC Advertising Co. Ltd., Peking | 3,449 | 828 | 60.00 % | 26.92 % | | |
| MPC (Beijing) Co. Ltd., Peking | -305 | -6 | 60.00 % | 26.92 % | | |

1 = Vorkonsolidiert / preconsolidated

2 = Konzerninterne Dividenden erhalten, die im Konsolidierungsprozess
wegfallen / intercompany dividend accounts received that are eliminated
within the consolidation process

3 = Ergebnisabführungsvertrag / profit and loss transfer agreement

4 = Zugang im Konsolidierungskreis 2012 / entry in scope of consolidation 2012

5 = Änderung der Konsolidierungsmethode / change in consolidation method

Aufstellung der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen gemäß § 313 HGB
List of shareholdings according to § 313 HGB

Assoziierte Unternehmen per 31. Dezember 2012, bewertet 'at equity'
Associated companies as per December 31, 2012, valuated 'at equity'

| Name und Sitz der Gesellschaft - Name and place of the company | Eigenkapital - Equity (T€) | Ergebnis - Result (T€) | Direkte Beteiligung durch Konzerngesellschaft(en) - Direct share by group company / companies | Konzernanteil - Group share | | |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--|---|
| Deutschland / Germany | | | | | | |
| ADD Allgemeine Druckdienstleistungen GmbH, Gütersloh | 439 | 6 | 48.00 % | 48.00 % | | |
| AVE I Vermögensverwaltungs GmbH & Co. KG, Stuttgart | 8,175 | 1,071 | 100.00 % | 45.90 % | | |
| AVE VI Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH & Co. KG, Stuttgart | 12,536 | 1,063 | 49.90 % | 45.90 % | | |
| BCS Broadcast Sachsen GmbH & Co. KG, Dresden | 3,683 | 3,273 | 55.00 % | 43.55 % | | |
| Bidmanagement GmbH, Berlin | 572 | -856 | 21.35 % | 21.35 % | | |
| BLUE LION mobile GmbH, Köln | 44 | -1,071 | 39.16 % | 39.16 % | | |
| EI Cartel Media GmbH & Co. KG, Grünwald | 6,181 | 1,755 | 100.00 % | 33.02 % | | |
| Learnship Networks GmbH, Köln | 2,725 | -2,500 | 26.33 % | 26.33 % | | |
| manager magazin Verlagsgesellschaft mit beschränkter Haftung, Hamburg | 5,333 | 575 | 24.90 % | 18.65 % | | |
| Mediengesellschaft Mittelstand Niedersachsen GmbH, Braunschweig | 303 | 0 | 23.12 % | 5.30 % | | 4 |
| MT Performance GmbH, Berlin | 530 | -1,606 | 22.60 % | 22.60 % | | 4 |
| Pubbles GmbH & Co. KG, München | 1,900 | -2,766 | 50.00 % | 43.73 % | | |
| Radio Hamburg GmbH & Co. KG, Hamburg | 9,258 | 6,467 | 29.17 % | 26.83 % | | |
| RTL 2 Fernsehen Geschäftsführungs GmbH, Grünwald | 711 | 314 | 35.90 % | 33.02 % | | |
| RTL 2 Fernsehen GmbH & Co. KG, Grünwald | 48,735 | 37,037 | 36.54 % | 33.02 % | | |
| Rundfunkbeteiligungs- und Betriebsgesellschaft Blauen mbH, Freiburg | 4,090 | 184 | 43.17 % | 39.70 % | | |
| Skoobe GmbH, München | 257 | -2,467 | 50.00 % | 50.00 % | | |
| SPIEGEL-Verlag Rudolf Augstein GmbH & Co. KG, Hamburg | 76,326 | 33,307 | 25.25 % | 18.91 % | | |
| Frankreich / France | | | | | | |
| Quicksign SAS, Paris | 662 | 4 | 34.00 % | 15.24 % | | |
| Luxemburg / Luxembourg | | | | | | |
| BMG RM Investments Luxembourg S.a r.l., Luxemburg | 302,863 | -39,616 | 47.00 % | 47.00 % | | |
| RTL9 S.A., Luxemburg | 81 | 0 | 35.00 % | 32.19 % | | |
| RTL9 S.A. & Cie S.E.C.S., Luxemburg | 3,690 | -2,228 | 35.01 % | 32.15 % | | |
| Republik Südafrika / Republic of South Africa | | | | | | |
| Random House Struik (Pty) Limited, Rosebank | 5,580 | 265 | 49.95 % | 49.95 % | | |
| Schweiz / Switzerland | | | | | | |
| IP Multimedia (Schweiz) AG, Küssnacht | 22,540 | 23,452 | 22.96 % | 21.12 % | | |
| Spanien / Spain | | | | | | |
| Antena 3 de Television, S.A., San Sebastian de los Reyes | 344,336 | 30,575 | 20.61 % | 18.96 % | | |
| USA | | | | | | |
| American Reading Company, Inc., King of Prussia | 4,279 | 51 | 17.82 % | 17.82 % | | |
| BV Capital Fund II-A, L.P., Dover | 866 | 166 | 99.00 % | 99.00 % | | |
| Dynamic Graphic Engraving, Inc., Horsham | 2,618 | 0 | 25.00 % | 25.00 % | | |
| LicenseStream, Inc., Sausalito | -736 | 0 | 45.70 % | 45.70 % | | |
| Mojiva, Inc., New York | 4,725 | -9,992 | 30.66 % | 30.66 % | | |
| University Ventures Fund I BeCo-Investment, L.P., New York | 8,917 | -1,131 | 100.00 % | 100.00 % | | |
| University Ventures Fund I BeCo-Investment II, L.P., Delaware | 1,955 | -30 | 100.00 % | 100.00 % | | 4 |
| University Ventures Fund I, L.P., New York | 24,563 | -15,239 | 47.27 % | 47.27 % | | |
| Volksrepublik China / People's Republic of China | | | | | | |
| Ad Society Daye Advertising Co.Ltd | 43,705 | 1,646 | 33.30 % | 30.73 % | | |
| Zhejiang Huahong Opto Electronics Group Co. Ltd., Hangzhou | 10,864 | -1,826 | 30.00 % | 29.70 % | | |

1 = Vorkonsolidiert / preconsolidated

2 = Konzerninterne Dividenden erhalten, die im Konsolidierungsprozess
wegfallen / intercompany dividend accounts received that are eliminated
within the consolidation process

3 = Ergebnisabführungsvertrag / profit and loss transfer agreement

4 = Zugang im Konsolidierungskreis 2012 / entry in scope of consolidation 2012

5 = Änderung der Konsolidierungsmethode / change in consolidation method

Aufstellung der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen gemäß § 313 HGB
List of shareholdings according to § 313 HGB
Verbundene Unternehmen nicht konsolidiert per 31. Dezember 2012
Affiliated companies not consolidated as per December 31, 2012

| Name und Sitz der Gesellschaft - Name and place of the company | Eigenkapital - Equity (T€) | Ergebnis - Result (T€) | Direkte Beteiligung durch Konzerngesellschaft(en) - Direct share by group company / companies | Konzernanteil - Group share |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| Argentinien / Argentina | | | | |
| Fremantle Productions Argentina S.A., Buenos Aires | n/a | n/a | 100.00 % | 92.02 % |
| Grundy Productions Argentina S.A., Buenos Aires | n/a | n/a | 100.00 % | 92.02 % |
| Market Self S.A., Buenos Aires | 591 | 138 | 50.00 % | 50.00 % |
| Australien / Australia | | | | |
| arvato services Australia Pacific Pty. Ltd., Newcastle | 0 | 1 | 100.00 % | 100.00 % |
| Belgien / Belgium | | | | |
| BEWEB S.A., Brüssel | 1,016 | 303 | 33.33 % | 20.24 % |
| Contact SAT S.A., Brüssel | n/a | n/a | 77.60 % | 39.20 % |
| Fun Radio Belgique S.A., Brüssel | 596 | 231 | 50.00 % | 34.50 % |
| G+J International Media Sales BVBA, Gent | 73 | -1 | 100.00 % | 74.90 % |
| Deutschland / Germany | | | | |
| 11 Freunde Verlag Verwaltungsgesellschaft mbH, Berlin | 20 | -2 | 100.00 % | 38.20 % |
| ACTION CONCEPT Film- und Stunt-Produktion GmbH, Hürth | 143 | -3 | 100.00 % | 31.52 % |
| AdAudience GmbH, Düsseldorf | n/a | n/a | 28.57 % | 23.84 % |
| AMBOSS Veranstaltungen GmbH, Berlin | n/a | n/a | 66.67 % | 35.86 % |
| Antenne Niedersachsen Geschäftsführungs GmbH, Hannover | 40 | 1 | 100.00 % | 50.23 % |
| APD Antenne Niedersachsen GmbH & Co. Produktions- und Distributions-KG, Hannover | 512 | 112 | 100.00 % | 50.23 % |
| arvato mobile Beteiligungs GmbH, Gütersloh | 26 | 0 | 100.00 % | 100.00 % |
| ASA Informationsdienste GmbH, Schöneiche bei Berlin | 330 | 70 | 40.00 % | 29.96 % |
| Auto Szene Verlag GmbH, Stuttgart | -2,073 | 0 | 50.77 % | 22.78 % |
| AWE-Marketing GmbH, Bremen | 50 | 0 | 100.00 % | 50.23 % |
| BCS Broadcast Sachsen Verwaltungsgesellschaft mbH, Dresden | 22 | -1 | 55.00 % | 43.57 % |
| bedirect Verwaltungs GmbH, Gütersloh | 74 | 5 | 50.00 % | 50.00 % |
| Berliner Pool TV Produktionsgesellschaft mbH, Berlin | 268 | 62 | 50.00 % | 46.01 % |
| Berliner Presse Vertrieb Verwaltungs GmbH, Hamburg | 27 | 1 | 100.00 % | 74.90 % |
| Best!Seller Medienversandhandel GmbH, Gütersloh | 26 | 0 | 100.00 % | 100.00 % |
| BMG RM Management Beteiligungsverwaltungs GmbH, Berlin | 27 | 0 | 49.00 % | 49.00 % |
| Boran GbR, Berlin | -24 | 0 | 55.00 % | 50.61 % |
| Clipfish GmbH, Köln | 26 | -8 | 100.00 % | 92.02 % |
| Deutscher Fernsehpreis GmbH, Köln | 287 | 96 | 25.00 % | 23.00 % |
| Dresdner Verlagshaus Beteiligungs GmbH, Dresden | 34 | 1 | 100.00 % | 44.94 % |
| Du bist Deutschland GmbH, Hamburg | 54 | 0 | 25.00 % | 18.73 % |
| famicus entertainment GmbH, Köln | 112 | 73 | 100.00 % | 46.01 % |
| FF Performance One GmbH, Berlin | n/a | n/a | 42.00 % | 42.00 % |
| First Steps - Der Deutsche Nachwuchspreis GbR, Berlin | n/a | n/a | 100.00 % | 92.02 % |
| Freizeitverlag GmbH, Stuttgart | 147 | 3 | 100.00 % | 44.87 % |
| G+J / Klambt Style-Verlag Verwaltungsgesellschaft mbH, Hamburg | 27 | 2 | 100.00 % | 37.52 % |
| G+J BI GmbH & Co. KG, Hamburg | n/a | n/a | 100.00 % | 74.90 % |
| G+J Entertainment Media Verwaltungs GmbH, München | 15 | 0 | 100.00 % | 74.90 % |
| G+J Fünfte Verlag + Medien GmbH, Hamburg | 25 | 0 | 100.00 % | 74.90 % |
| G+J Immobilien-Verwaltungs GmbH, Hamburg | 80 | 1 | 100.00 % | 74.90 % |
| G+J Season Verlag Verwaltungs-GmbH, Hamburg | 24 | -1 | 100.00 % | 74.90 % |
| G+J Wirtschaftsmedien Beteiligungs GmbH, Hamburg | 34 | -2 | 100.00 % | 74.90 % |
| G+J Wirtschaftsmedien Holding GmbH, Hamburg | 35 | -1 | 100.00 % | 74.90 % |
| G+J Zehnte Verlag + Medien Verwaltungs-GmbH, Hamburg | n/a | n/a | 100.00 % | 74.90 % |
| G+J/RBA Beteiligungsgesellschaft mbH, Hamburg | 68 | -1 | 50.00 % | 37.45 % |
| GEO Verlags- und Vertriebsgesellschaft mbH, München | 25 | 5 | 100.00 % | 74.90 % |
| Gesellschaft für integrierte Kommunikationsforschung mbH & Co. KG, München | n/a | n/a | 25.00 % | 18.73 % |
| Gesellschaft für integrierte Kommunikationsforschung Verwaltungs GmbH, München | n/a | n/a | 25.00 % | 18.73 % |
| Hanseatische Print & Medien Inkasso GmbH, Seevetal | 103 | 288 | 49.00 % | 36.70 % |
| IADB - Inkasso-Außendienst Deutschland Betriebsgesellschaft mbH, Koblenz | 4 | -1 | 24.90 % | 24.90 % |
| in Verlag Verwaltungsgesellschaft mbH, Berlin | 26 | -1 | 100.00 % | 37.52 % |
| infoscore Profile Tracking GmbH i. Gr., Gütersloh | n/a | n/a | 100.00 % | 100.00 % |
| infoscore Tracking Solutions GmbH i. Gr., Gütersloh | n/a | n/a | 100.00 % | 100.00 % |
| infoscore Tracking Technology GmbH i. Gr., Gütersloh | n/a | n/a | 100.00 % | 100.00 % |
| INTAJOUR - International Academy of Journalism GmbH, Hamburg | 100 | 0 | 100.00 % | 100.00 % |
| IP Network GmbH, Kronberg im Taunus | 682 | -25 | 100.00 % | 92.02 % |
| Leipziger Wochenkurier Verlagsgesellschaft mbH & Co. Kommanditgesellschaft, Leipzig | 482 | -1,229 | 50.00 % | 16.83 % |
| Leipziger Wochenkurier Verlagsgesellschaft mbH, Leipzig | 25 | 1 | 50.00 % | 16.83 % |
| LOG Logistik GmbH, Nürnberg | 184 | 48 | 46.08 % | 34.51 % |
| Mediengruppe RTL Deutschland GmbH, Köln | 25 | 0 | 100.00 % | 92.02 % |
| MLC Medien Logistik Center GmbH & Co. KG, Hohenaspe | 1,320 | 154 | 50.00 % | 37.45 % |
| MLC Medien Logistik Center Verwaltungsgesellschaft mbH, Hohenaspe | 37 | 2 | 50.00 % | 37.45 % |
| Mohn Medien Service GmbH, Gütersloh | 26 | 0 | 100.00 % | 100.00 % |
| Motor Presse Stuttgart Verwaltungsgesellschaft mit beschränkter Haftung, Stuttgart | 407 | 21 | 59.90 % | 44.87 % |
| MPD Medien-, Produktions- und Distributions Geschäftsführungs GmbH, Halle (Saale) | 59 | 2 | 100.00 % | 56.46 % |
| MV Hoyerswerda-Weißwasser Zustellservice GmbH, Hoyerswerda | 38 | 13 | 50.00 % | 22.47 % |
| NiedersachsenRock 21 Beteiligungs GmbH, Garbsen | 56 | 3 | 29.83 % | 19.09 % |
| NiedersachsenRock 21 GmbH & Co. KG, Garbsen | 147 | -330 | 29.83 % | 19.09 % |

| Name und Sitz der Gesellschaft - Name and place of the company | Eigenkapital - Equity (T€) | Ergebnis - Result (T€) | Direkte Beteiligung durch Konzerngesellschaft(en) - Direct share by group company / companies | Konzernanteil - Group share |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| NORMTEST Unabhängiges Foto-Physikalisches Testinstitut GmbH, München | 123 | 7 | 100.00 % | 44.87 % |
| Pubbles Verwaltungs GmbH, München | 53 | 2 | 50.00 % | 43.73 % |
| RegioHelden GmbH, Stuttgart | n/a | n/a | 22.30 % | 22.30 % |
| Rodale-Motor-Presse Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart | 50 | 1 | 50.00 % | 22.43 % |
| RTL DISNEY Fernsehen Geschäftsführungs GmbH, Köln | 90 | 1 | 100.00 % | 46.01 % |
| RTL Journalistenschule für TV und Multimedia GmbH, Köln | 24 | 0 | 90.00 % | 82.82 % |
| RTL Lux GmbH, Berlin | n/a | n/a | 100.00 % | 92.02 % |
| RTL Television GmbH, Universum Film GmbH, Universal Pictures GmbH GbR, Hamburg | 287 | 1 | 66.67 % | 61.35 % |
| Rudolf Augstein Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Hamburg | 286 | 8,597 | 25.50 % | 19.10 % |
| scoyo GmbH, Hamburg | 156 | -8 | 100.00 % | 46.01 % |
| Screenworks Köln GmbH, Köln | 445 | 88 | 64.00 % | 58.89 % |
| STABLON Grundstücks-Vermittlungsgesellschaft mbH & Co. Dritte G+J Pressehaus am Alex KG, Berlin | 22 | -1 | 100.00 % | 74.90 % |
| The Wave Hörfunk GmbH, Berlin | 94 | 0 | 100.00 % | 92.02 % |
| topac GmbH, Gütersloh | 30 | 6 | 100.00 % | 100.00 % |
| Trademark Communication Medien-Verlagsagentur GmbH, Stuttgart | 40 | 0 | 100.00 % | 44.87 % |
| Verwaltungsgesellschaft OTTO Media mbH, Hamburg | 30 | 3 | 50.00 % | 50.00 % |
| Willenbrock GbR, Potsdam | -3 | 0 | 95.00 % | 87.42 % |
| Frankreich / France | | | | |
| A2B Communication SARL, Paris | 81 | 0 | 99.89 % | 91.91 % |
| ASF 10 SARL, Vendin-le-Vieil | 1 | 0 | 100.00 % | 100.00 % |
| ASF 8 SARL, Vendin-le-Vieil | 1 | 0 | 100.00 % | 100.00 % |
| ASF 9 SARL, Vendin-le-Vieil | 1 | 0 | 100.00 % | 100.00 % |
| Audience Square SAS, Paris | n/a | n/a | 20.00 % | 13.66 % |
| Canal Star SARL, Paris | 2,816 | -35 | 99.96 % | 91.97 % |
| ENFANT.COM, Gennevilliers | 38 | -262 | 51.00 % | 38.20 % |
| FM Graffiti SARL, Paris | 969 | -18 | 99.80 % | 91.83 % |
| GIGASUD SARL, Paris | -3 | -1 | 99.00 % | 91.09 % |
| Gruner + Jahr International Services Marketing et Media SARL, Paris | 211 | 82 | 100.00 % | 74.90 % |
| LA RADIO DU SPORT ET DE L'INFORMATION SNC, Paris | -695 | -715 | 50.00 % | 46.01 % |
| Media Strategie SARL, Paris | 520 | -66 | 99.86 % | 91.89 % |
| Mediapanel SARL, Paris | 264 | 64 | 99.80 % | 91.83 % |
| Mobvalue SAS, Nanterre | n/a | n/a | 55.00 % | 41.19 % |
| Multiplex R5 SAS, Boulogne | n/a | n/a | 33.33 % | 14.86 % |
| Music Nancy FM SARL, Vandoeuvre-les-Nancy | 36 | 6 | 51.00 % | 46.92 % |
| P comme Performance SARL, Saint-Ouen | n/a | n/a | 100.00 % | 74.90 % |
| Paris Television SARL, Paris | 77 | -4 | 99.99 % | 92.01 % |
| PARISONAIR SARL, Paris | -192 | 216 | 99.00 % | 91.10 % |
| Porte Sud SARL, Mülhausen | 0 | 0 | 99.80 % | 91.83 % |
| R8 SAS, Neuilly-sur-Seine | n/a | n/a | 33.33 % | 14.94 % |
| Radio Golfe SARL, Paris | 154 | 16 | 98.75 % | 90.87 % |
| Regie Passion SARL, Toulon | 0 | 0 | 50.20 % | 46.19 % |
| Sernum SARL, Paris | 8 | 0 | 99.00 % | 91.09 % |
| Societe Operatrice de Multiplex R4 SAS, Nanterre | 74 | 9 | 50.25 % | 22.51 % |
| SPRGB SARL, Paris | 508 | -52 | 99.99 % | 92.00 % |
| T-Commerce SAS, Neuilly-sur-Seine | 10 | 0 | 100.00 % | 44.80 % |
| Großbritannien / Great Britain | | | | |
| 1939 Limited, King's Lynn | n/a | n/a | 100.00 % | 92.28 % |
| Alomo Productions Limited, London | n/a | n/a | 100.00 % | 92.28 % |
| Bantam Books Limited, London | 1 | 0 | 100.00 % | 100.00 % |
| Carousel Books Limited, London | 0 | 0 | 100.00 % | 100.00 % |
| Clement/La Frenais Productions Limited, London | n/a | n/a | 100.00 % | 92.28 % |
| Corgi Books Limited, London | 0 | 0 | 100.00 % | 100.00 % |
| Eurowide Television Limited, London | n/a | n/a | 100.00 % | 92.28 % |
| Euston Films Limited, London | 11 | 0 | 100.00 % | 92.28 % |
| Euston Music Limited, London | 4 | 0 | 50.00 % | 46.14 % |
| Fremantle Group Pension Trustee Limited, London | n/a | n/a | 100.00 % | 92.28 % |
| Fremantle Licensing Limited, London | 0 | 0 | 100.00 % | 92.28 % |
| Fremantle Music Publishing International Limited, London | 0 | 0 | 100.00 % | 92.28 % |
| FremantleMedia Animation Limited, London | 0 | 0 | 100.00 % | 92.28 % |
| FremantleMedia Worldwide Limited, London | 0 | 0 | 100.00 % | 92.28 % |
| Gallaton Limited, Birmingham | n/a | n/a | 20.46 % | 20.46 % |
| Grundy Productions Limited, London | 3 | 0 | 100.00 % | 92.28 % |
| IP Network UK Limited, London | 1,624 | 219 | 100.00 % | 92.02 % |
| Kazakhstan Television Corporation Limited, London | 0 | 0 | 100.00 % | 92.28 % |
| Osterreichischer Jugendrundfunk Limited, London | 0 | 0 | 100.00 % | 92.28 % |
| Paradigm (Worldwide) Limited, London | n/a | n/a | 50.00 % | 46.01 % |
| Radio Luxembourg London Limited, London | 0 | 0 | 100.00 % | 92.02 % |
| Regent Productions Limited, London | 0 | 0 | 100.00 % | 92.28 % |
| RTL Group Cable & Satellite Limited, London | n/a | n/a | 100.00 % | 92.02 % |
| Screenpop Limited, London | n/a | n/a | 100.00 % | 92.28 % |
| Somerford Brooke Productions Limited, London | n/a | n/a | 100.00 % | 92.28 % |
| Tamarind Limited, London | 0 | 0 | 100.00 % | 100.00 % |
| Thames Television Animation Limited, London | 0 | 0 | 100.00 % | 92.28 % |
| United World Productions Limited, London | 0 | 0 | 100.00 % | 92.28 % |
| United World Television Limited, London | 0 | 0 | 100.00 % | 92.28 % |
| WH Allen General Books Limited, London | 0 | 0 | 100.00 % | 90.00 % |
| Wide-Eyed Entertainment Limited, London | n/a | n/a | 23.75 % | 21.92 % |
| Witzend Productions Limited, London | n/a | n/a | 100.00 % | 92.28 % |

| Name und Sitz der Gesellschaft - Name and place of the company | Eigenkapital - Equity (T€) | Ergebnis - Result (T€) | Direkte Beteiligung durch Konzerngesellschaft(en) - Direct share by group company / companies | Konzernanteil - Group share |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| Hong Kong | | | | |
| Bertelsmann Asia Publishing, Hong Kong | -568 | 65 | 100.00 % | 100.00 % |
| RTL Group Cable & Satellite Asia Ltd., Hong Kong | n/a | n/a | 100.00 % | 92.02 % |
| Vision Ventures Media Ltd., Hong Kong | n/a | n/a | 49.00 % | 45.21 % |
| Indien / India | | | | |
| Kaizen Private Equity | n/a | n/a | 20.12 % | 20.12 % |
| Italien / Italy | | | | |
| C.D.C. S.p.A., Rom | n/a | n/a | 80.00 % | 73.61 % |
| G+J International Sales Italy S.r.l., Mailand | 147 | 63 | 100.00 % | 74.90 % |
| IP Network S.r.l., Rom | n/a | n/a | 100.00 % | 92.02 % |
| Kaimaninseln / Cayman Islands | | | | |
| Forte Co-Invest II GP Limited, George Town | 12,658 | 0 | 49.00 % | 49.00 % |
| Kroatien / Croatia | | | | |
| RTL Music Publishing DOO, Zagreb | -30 | 6 | 100.00 % | 91.97 % |
| Luxemburg / Luxembourg | | | | |
| BMG RM Warehouse S.a r.l., Luxemburg | 55 | 47 | 49.00 % | 49.00 % |
| ENEX S.A., Luxemburg | 691 | 50 | 100.00 % | 70.56 % |
| Media Assurances S.A., Luxemburg | 944 | 910 | 100.00 % | 92.02 % |
| Media Properties B S.A., Luxemburg | n/a | n/a | 100.00 % | 92.02 % |
| MP D S.A., Luxemburg | n/a | n/a | 100.00 % | 92.02 % |
| MP E S.A., Luxemburg | n/a | n/a | 100.00 % | 92.02 % |
| MP H S.A., Luxemburg | n/a | n/a | 100.00 % | 92.02 % |
| RTL Belux S.A. & Cie SECS, Luxemburg | n/a | n/a | 66.20 % | 60.73 % |
| RTL Belux S.A., Luxemburg | n/a | n/a | 66.00 % | 60.73 % |
| S5 S.a r.l., Luxemburg | n/a | n/a | 25.00 % | 23.00 % |
| Mexiko / Mexico | | | | |
| FremantleMedia Services, S. de R.L. de C.V., Mexiko-Stadt | n/a | n/a | 100.00 % | 92.02 % |
| Monaco | | | | |
| Grundy Production Services SAM S.A., Monaco | n/a | n/a | 100.00 % | 92.02 % |
| Niederlande / Netherlands | | | | |
| Dialogical B.V., Rotterdam | 16 | -2 | 50.00 % | 46.01 % |
| G+J Media Services B.V., Hilversum | 80 | 27 | 100.00 % | 74.90 % |
| Grundy International Distribution B.V., Hilversum | n/a | n/a | 100.00 % | 92.02 % |
| M Nederland Holding B.V., Hilversum | n/a | n/a | 75.00 % | 69.01 % |
| Meinto Benelux B.V., Hilversum | n/a | n/a | 50.00 % | 34.51 % |
| Ushi Film Organization B.V., Amsterdam | n/a | n/a | 33.33 % | 30.67 % |
| Österreich / Austria | | | | |
| Grundy Austria GmbH, Wien | n/a | n/a | 100.00 % | 92.02 % |
| Gruner & Jahr Verlagsgesellschaft m.b.H., Wien | 384 | 93 | 100.00 % | 74.90 % |
| tele-Zeitschriftenverlagsgesellschaft m.b.H., Wien | 97 | 4 | 24.90 % | 24.90 % |
| tele-Zeitschriftenverlagsgesellschaft m.b.H. & Co. KG, Wien | 162 | 788 | 24.90 % | 24.90 % |
| Portugal | | | | |
| DISTODO, DISTRIBUICAO E LOGÍSTICA, LDA, Lissabon | 677 | -204 | 50.00 % | 50.00 % |
| Russland / Russia | | | | |
| OOO Bertelsmann Kniga, Moskau | 0 | 0 | 100.00 % | 100.00 % |
| OOO FremantleMedia RUS, Moskau | n/a | n/a | 100.00 % | 92.28 % |
| Schweden / Sweden | | | | |
| Ligatus AB, Stockholm | 14 | 8 | 100.00 % | 74.90 % |
| Schweiz / Switzerland | | | | |
| Gruner + Jahr (Schweiz) AG, Zürich | 436 | 42 | 100.00 % | 74.90 % |
| Serbien / Serbia | | | | |
| RTL TV d o.o., Belgrad | n/a | n/a | 49.00 % | 45.09 % |
| Spanien / Spain | | | | |
| Asociación Escuela para Todas, Madrid | 30 | 14 | 100.00 % | 74.90 % |
| Distribuidora Digital de Libros, S.A., Barcelona | 304 | -664 | 26.66 % | 26.66 % |
| Eurohueco Cogeneracion, A.I.E., Castellbisbal | 3,859 | 1,253 | 60.00 % | 54.00 % |
| Fundación Convive, Madrid | 30 | 0 | 100.00 % | 44.87 % |
| Ligatus, S.L., Madrid | 15 | 11 | 100.00 % | 74.90 % |

| Name und Sitz der Gesellschaft - Name and place of the company | Eigenkapital - Equity (T€) | Ergebnis - Result (T€) | Direkte Beteiligung durch Konzerngesellschaft(en) - Direct share by group company / companies | Konzernanteil - Group share |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| Ungarn / Hungary | | | | |
| Motor-Presse Budapest Lapkiadó Kft., Budapest | -1,051 | -953 | 100.00 % | 44.87 % |
| Tschechien / Czech Republic | | | | |
| ASTROSAT, spol. s r.o., Prag | 2,268 | 1,650 | 49.00 % | 49.00 % |
| USA | | | | |
| 19.20.21 LLC, New York | 0 | 0 | 49.00 % | 28.26 % |
| 3 Doors Productions, Inc., Reno | n/a | n/a | 100.00 % | 92.28 % |
| American Idols Productions, Inc., Burbank | n/a | n/a | 100.00 % | 92.28 % |
| arvato Entertainment LLC, Dover | n/a | n/a | 100.00 % | 100.00 % ⁴ |
| Big Break Productions, Inc., Burbank | n/a | n/a | 100.00 % | 92.28 % |
| Blue Orbit Productions, Inc., Burbank | n/a | n/a | 100.00 % | 92.28 % |
| Colony Productions, Inc., New Orleans | 0 | 0 | 100.00 % | 69.21 % ⁴ |
| Complex Properties Ltd., Santa Monica | n/a | n/a | 100.00 % | 92.28 % |
| Driver TV LLC, New York | -214 | -10 | 33.00 % | 19.03 % |
| Feudin' Productions, Inc., Burbank | n/a | n/a | 100.00 % | 92.28 % |
| Fremantle International, Inc., New York | n/a | n/a | 100.00 % | 92.28 % |
| Hardbat Classic LLC, Delaware | n/a | n/a | 66.67 % | 49.98 % |
| Idol Camp, Inc., Wilmington | n/a | n/a | 100.00 % | 92.28 % |
| Kickoff Productions, Inc., Burbank | n/a | n/a | 100.00 % | 92.28 % |
| Krasnow Productions, Inc., New York | n/a | n/a | 100.00 % | 92.28 % |
| Little Pond Television, Inc., Santa Monica | n/a | n/a | 100.00 % | 92.28 % |
| Marathon Productions, Inc., Burbank | n/a | n/a | 100.00 % | 92.28 % |
| Mark Goodson Productions LLC, Santa Monica | n/a | n/a | 100.00 % | 92.28 % |
| MG Productions, Inc., Burbank | n/a | n/a | 100.00 % | 92.28 % |
| Monashees Capital V. L.P., Wilmington | -84 | -87 | 33.33 % | 33.33 % |
| RTL NY, Inc., New York | 104 | 67 | 100.00 % | 92.02 % |
| Stern Magazine Corporation, New York | 111 | 67 | 100.00 % | 74.90 % |
| Tailgating Properties LLC, New York | n/a | n/a | 40.00 % | 22.87 % ⁴ |
| Terrapin Productions, Inc., Burbank | n/a | n/a | 100.00 % | 92.28 % |
| The Price Is Right Productions, Inc., Burbank | n/a | n/a | 100.00 % | 92.28 % |
| Tick Tock Productions, Inc., Burbank | n/a | n/a | 100.00 % | 92.28 % |
| Tundra Books of Northern New York, Inc., Plattsburgh | 0 | 0 | 100.00 % | 100.00 % |
| UFA International Film & TV Production, Inc., Beverly Hills | 11 | 1 | 100.00 % | 92.02 % |
| Wanderlust Productions, Inc., Wilmington | 0 | 0 | 100.00 % | 92.28 % |
| Vereinigte Arabische Emirate / United Arab Emirates | | | | |
| Fremantlemedia Enterprises FZ - LLC, Dubai | 0 | 0 | 100.00 % | 92.28 % |
| Volksrepublik China / People's Republic of China | | | | |
| Beijing China Light Innovative Advertising Company Limited, Peking | 3,093 | 1,003 | 29.41 % | 22.03 % |
| G+J - CLIP (Beijing) Publishing Consulting Co. Ltd., Peking | -4,672 | 78 | 80.21 % | 60.08 % |
| Shanghai G+J Consulting and Service Co. Ltd., Shanghai | 2,008 | -3 | 100.00 % | 74.90 % |
| Shanghai Bertelsmann Culture Industry Co. Ltd., Shanghai | -7,513 | -253 | 97.07 % | 97.07 % |
| Shanghai SER/CLT Broadcasting Developing Communication Ltd., Shanghai | n/a | n/a | 60.00 % | 55.21 % |

1 = Vorkonsolidiert / preconsolidated

2 = Konzerninterne Dividenden erhalten, die im Konsolidierungsprozess
wegfallen / intercompany dividend accounts received that are eliminated
within the consolidation process

3 = Ergebnisabführungsvertrag / profit and loss transfer agreement

4 = Zugang im Geschäftsjahr 2012 / entry in 2012

5 = Entkonsolidierung in 2012 / deconsolidation in 2012

Lagebericht

Geschäftsverlauf und Lage der Bertelsmann SE & Co. KGaA

Die Bertelsmann SE & Co. KGaA ist eine Holding, die im geringen Umfang eigene operative Geschäfte tätigt. Ihr obliegen Leitungsfunktionen für den Bertelsmann-Konzern sowie Aufgaben der Beteiligungsverwaltung und Finanzierung. Hinzu kommen Dienstleistungsfunktionen einiger Bereiche des Corporate Centers. Wesentliche Einnahmepositionen stellen die Gewinnausschüttungen von Tochtergesellschaften sowie die Erlöse aus Leistungen an diese dar. Ferner ist sie die steuerliche Organträgerin für die meisten inländischen Tochtergesellschaften. Die interne Unternehmenssteuerung und -berichterstattung folgen der Unternehmensorganisation, die sich aus den operativen Segmenten RTL Group, Random House, Gruner + Jahr, Arvato, Be Printers sowie Corporate Investments zusammensetzt. Der vorliegende Lagebericht betrifft ausschließlich die Bertelsmann SE & Co. KGaA als Muttergesellschaft des Bertelsmann Konzerns. Eine Darstellung des Geschäftsverlaufes der in den Konzernabschluss der Bertelsmann SE & Co. KGaA einbezogenen Unternehmen enthält der Bertelsmann Konzernlagebericht.

Vermögens-, Finanz- und Ertragslage

Das **Beteiligungsergebnis** der Bertelsmann SE & Co. KGaA in Höhe von 677 Mio. € (Vorjahr 797 Mio. €) resultiert zum einen aus dem abgeführten Ergebnis der Bertelsmann Capital Holding GmbH. Der abgeführte Gewinn der Bertelsmann Capital Holding GmbH betrug 723 Mio. € (Vorjahr 671 Mio. €). Die Erhöhung der Aufwendungen aus Verlustübernahme und somit der Rückgang des Beteiligungsergebnisses ist unter anderem darauf zurückzuführen, dass die mit der Bertelsmann SE & Co. KGaA über Ergebnisabführungsverträge verbundene Unternehmen, Sonderabschreibungen auf Anteile an verbundenen Unternehmen vorgenommen haben.

Die **Sonstigen betrieblichen Erträge** in Höhe von 240 Mio. € (Vorjahr 190 Mio. €) enthalten hauptsächlich Erlöse aus Dienstleistungen und aus der Vermietung von Immobilien an Konzerntochtergesellschaften. Die Erhöhung gegenüber dem Vorjahr liegt in erster Linie an der im Geschäftsjahr vorgenommenen Zuschreibung auf Anteile an den Tochtergesellschaften Bertelsmann Österreich GmbH und Bertelsmann Nederland B.V. über insgesamt 49 Mio. €. Die **Sonstigen betrieblichen Aufwendungen** verminderten sich auf 206 Mio. € (Vorjahr 322 Mio. €). Das Vorjahr war durch einen Einmaleffekt in Höhe von 89 Mio. € aus einer Ausgleichszahlung für die vorzeitige Beendigung einer Bezugsrechtsverpflichtung und die Ablösung einer Gewinngarantie belastet. Im **Finanzergebnis** in Höhe von -357 Mio. € (Vorjahr -147 Mio. €) sind Abschreibungen auf das Finanzanlagevermögen in Höhe von 166 Mio. € (Vorjahr 6 Mio. €) enthalten. Diese entfallen im Wesentlichen mit 119 Mio. € auf Wertberichtigungen auf Anteile an der Tochtergesellschaft Media Communication S.A.S., Paris und mit 42 Mio. € auf Anteile an der Societa Holding Industriale di Grafica S.p.A. Die ab dem Geschäftsjahr 2012 vorgenommene Klassifizierung des Genussrechtskapitals als Finanzschuld hat zur Folge, dass die voraussichtliche Ausschüttung an die Genussrechtsinhaber in Höhe von 44 Mio. € als Zinsaufwand zu Lasten des Finanzergebnisses erfasst wird.

Die **Personalaufwendungen** verminderten sich um 30 Mio. € und betragen insgesamt 104 Mio. €. Dies ist unter anderem darauf zurückzuführen, dass die Vergütungen für Vorstandsmitglieder lediglich zeitanteilig bis 20.08.2012 in den Personalaufwendungen enthalten sind. Ab dem 20.08.2012 erfolgt die Erfassung der Vergütungen an Vorstände, die der Gesellschaft von der Bertelsmann Management SE in Rechnung gestellt werden als sonstiger betrieblicher Aufwand als Folge des Formwechsels zu diesem Datum. Die **Abschreibungen** auf immaterielle Vermögensgegenstände und Sachanlagen in Höhe von 12 Mio. € (Vorjahr 11 Mio. €) bewegten sich auf Vorjahresniveau.

Das **Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit** beläuft sich auf 238 Mio. € (Vorjahr 373 Mio. €). Der **Aufwand aus Steuern vom Einkommen und vom Ertrag** beträgt 35 Mio. € (Vorjahr 5 Mio. €).

Der **Jahresüberschuss** erreichte 203 Mio. € nach 368 Mio. € im Vorjahr.

Die Bertelsmann SE & Co. KGaA hat im Geschäftsjahr 2012 dem Bertelsmann Pension Trust e. V. 20 Mio. € im Rahmen eines Contractual Trust Arrangements (CTA) treuhänderisch übertragen. Diese Transaktionen erfolgten zur Sicherung und Erfüllung von Pensionsverpflichtungen der Bertelsmann SE & Co. KGaA und bestimmter Tochtergesellschaften. Der wirtschaftlichen Betrachtungsweise folgend wurden und werden die Gelder beziehungsweise sämtliche damit erworbenen Vermögensgegenstände weiterhin als solche der Bertelsmann SE & Co. KGaA ausgewiesen.

Das **Finanzanlagevermögen** erhöhte sich von 11.344 Mio. € auf 11.404 Mio. € im Jahr 2012. Die Veränderung resultiert im Wesentlichen einerseits aus der Erhöhung des Buchwerts der Beteiligung an der Bertelsmann Capital Holding GmbH um 122 Mio. € durch im Zusammenhang mit dem Ergebnisabführungsvertrag zwischen der Bertelsmann Capital Holding GmbH und der RTL Group Deutschland GmbH von der Bertelsmann SE & Co. KGaA geleisteten Zahlungen und andererseits aus den Wertberichtigungen der Anteile an der Tochtergesellschaft Media Communication S.A.S., Paris sowie auf Anteile an der Societa Holding Industriale di Grafica S.p.A.

Die **Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände** betragen 913 Mio. € (Vorjahr 1.153 Mio. €). Diese beinhalten im Wesentlichen die Forderungen gegen verbundene Unternehmen, deren Rückgang um 240 Mio. € im Wesentlichen aus der Rückführung eines Darlehens der Bertelsmann SE & Co. KGaA an die Reinhard Mohn GmbH, Gütersloh von 142 Mio. € zurückzuführen ist. Die vorgenommenen Wertberichtigungen auf Konzernforderungen erhöhten sich um 7 Mio. €.

Bei einem gegenüber dem Vorjahr unveränderten Grundkapital von 1.000 Mio. € betrug das gesamte **Eigenkapital** 6.924 Mio. € zum 31. Dezember 2012 und entsprach 59 Prozent des Anlagevermögens beziehungsweise 49 Prozent der Bilanzsumme. Ab dem Geschäftsjahr 2012 wird das Genussrechtskapital in Höhe von 413 Mio. € unter der Position Finanzschulden bilanziert, was auch Ursache einer geringeren Eigenkapitalquote ist. Die Bedingungen der begebenen Genussscheine sehen vor, dass diese erstmals zum 30.06.2017 durch die Genussscheininhaber kündbar sind. Zum 31.12.2012 unterschreitet die Kapitalüberlassung den Zeitraum von fünf Jahren und kann somit nicht mehr als langfristig angesehen werden. Die persönlich haftende Gesellschafterin und der Aufsichtsrat der Bertelsmann SE & Co. KGaA schlagen der Hauptversammlung vor, aus dem Bilanzgewinn in Höhe von 862 Mio. € einen Betrag von 180 Mio. € an die Aktionäre auszuschütten und 350 Mio. € in andere Gewinnrücklagen einzustellen.

Die **Rückstellungen** erhöhten sich im Vergleich zum Vorjahr um 5 Mio. € auf 334 Mio. €.

Die **Nettofinanzschulden** der Bertelsmann SE & Co. KGaA verminderten sich trotz erstmaliger Einbeziehung des Genussrechtskapitals im Geschäftsjahr 2012 um 212 Mio. € auf 2.177 Mio. €. Im Geschäftsjahr 2012 wurden eigene Schuldscheindarlehen in einem Umfang von nominal 30 Mio. € zurückgekauft. Zudem wurde ein Umtausch von zuvor im Jahr 2014 fälligen Schuldscheindarlehen über nominal 60 Mio. € gegen Schuldscheindarlehen gleicher Höhe und mit Fälligkeit im Jahr 2019 vorgenommen. Außerdem nutzte Bertelsmann das niedrige Zinsniveau im Geschäftsjahr 2012 für eine langfristige Kapitalaufnahme. Im Juni 2012 wurde eine Privatplatzierung unter dem bestehenden Emissionsprogramm in Höhe von 75 Mio. € mit einer zwanzigjährigen Laufzeit durchgeführt und im Juli um weitere 25 Mio. € auf insgesamt 100 Mio. € aufgestockt. Darüber hinaus wurde im Juli 2012 eine Benchmark-Anleihe mit zehnjähriger Laufzeit und einem Volumen von 750 Mio. € begeben.

Der Nennwert des Genussrechtskapitals betrug 301 Mio. €. Nach Berücksichtigung des Agios ergab sich wie im Vorjahr ein Genusskapitalvolumen von 413 Mio. €. 94 Prozent des nominalen Genusskapitals entfallen auf den Genussschein 2001 (ISIN DE0005229942) und 6 Prozent auf den Genussschein 1992 (ISIN DE0005229900).

Die **anderen Verbindlichkeiten** betragen 3.132 Mio. € (Vorjahr 2.691 Mio. €). Diese beinhalten im Wesentlichen die Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen, die sich gegenüber dem Vorjahr um 433 Mio. € auf 3.004 Mio. € erhöht haben. Hauptsächlich verursacht durch die Erhöhung eines Darlehens von der Bertelsmann Capital Holding GmbH, Gütersloh.

Die Bertelsmann SE & Co. KGaA beschäftigte im Jahresdurchschnitt des Geschäftsjahres 2012 802 **Mitarbeiter** (Vorjahr 846). Es handelt sich um angestellte Mitarbeiter.

Strategie

Als global agierendes Medien- und Servicesunternehmen entwickelt Bertelsmann Angebote, die Menschen weltweit begeistern und Kunden innovative Lösungen bieten. In seinen Kerngeschäften Fernsehen, Buch, Zeitschriften, Dienstleistungen und Druck nimmt Bertelsmann führende Marktpositionen ein. Das übergeordnete Ziel von Bertelsmann ist die kontinuierliche Steigerung des Unternehmenswertes über eine nachhaltige Verbesserung der Ertragskraft.

Im Zuge einer strategischen Neuausrichtung strebt Bertelsmann ein noch wachstumsstärkeres, digitaleres und internationaleres Portfolio an. Bertelsmann wird dazu verstärkt Geschäftsfelder entlang klar definierter Investitionskriterien erschließen; sie sollen die angestammten Geschäfte ergänzen und für eine insgesamt breitere Erlösstruktur sorgen. Auf die neue Konzernstrategie verständigten sich Vorstand, Aufsichtsrat und Aktionäre im Herbst 2012 nach umfangreichen Analysen und einem mehrmonatigen, konzernweiten Dialogprozess, an dem alle relevanten Konzerngremien beteiligt waren. Die Strategie speist sich neben einer Portfolio- und Wettbewerbsanalyse maßgeblich aus vier globalen Megatrends, die bedeutsam für die Weiterentwicklung der bestehenden Geschäfte sind und neue Entwicklungsmöglichkeiten für den Konzern über die bisherigen Aktivitäten hinaus eröffnen: die fortschreitende Digitalisierung, eine Weltwirtschaft der zwei Geschwindigkeiten in etablierten auf der einen und aufstrebenden Märkten auf der anderen Seite, der weltweit steigende Bedarf an hochwertigen Bildungsangeboten sowie die Veränderung von Geschäftsprozessen hin zu Outsourcing-Lösungen.

Auf dieser Basis wurden vier strategische Stoßrichtungen definiert, anhand derer Bertelsmann in den kommenden Jahren neu ausgerichtet werden soll: Stärkung der Kerngeschäfte (Investitionen in Kreativgeschäfte, Nutzung von Konsolidierungschancen), digitale Transformation der Kerngeschäfte, Ausbau von Wachstumsplattformen innerhalb der Bereiche und auf Konzernebene (Content Rights Management, Education und Business Information) sowie die Expansion in Wachstumsregionen (China, Indien und Brasilien).

Der Erfolg von Bertelsmann wird auch in Zukunft auf inhaltlicher und unternehmerischer Kreativität basieren, weshalb dauerhaft in die kreative Substanz der Geschäfte investiert wird. Für die Weiterentwicklung des Portfolios gelten klare Investitionskriterien. Geschäfte, in die Bertelsmann investiert, sollen über ein langfristig stabiles Wachstum, globale Reichweite, digitale Geschäftsmodelle, Skalierbarkeit und eine geringe Anfälligkeit gegenüber Konjunkturzyklen verfügen.

Im Geschäftsjahr 2012 erzielte Bertelsmann bereits wichtige Erfolge bei der Umsetzung der genannten strategischen Prioritäten. Die RTL Group startete mehr neue Sender denn je, darunter erfolgreiche Neugründungen wie RTL Nitro in Deutschland und 6ter in Frankreich. Im Buchverlagsbereich wurde ein Zusammenschluss von Random House mit der Penguin Group vereinbart, um die digitale Transformation noch schneller voranzutreiben, neue Vertriebswege zu erschließen und neue Geschäfte in Wachstumsregionen aufzubauen. Die Transaktion soll – vorbehaltlich der kartellrechtlichen Freigaben – in der zweiten Jahreshälfte 2013 abgeschlossen werden. Random House Mondadori wurde vollständig übernommen, um u. a. den Zugang zu den Buchmärkten Südamerikas zu verbessern. Gruner + Jahr bündelte die Digitalgeschäfte im Kernmarkt Deutschland. Arvato fokussierte sich durch die Herauslösung wesentlicher Druckaktivitäten auf wachstumsstarke Dienstleistungsgeschäfte. Bertelsmann stieg über den Education-Fonds „University Ventures“ ins Bildungsgeschäft ein und erwarb Beteiligungen an innovativen Firmen in Europa und den USA, die in Partnerschaft mit Hochschulen maßgeschneiderte Studienangebote aufbauen oder anerkannte Online-Studiengänge anbieten. BMG wuchs durch die Übernahme weiterer Kataloge und Künstlersignings. Zudem wurden die geschäftlichen Aktivitäten in den erklärten Wachstumsmärkten China, Indien und Brasilien ausgebaut.

Qualifizierte Mitarbeiter/-innen auf allen Ebenen sind Voraussetzung für den strategischen und wirtschaftlichen Erfolg von Bertelsmann. Vor diesem Hintergrund wurden im Berichtsjahr personalpolitische Maßnahmen definiert und Weichenstellungen vorgenommen, die im Einklang mit der Unternehmensstrategie stehen und diese unterstützen.

Die Einhaltung und Erreichung der strategischen Entwicklungsprioritäten werden fortlaufend durch den Vorstand und auf Ebene der Unternehmensbereiche im Rahmen regelmäßig stattfindender Sitzungen des Strategy and Business Committee überprüft, ebenso im Rahmen des jährlichen Strategischen Planungsdialogs zwischen Vorstand und Aufsichtsrat. Darüber hinaus werden kontinuierlich relevante Märkte und das Wettbewerbsumfeld analysiert, um hieraus Schlüsse für die Weiterentwicklung der Konzernstrategie zu ziehen. Bei Fragen zur Konzernstrategie und Konzernentwicklung wird der Vorstand durch das Group Management Committee (GMC) unterstützt, das mit Führungskräften besetzt ist, die wesentliche Geschäfte, Länder, Regionen und ausgewählte konzernübergreifende Funktionen repräsentieren.

Wertorientiertes Steuerungssystem

Die zentrale Steuerungskennzahl zur Beurteilung der Ertragskraft des operativen Geschäfts und der Rentabilität des investierten Kapitals ist der Bertelsmann Value Added (BVA). Der BVA misst den über die angemessene Verzinsung des investierten Kapitals hinaus erwirtschafteten Gewinn. Diese Form der Wertorientierung findet sowohl in der strategischen Investitions- und Portfolioplanung als auch in der operativen Geschäftssteuerung ihren Ausdruck und bildet die Grundlage für die Managementvergütung.

Sämtliche Steuerungsgrößen beziehen sich auf Werte, ermittelt nach den IFRS. Aufschluss über nähere Details gibt der Bertelsmann Konzern-Geschäftsbericht.

Innovationen

Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten (F&E) sind zur Entwicklung marktgerechter Produkte und Dienstleistungen integraler Bestandteil der Geschäftsstrategie von Bertelsmann. Die Aktivitäten finden bei Bertelsmann überwiegend in den Unternehmensbereichen statt.

Finanzierungsgrundsätze

Das übergeordnete finanzpolitische Ziel von Bertelsmann ist die Gewährleistung eines ausgewogenen Verhältnisses zwischen Finanzierungssicherheit, Eigenkapitalrentabilität und Wachstum. Dazu richtet der Konzern seine Finanzierung an den Anforderungen eines Credit Rating der Bonitätsstufe „Baa1/BBB+“ und den damit verbundenen qualitativen und quantitativen Kriterien aus. Rating und Transparenz gegenüber dem Kapitalmarkt leisten einen bedeutenden Beitrag zur finanziellen Sicherheit und Unabhängigkeit des Unternehmens.

Entsprechend der Konzernstruktur erfolgt die Kapitalallokation zentral über die Bertelsmann SE & Co. KGaA und ihre Finanzierungsgesellschaft, Bertelsmann U.S. Finance LLC. Die Bertelsmann SE & Co. KGaA versorgt die Konzerngesellschaften mit Liquidität und steuert die Vergabe von Garantien und Patronatserklärungen für Konzerngesellschaften. Der Konzern bildet weitgehend eine finanzielle Einheit und optimiert damit die Kapitalbeschaffungs- und Anlagemöglichkeiten. Das ausgeglichene Fälligkeitsprofil des Konzerns mit einem hohen Anteil an mittel- und langfristigen Fälligkeiten unterstützt zudem die finanzielle Flexibilität.

Finanzierungsaktivitäten

Im Geschäftsjahr 2012 wurden eigene Schuldscheindarlehen in einem Umfang von nominal 30 Mio. € zurückgekauft. Zudem wurde ein Umtausch von zuvor im Jahr 2014 fälligen Schuldscheindarlehen über nominal 60 Mio. € gegen Schuldscheindarlehen gleicher Höhe und mit Fälligkeit im Jahr 2019 vorgenommen. Außerdem nutzte Bertelsmann das niedrige Zinsniveau im Geschäftsjahr 2012 für eine langfristige Kapitalaufnahme. Im Juni 2012 wurde eine Privatplatzierung unter dem bestehenden Emissionsprogramm in Höhe von 75 Mio. € mit einer zwanzigjährigen Laufzeit durchgeführt und im Juli um weitere 25 Mio. € auf insgesamt 100 Mio. € aufgestockt. Darüber hinaus wurde im Juli 2012 eine Benchmark-Anleihe mit zehnjähriger Laufzeit und einem Volumen von 750 Mio. € begeben. Im September 2012 wurde eine Anleihe mit einem Emissionsvolumen von 500 Mio. € zurückgeführt. Von dieser Anleihe wurden bereits 45 Mio. € im Vorfeld über den Kapitalmarkt erworben.

Nachtragsbericht

Seit dem 1. Januar 2013 ist Christoph Mohn neuer Vorsitzender des Aufsichtsrats der Bertelsmann SE & Co. KGaA. Das Kontrollgremium wählte Christoph Mohn im August 2012 zum Nachfolger von Gunter Thielen, der sein Amt Ende des Jahres 2012 niederlegte und aus dem Gremium ausschied. Parallel bestimmte auch der Aufsichtsrat der Bertelsmann Management SE (persönlich haftende Gesellschafterin der Bertelsmann SE & Co. KGaA) Christoph Mohn zu seinem neuen Vorsitzenden. In dieser Position folgte Mohn ebenfalls zum 1. Januar 2013 auf Gunter Thielen.

Im Februar gewährte die Bertelsmann SE & Co. KGaA der Konzerntochtergesellschaft Prinovis Ltd. & Co. KG einen Darlehnsrahmen von bis zu 105 Mio. €.

Ende Februar wurde beschlossen, dass die RTL Group S.A. neben einer üblichen Dividende in Höhe von 5,10 € pro Aktie, eine Sonderdividende in Höhe von 5,40 € pro Aktie ausschüttet. Die Auszahlung erfolgte am 07. März.

Chancen- und Risikobericht

Risikomanagementsystem

Das Risikomanagementsystem (RMS) von Bertelsmann dient der Früherkennung, Beurteilung und Steuerung interner und externer Risiken. Das Interne Kontrollsystem (IKS) als integraler Bestandteil des RMS kontrolliert und überwacht die identifizierten Risiken. Ziel des RMS ist es, materielle Risiken für den Konzern rechtzeitig zu identifizieren, um Gegenmaßnahmen und Kontrollen ergreifen zu können. Risiken sind potenzielle unternehmensinterne sowie externe Entwicklungen, die sich negativ auf die Erreichung der strategischen, operativen, berichterstattungsrelevanten und Compliance-relevanten Ziele des Konzerns auswirken können.

Der Prozess des Risikomanagements folgt anerkannten nationalen und internationalen Normen und ist in die Teilschritte Identifikation, Quantifizierung, Steuerung, Kontrolle und Überwachung gegliedert. Schwerpunkt der Risikoidentifizierung ist die Risikoinventur, die jährlich die wesentlichen Risiken der Unternehmenstätigkeit vom Profit Center aufwärts ermittelt und dann stufenweise auf Divisions- und Konzernebene zusammenfasst. So ist sichergestellt, dass Risiken am Ort ihrer Wirksamkeit erfasst werden. Zusätzlich erfolgen halbjährlich eine konzernweite Nacherhebung der wesentlichen Risiken sowie eine quartalsweise Berichterstattung mit Negativmeldungen. Durch die Ad-hoc-Berichterstattungspflicht werden unterjährige wesentliche Veränderungen in der Risikoeinschätzung dem Vorstand zur Kenntnis gebracht. Den identifizierten und quantifizierten Risiken werden Steuerungs- und Kontrollmaßnahmen gegenübergestellt. Auf diese Weise wird das sogenannte Nettorisiko ermittelt. Der Zeithorizont für die Einschätzung von Risiken beträgt drei Jahre, um Steuerungsmaßnahmen frühzeitig einleiten zu können. Die Risikoüberwachung durch das Management erfolgt fortlaufend. Das RMS sowie das IKS als Teil des RMS werden kontinuierlich weiterentwickelt und sind in die laufende Berichterstattung an Vorstand und Aufsichtsrat der Bertelsmann SE & Co. KGaA eingebunden. Um die Erfüllung gesetzlicher und interner Anforderungen sicherzustellen, finden in regelmäßigen Abständen Corporate Risk Management Committees und Divisional Risk Meetings statt.

Der Abschlussprüfer prüft das Risikofrüherkennungssystem gemäß § 91 Abs. 2 AktG auf seine Eignung, Entwicklungen, die den Fortbestand der Bertelsmann SE & Co. KGaA gefährden könnten, frühzeitig zu erkennen, und berichtet die Ergebnisse an den Aufsichtsrat. Die Konzernrevision führt fortlaufend Prüfungen der Angemessenheit und der Funktionsfähigkeit des RMS in den Unternehmensbereichen Random House, Arvato, Be Printers und in den Bereichen Corporate Investments und Corporate Center durch. Die Risikomanagementsysteme der RTL Group und von Gruner + Jahr werden durch die jeweiligen divisionseigenen internen Revisionen sowie externe Wirtschaftsprüfer beurteilt. Aufgedeckte Mängel werden zeitnah durch geeignete Maßnahmen beseitigt. Der Bertelsmann-Vorstand hat Umfang und Ausrichtung des Risikomanagementsystems anhand der unternehmensspezifischen Gegebenheiten ausgestaltet. Dennoch kann selbst ein angemessen eingerichtetes und funktionsfähiges RMS keine absolute Sicherheit für die Identifikation und Steuerung von Risiken gewährleisten.

Rechnungslegungsbezogenes Risikomanagementsystem und Internes Kontrollsystem

Die Ziele des rechnungslegungsbezogenen RMS und IKS sind zum einen die Ordnungsmäßigkeit und Verlässlichkeit der externen und internen Rechnungslegung gemäß der geltenden Gesetzeslage sowie eine zeitnahe Bereitstellung von Informationen. Zum anderen soll die Berichterstattung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von Bertelsmann vermitteln.

Gesetze, Rechnungslegungsstandards und andere Verlautbarungen werden fortlaufend bezüglich der Relevanz und Auswirkungen auf den Jahresabschluss analysiert. Relevante Anforderungen werden z. B. in der Bilanzierungsrichtlinie für handelsrechtliche Einzelabschlüsse festgehalten, kommuniziert und bilden zusammen mit dem Abschlusskalender die Grundlage für den Abschlusserstellungsprozess der Bertelsmann SE & Co. KGaA sowie den mit der Bertelsmann SE & Co. KGaA direkt oder indirekt über Ergebnisabführungsverträge verbundenen Unternehmen. Die konzerninternen Regeln zur Abschlusserstellung und Bilanzierung werden allen eingebundenen Mitarbeitern zeitnah zur Verfügung gestellt. Die in den Rechnungslegungsprozess involvierten Mitarbeiter werden regelmäßig geschult. Durch ergänzende Verfahrensanweisungen und standardisierte Meldeformate wird die vollständige und richtige Erfassung aller rechnungslegungsrelevanten Sachverhalte sichergestellt. Die Bertelsmann SE & Co. KGaA und ihre Tochtergesellschaften sind für die Einhaltung der gültigen Richtlinien, Verfahren und den ordnungsgemäßen und zeitgerechten Ablauf ihrer rechnungslegungsbezogenen Prozesse und Systeme verantwortlich und werden dabei von den Mitarbeitern des Accounting Competence Centers sowie des Corporate Centers unterstützt und überwacht. In den Rechnungslegungsprozess sind unter Risikoaspekten definierte, interne Kontrollen eingebettet.

Das rechnungslegungsbezogene IKS umfasst sowohl präventive als auch aufdeckende Kontrollen, zu denen IT-gestützte und manuelle Abstimmungen, die Funktionstrennung, das Vier-Augen-Prinzip, allgemeine IT-Kontrollen, wie z. B. Zugriffsregelungen in IT-Systemen oder ein Veränderungsmanagement sowie deren Überwachung, gehören. Das Kontrolldesign und das Ergebnis der internen Kontrollen werden dokumentiert. Sachverhalte, die zu wesentlichen Fehlaussagen in den Einzelabschlüssen führen könnten, werden zentral von Mitarbeitern des Accounting Competence Centers und der Bertelsmann SE & Co. KGaA überwacht, sowie ggf. unter Hinzuziehung externer Experten verifiziert. Zentrale Ansprechpartner der Bertelsmann SE & Co. KGaA und des Accounting Competence Centers stehen zudem in kontinuierlichem Kontakt mit den Tochterfirmen vor Ort, um die handels- und steuerrechtlich konforme Darstellung der Sachverhalte sowie die Einhaltung von Berichtsfristen und -pflichten sicherzustellen. Durch die Einführung eines weltweit verbindlichen Kontrollrahmens für die dezentralen Rechnungslegungsprozesse ist zudem ein standardisierter Aufbau des rechnungslegungsbezogenen IKS auf Ebene der lokalen Buchhaltungen aller vollkonsolidierten Konzerngesellschaften erreicht worden.

Die Konzernrevision beurteilen die rechnungslegungsrelevanten Prozesse sowie die im Rahmen des Self Assessment abgegebenen Beurteilungen durch die Gesellschaften im Rahmen ihrer Prüfungstätigkeit. Darüber hinaus berichtet der Konzern-Abschlussprüfer im Rahmen seiner Abschlussprüfung dem Prüfungs- und Finanzausschuss des Aufsichtsrats der Bertelsmann SE & Co. KGaA über im Rahmen der Prüfung erkannte wesentliche Schwächen des rechnungslegungsbezogenen Internen Kontrollsystems und die Feststellungen zum Risikofrüherkennungssystem.

Wesentliche Konzernrisiken

Bertelsmann ist einer Reihe von Risiken ausgesetzt. Die für Bertelsmann wesentlichen Risiken, die im Rahmen der Risikoberichterstattung identifiziert wurden, sind in der nachfolgenden Tabelle aufgelistet.

Übersicht wesentlicher Konzernrisiken

| Risikoart | Möglicher Mittelabfluss (Erwartungswert) |
|----------------------------------------------|------------------------------------------|
| Strategische und operative Risiken | |
| Änderungen im Marktumfeld | Signifikant |
| Kundenrisiken | Signifikant |
| Konjunkturelle Entwicklung | Signifikant |
| Lieferantenrisiken | Signifikant |
| Mitarbeiterbezogene Risiken | Moderat |
| Preis- und Margenerosion | Moderat |
| Zuschauer- und Marktanteil | Moderat |
| Technologischer Wandel | Moderat |
| Rechtliche und regulatorische Risiken | |
| Finanzmarktrisiken | Gering |

Aufgrund der Heterogenität der Kerngeschäftsfelder des Konzerns und der damit verbundenen unterschiedlichen Risiken, denen die einzelnen Unternehmensbereiche ausgesetzt sind, werden im Folgenden die identifizierten wesentlichen strategischen und operativen Konzernrisiken nach Bereichen untergliedert beschrieben. Im Anschluss erfolgt eine Erläuterung der rechtlichen und regulatorischen Risiken sowie der Finanzmarktrisiken. Diese Risiken werden über die Konzernfunktionen im Wesentlichen zentral gesteuert.

Strategische und operative Risiken

Das Wachstumstempo der Weltwirtschaft hat sich im Verlauf des Jahres 2012 verlangsamt. Die anhaltende Unsicherheit zum weiteren Verlauf der europäischen Staatsschuldenkrise besteht nach wie vor, auch wenn es leichte Entspannungszeichen gibt. Die rezessive wirtschaftliche Entwicklung in wichtigen europäischen Kernmärkten hat zunehmend Einfluss auf den Geschäftsverlauf. Für das Jahr 2013 rechnet Bertelsmann angesichts eines nur geringen gesamtwirtschaftlichen Wachstums, anhaltender Unsicherheit und höheren Investitionen in die digitale Transformation mit einer stabilen bis leicht rückläufigen Geschäftsentwicklung. Neben dem Risiko aus der konjunkturellen Entwicklung stellen Risiken aus Änderungen im Marktumfeld sowie Kunden- und Lieferantenrisiken weitere signifikante Konzernrisiken dar. Deren Entwicklung kann wesentlich beeinflusst werden durch ein verändertes Kundenverhalten infolge der Digitalisierung, durch die Entwicklung und Einführung von Produkten und Dienstleistungen seitens neuer oder bestehender Wettbewerber oder auch durch Forderungsausfälle, Ausfälle und Beeinträchtigungen entlang der Produktionsstufen der einzelnen Unternehmensbereiche wie z. B. im Bereich IT. Risiken im Bereich IT können durch externe Bedrohungen, aber auch durch die Komplexität von nicht standardisierten Prozessen entstehen. Mitarbeiterbezogene Risiken, Preis- und Margenerosion, der Zuschauer- und Marktanteil sowie der technologische Wandel stellen für Bertelsmann moderate Risiken dar.

Die RTL Group ist diversen Risiken ausgesetzt. Die konjunkturelle Entwicklung hat einen unmittelbaren Einfluss auf die TV-Werbemärkte und damit auch auf die Erlöse der RTL Group. Eine Verringerung der Zuschaueranteile könnte zu rückläufigen Umsätzen führen. Die RTL Group beobachtet aktiv internationale Marktveränderungen und Programmtrends, auch zunehmend im digitalen Bereich, in dem die Zuschauer mehr Auswahl haben und gleichzeitig die Markteintrittsbarrieren sinken. Hier kann die Ertragskraft der RTL Group auch durch stärkeren Wettbewerb im Bereich der Programmakquisition, eine fortschreitende Fragmentierung des Publikums sowie eine Expansion der Plattformbetreiber beeinträchtigt werden. Abgesehen von potenziellen Kostensteigerungen durch Inhaltelieferanten, können auch der Verlust von wichtigen Inhaltelieferanten und Kunden Auswirkungen auf das Geschäft haben. Die Strategie der RTL Group zur Risikoreduzierung ist daher, ihr Geschäft durch den Aufbau von aufeinander abgestimmten Senderfamilien und die Nutzung der Möglichkeiten, die sich durch die Digitalisierung ergeben, weiter zu diversifizieren..

Der Buchmarkt befindet sich in einem Transformationsprozess. Der Übergang zum digitalen Geschäft und die sich wandelnden Preismodelle bergen für Random House sowohl Chancen als auch Herausforderungen. Die Konzentration auf Großkunden stellt für Random House eines der bedeutendsten Risiken dar. Weitere Risiken sind der mögliche Markteintritt von

Unternehmen, die nicht den traditionellen Buchverlagen zuzurechnen sind, sowie der Rückgang von Verkaufsflächen im stationären Buchhandel. Höhere Papierpreise auf der Lieferantenseite und die konjunkturelle Unsicherheit in den Märkten, in denen Random House tätig ist, stellen weitere Risiken dar. Random House sieht sich einem erhöhten Margendruck sowohl bei E-Books als auch bei physischen Büchern ausgesetzt.

Neben der konjunkturellen Entwicklung stellen Risiken aus einem sich ändernden Marktumfeld für Gruner + Jahr die größten Risiken dar. Eine Eintrübung des gesamtwirtschaftlichen Umfelds kann zu sinkenden Anzeigen- und Vertriebslöhnen führen, zudem wird eine Zunahme von Forderungsausfällen und der Verlust von Kunden wahrscheinlicher. Höhere Agenturrabatte aufgrund der Zunahme von Trading-Modellen im deutschen Anzeigenmarkt sowie die wachsende Bedeutung digitaler Werbemöglichkeiten führen zu sinkenden Margen. Dazu kommt das Risiko weiterer Anteilsverluste der Publikumszeitschriften am Gesamtwerbemarkt. Aufgrund des zunehmenden Wettbewerbs besteht generell die Gefahr sinkender Preise im Druckbereich. Lieferantenseitig besteht weiterhin das Risiko steigender Papierpreise, die ggf. nur eingeschränkt an die Kunden weitergegeben werden können.

Arvato sieht sich insbesondere Risiken aus einem sich verändernden Marktumfeld, Konjunkturrisiken sowie Risiken aus Kunden- und Lieferantenbeziehungen ausgesetzt. In den von Überkapazitäten geprägten Märkten (im Wesentlichen Replikation), in denen Arvato tätig ist, besteht anhaltender Preisdruck. In anderen Bereichen weiten Wettbewerber ihre Wertschöpfungskette aus und folgen damit der Strategie von Arvato. Der Markteintritt neuer Wettbewerber könnte den Wettbewerbsdruck mit der Konsequenz geringerer Margen erhöhen. Eine Verschlechterung des wirtschaftlichen Umfelds kann zu zurückgehenden Umsätzen und damit zu einer Verringerung von Deckungsbeiträgen führen, was Kostensenkungsmaßnahmen und Kapazitätsanpassungen erfordern würde. Auf der Einkaufsseite besteht das Risiko mangelnder Qualität der bezogenen Vorprodukte mit entsprechenden Folgekosten. Daneben üben steigende Energiepreise in Deutschland, die teilweise nur eingeschränkt an die Kunden weitergegeben werden können, sowie sinkende Altmaterialerlöse Druck auf die Margen von Arvato aus. Weitere Risiken sind der Verlust von Großkunden und Forderungsausfälle. Der Verlust von Großkunden war in der Vergangenheit insbesondere durch aktives Key-Account-Management, langfristige Vertragsgestaltung sowie integrierte Dienstleistungselemente ein Risiko untergeordneter Bedeutung. Hinsichtlich des fortschreitenden Trends zur Digitalisierung bestehen zusätzliche Risiken bei einzelnen Kundensegmenten von Arvato, insbesondere im Bereich der Herstellung und der Distribution physischer Medienprodukte.

Das wirtschaftliche Umfeld von Be Printers ist durch schrumpfende Märkte verbunden mit Überkapazitäten gekennzeichnet. Risiken können sich durch eine fortschreitende Marktkonzentration mit der Folge eines verstärkten Preiswettbewerbs und geringerer Margen ergeben. Strukturell besteht eine erhöhte Abhängigkeit von einzelnen Großkunden. Eine Verschlechterung des konjunkturellen Umfelds kann zu Auflagenrückgängen mit negativen Ergebniseffekten führen. Gleiches gilt für die zunehmende Verbreitung digitaler Endgeräte, die einen Rückgang an Printmedien zur Folge hat. Steigende Rohstoffpreise – insbesondere für Papier –, die nicht an Kunden weitergereicht werden können, stellen weitere Risiken dar.

Der Bereich Corporate Investments umfasst u. a. die verbliebenen Buchclub- und Direktmarketingaktivitäten des Konzerns. Neben konjunkturellen Risiken stellen insbesondere die Kaufkraft, das Konsumverhalten sowie die Kundenaktivierung und -erhaltung wesentliche Risiken dar.

Abschließend sei darauf hingewiesen, dass durch den demografischen Wandel verstärkt mitarbeiterbezogene Risiken in den Fokus der Risikoberichterstattung treten. Hier zeichnen sich Folgen ab wie die Verschiebung der Altersstruktur der Belegschaft, Herausforderungen bei der Gewinnung von qualifiziertem Personal und die Abwanderung von Top-Führungskräften. Dieses Risiko gilt für sämtliche Unternehmensbereiche.

Rechtliche und regulatorische Risiken

Bertelsmann ist als weltweit tätiger Konzern grundsätzlich einer Vielzahl rechtlicher und regulatorischer Risiken ausgesetzt, die über Rechtsstreitigkeiten bis hin zu unterschiedlicher Auslegung steuerlicher Sachverhalte reichen können.

Als Reaktion auf das Verfahren des Bundeskartellamts im Jahr 2007 wegen der von IP Deutschland und Seven One Media („SOM“) angebotenen Rabattmodelle („Share Deals“) erhob RTL II im November 2008 Klage gegen IP Deutschland, eine hundertprozentige Tochtergesellschaft der RTL Group, und SOM. MTV Networks (Viacom) und Tele München TV (Tele 5) erhoben im August 2009 beziehungsweise im Dezember 2009 gleichartige Klagen gegen IP Deutschland. Die Klagen von RTL II, Viacom und Tele 5 beschränken sich derzeit auf den Zugang zu Informationen, mit deren Hilfe die Kläger beweisen wollen, dass ihnen durch besagte Rabattmodelle ein Schaden entstanden sei. Gerichte in München und Düsseldorf haben in erster Instanz entschieden, die Klagen abzuweisen bzw. Sachverständigengutachten in Auftrag zu geben.

Kabel Deutschland (KDG) hat Ende Januar 2013 Beschwerde gegen eine nach § 32b GWB ergangene Entscheidung des Bundeskartellamts eingelegt, mit der Zusagen der Sender der Mediengruppe RTL Deutschland zur unverschlüsselten Aufrechterhaltung digitaler Standard-Signale und zum Verzicht auf Signalnutzungsbeschränkungen bei digitalen Standard-Signalen für verbindlich erklärt wurden. Die Beschwerdebegründung liegt noch nicht vor.

Seit 2011 führen die EU-Kommission und das U.S. Department Of Justice Verfahren gegen fünf Verlagshäuser und Apple wegen mutmaßlich wettbewerbswidriger Verhaltensweisen in Bezug auf den Verkauf von E-Books. Gegen Random House/Bertelsmann wird nicht ermittelt. Als Erste haben drei der fünf verfahrensbeteiligten Buchverlage Vergleiche mit dem U.S. Department Of Justice abgeschlossen; diese sind zwischenzeitlich gerichtlich bestätigt worden. Die EU-Kommission hat mit vier Buchverlagen und Apple Vergleiche ausgehandelt und abgeschlossen. Später haben sich auch die Penguin Group und ein weiterer Verlag mit dem U.S. Department Of Justice auf einen gleichlautenden Vergleich geeinigt. Das Verfahren gegen die Penguin Group bei der EU-Kommission ist noch nicht beendet. Nach der gerichtlichen Bestätigung des Vergleichs und nach Vollzug des geplanten Zusammenschlusses wird auch das neue Unternehmen Penguin Random House an den Vergleich gebunden sein.

Ausländische Investitionen in Medienunternehmen in der Volksrepublik China sind Einschränkungen unterworfen. Einige der Bertelsmann-Beteiligungen in China werden daher treuhänderisch gehalten, um den lokalen Vorschriften zu genügen. Mit diesen Treuhändern bestehen Vereinbarungen zur Sicherung der Rechte von Bertelsmann. Derartige Gestaltungen sind für Investitionen in China marktüblich und werden von den chinesischen Behörden seit vielen Jahren toleriert. Allerdings besteht ein gewisses Risiko, dass sie in China gerichtlich nicht durchgesetzt werden können, wenn die Volksrepublik China ihre Politik gegenüber Investitionen von Ausländern ändert und z. B. Offshore-Investitionen generell oder im Medienbereich die Anerkennung versagen sollte. Zudem ist nicht auszuschließen, dass bestehende Vorschriften von den chinesischen Behörden oder Gerichten künftig abweichend von der bisherigen Praxis interpretiert werden. Bei nachweislichen Rechtsverletzungen könnte Bertelsmann im Extremfall erheblichen Strafzahlungen oder dem Entzug von Geschäftslizenzen bis hin zur sofortigen Schließung von chinesischen Beteiligungen ausgesetzt sein.

Abgesehen von den oben genannten Sachverhalten sind gegenwärtig keine weiteren wesentlichen Risiken für den Konzern ersichtlich.

Finanzmarktrisiken

Als international tätiger Konzern ist Bertelsmann einer Reihe von Finanzmarktrisiken ausgesetzt. Hierzu zählen insbesondere Zins- und Währungsrisiken. Diese Risiken werden im Wesentlichen zentral auf Basis einer durch den Vorstand festgelegten Richtlinie gesteuert. Derivative Finanzinstrumente werden dabei ausschließlich zu Sicherungszwecken eingesetzt. Bertelsmann setzt Währungsderivate insbesondere zur Sicherung von bilanzierten und zukünftigen Transaktionen ein, die einem Wechselkursrisiko unterliegen. Bei einigen festen Abnahmeverpflichtungen in Fremdwährung erfolgt bei Vertragsabschluss eine Teilsicherung, die fortlaufend erweitert wird. Eine Reihe von Tochtergesellschaften ist außerhalb des Euro-Währungsraums angesiedelt. Die Steuerung der sich hieraus ergebenden Translationsrisiken erfolgt auf Basis des Verhältnisses von wirtschaftlichen Schulden zu Operating EBITDA (Leverage Factor). Hierbei orientiert sich Bertelsmann langfristig an der für den Konzern definierten Höchstgrenze für den Leverage Factor. Translationsrisiken aus Nettoinvestitionen in ausländische Gesellschaften werden nicht abgesichert. Zinsderivate werden zur ausgewogenen Steuerung des Zinsänderungsrisikos zentral

eingesetzt. Im Rahmen des Zinsmanagements wird das Cash-Flow-Risiko aus Zinsänderungen zentral überwacht und gesteuert. Dabei wird ein ausgewogenes Verhältnis verschiedener Zinsbindungen durch die Wahl entsprechender Fristigkeiten bei den originären liquiditätswirksamen Finanzaktiva und -passiva sowie fortlaufend durch den Einsatz von Zinsderivaten erzielt. Das Liquiditätsrisiko wird regelmäßig auf Basis der Planungsrechnung überwacht. Die bestehende syndizierte Kreditlinie sowie eine angemessene Liquiditätsvorsorge bilden einen ausreichenden Risikopuffer für ungeplante Auszahlungen. Kontrahentenrisiken bestehen im Konzern bei angelegten liquiden Mitteln sowie im Ausfall eines Kontrahenten bei Derivategeschäften. Geldgeschäfte und Finanzinstrumente werden grundsätzlich nur mit einem fest definierten Kreis von Banken einwandfreier Bonität abgeschlossen. Vor dem Hintergrund der aktuellen wirtschaftlichen Entwicklungen werden die Richtlinien zur Anlage liquider Mittel kontinuierlich überprüft und erweitert. Die Finanzanlagen sind grundsätzlich kurzfristig ausgerichtet, um das Anlagevolumen im Falle einer veränderten Bonitätseinschätzung reduzieren zu können.

Wesentliche Veränderungen zum Vorjahr

Insgesamt gelten die gleichen Konzernrisiken als wesentlich wie bereits zum 31. Dezember 2011. Allerdings hat sich die Bedeutung einzelner Risikoarten verändert. Die höchste Unsicherheit geht nunmehr von Risiken aus einem veränderten Marktumfeld aus. Risiken im Hinblick auf den Zuschauer- und Marktanteil und den technologischen Wandel haben an Signifikanz gewonnen. Die Gesamtrisikoposition hat sich gegenüber dem Vorjahr erhöht.

Gesamtrisiko

Aufgrund der Diversifikation des Konzerns bestehen weder auf der Beschaffungs- noch auf der Absatzseite Klumpenrisiken aus der Abhängigkeit von einzelnen Geschäftspartnern oder Produkten. Die finanzielle Ausstattung des Konzerns ist stabil, der Bedarf an liquiden Mitteln ist gegenwärtig durch vorhandene Liquidität und freie Kreditlinien gedeckt.

Im Geschäftsjahr 2012 sind für Bertelsmann keine bestandsgefährdenden Risiken festzustellen. Ebenso sind aus heutiger Sicht keine Risiken ersichtlich, die den Fortbestand des Konzerns gefährden könnten.

Chancenmanagementsystem

Ein effizientes Chancenmanagementsystem ermöglicht Bertelsmann den unternehmerischen Erfolg langfristig zu steigern und Potenziale optimal auszuschöpfen. Chancen sind hierbei bestimmt als mögliche unternehmensinterne und externe Entwicklungen oder Ereignisse, die die erwartete Geschäftsentwicklung positiv beeinflussen können. Das Chancenmanagementsystem ist, wie auch das Risikomanagementsystem, ein integraler Bestandteil der Geschäftsprozesse und Unternehmensentscheidungen. Im Planungsprozess werden die wesentlichen Chancen jährlich vom Profit Center aufwärts ermittelt und anschließend stufenweise auf Divisions- und Konzernebene zusammengefasst. Durch die Erhebung und Steuerung für mehrere Berichtsebenen können entstehende Chancen frühzeitig erkannt und genutzt werden. Darüber hinaus wird eine transparente und bereichsübergreifende Übersicht über die aktuelle Chancenposition von Bertelsmann geschaffen. Eine halbjährliche Nacherfassung maßgeblicher Änderungen der Chancen erfolgt auf Ebene der Unternehmensbereiche. Zudem wird das vorwiegend dezentrale Chancenmanagement durch zentrale Stellen im Konzern koordiniert. Das Vorstandsressort Unternehmensentwicklung und Neugeschäfte verfolgt kontinuierlich strategische Chancenpotenziale und ist bestrebt, Synergien durch zielgerichtete Kooperationen der einzelnen Bereiche zu heben. Der bereichsübergreifende Erfahrungsaustausch wird in regelmäßigen Treffen des Group Management Committees weiter gestärkt.

Chancen

Einerseits können Risiken bei einer positiven Entwicklung entsprechenden Chancen gegenüberstehen und andererseits werden gewisse Risiken eingegangen, um Chancenpotenziale nutzen zu können. Aus dieser engen Verknüpfung mit den wesentlichen Konzernrisiken ergeben sich für Bertelsmann strategische und operative, rechtliche und regulatorische sowie finanzwirtschaftliche Chancen.

Strategische Chancen können vorrangig aus den vier strategischen Stoßrichtungen des Konzerns abgeleitet werden. Die Stärkung der Kerngeschäfte, die digitale Transformation, der Ausbau von Wachstumsplattformen sowie die Expansion in Wachstumsregionen umfassen die wichtigsten langfristigen Wachstumschancen für Bertelsmann (siehe Abschnitt „Strategie“).

Des Weiteren existieren in den einzelnen Unternehmensbereichen Potenziale zur Effizienzsteigerung und einer möglichen günstigeren gesamtwirtschaftlichen Entwicklung sowie individuelle operative Chancen. Bei der RTL Group könnten sich die TV-Werbemärkte in einigen Kernmärkten besser entwickeln als erwartet. Die vielfältigen Einsatzmöglichkeiten der zunehmend digitalen Verbreitungswege ermöglichen der RTL Group, ihre End- und Werbekunden zielgerichteter zu erreichen. Bei Random House bieten sich Chancen durch erfolgreiche Erstveröffentlichungen, ein stärkeres Marktwachstum und höhere E-Book-Umsätze. Für Gruner + Jahr bestehen in internationalen Märkten Chancen durch Neu- und Digitalgeschäfte. Darüber hinaus können sich die Anzeigenumsätze und Vertriebs Erlöse besser als erwartet entwickeln. Bei Arvato bestehen Chancen durch den anhaltenden Trend zum Outsourcing und die erfolgreiche Entwicklung neuer Geschäfte. Vor allem die weltweite Zunahme der E-Commerce-Aktivitäten und das attraktive Segment der Hightech- und Internetkunden ermöglichen weitere Wachstumspotentiale für Arvato. Für Be Printers ergeben sich Chancen aus der gezielten Bedienung weiterhin wachsender Marktsegmente. Zusätzliche Chancenpotenziale bieten die vorhandenen Innovationsbemühungen der einzelnen Bereiche, die im Abschnitt „Innovationen“ dargestellt sind.

Weitere Chancen können durch Änderungen der rechtlichen und regulatorischen Rahmenbedingungen entstehen.

Die finanzwirtschaftlichen Chancen beziehen sich weitgehend auf eine für Bertelsmann vorteilhafte Entwicklung der Zinsen und Wechselkurse.

Prognosebericht

Erwartete gesamtwirtschaftliche Entwicklung

Insgesamt wird die Weltkonjunktur nach der Schwächephase wieder langsam Fahrt aufnehmen. Gemäß der Winterprognose des Kieler Instituts für Weltwirtschaft (IfW) wird die Weltproduktion im Jahr 2013 um 3,4 Prozent zunehmen nach 3,2 Prozent im Jahr 2012. Ein wichtiger Einflussfaktor ist nach wie vor die künftige Entwicklung der europäischen Staatsschuldenkrise. Für das Jahr 2014 wird wieder mit einem stärkeren globalen Wachstum von 3,9 Prozent gerechnet.

Das realwirtschaftliche Wachstum in den USA soll nach Angaben des IfW im Jahr 2013 bei 1,5 Prozent und im Jahr 2014 bei 2,5 Prozent liegen. Im Euroraum wird die Rezession zunächst anhalten und das reale Bruttoinlandsprodukt in 2013 um 0,2 Prozent schrumpfen. Die konjunkturelle Entwicklung der einzelnen Mitgliedsländer verläuft weiterhin sehr uneinheitlich. Allerdings wird bereits für 2014 mit einem positiven Wachstum von 0,9 Prozent gerechnet. Für Großbritannien erwartet das IfW ein reales Wirtschaftswachstum von 0,6 Prozent im Jahr 2013 und 1,2 Prozent im Jahr 2014. Auch die deutsche Wirtschaft kann sich einer vorübergehenden konjunkturellen Schwächephase nicht entziehen. Für 2013 rechnet das IfW mit einem Anstieg des realen BIP um 0,3 Prozent, im Jahr 2014 dürfte der reale Zuwachs bei 1,5 Prozent liegen.

Für die Prognose wird unterstellt, dass sich die Anspannungen im Zusammenhang mit der Staatsschuldenkrise im Euroraum allmählich verringern und das Vertrauen der Wirtschaft nicht durch eine erneute Verschärfung belastet wird.

Erwartete Entwicklung relevanter Märkte

Die Medienindustrie weltweit wird maßgeblich von der Entwicklung der Weltwirtschaft und der daraus resultierenden Wachstumsdynamik beeinflusst. Aus dem fortgesetzten Trend zur Digitalisierung von Inhalten und Vertriebskanälen, einer sich ändernden Mediennutzung sowie dem zunehmenden Einfluss der Schwellenländer werden sich auch in den kommenden Jahren Chancen und Risiken ergeben. Durch die angestrebte Transformation des Konzernportfolios entlang der vier strategischen Stoßrichtungen erwartet Bertelsmann in zunehmendem Maße von den sich daraus ergebenden Chancen zu profitieren. Bertelsmann ist mit seinen Geschäften in einer Vielzahl unterschiedlicher Märkte und Regionen vertreten, deren Entwicklungen einer Reihe von Einflüssen unterliegen und gesamtwirtschaftlichen Tendenzen nicht linear folgen. Im Folgenden wird nur auf Märkte und Regionen abgestellt, die für Prognosezwecke eine hinreichend kritische Größe aufweisen und deren voraussichtliche Entwicklung angemessen aggregiert und beurteilt werden kann.

Für das Jahr 2013 wird mit einer Fortsetzung der uneinheitlichen Entwicklung der Werbemärkte gerechnet. Die zurückhaltenden Erwartungen sind neben den schwachen makroökonomischen Grundtendenzen in wichtigen Kernländern auch von der geringen Visibilität im Werbemarkt insgesamt beeinflusst. Mit einer insgesamt stabilen Entwicklung der Buchmärkte wird in den USA, Großbritannien und Deutschland gerechnet; die Verschiebung zum Digitalgeschäft wird sich weiter fortsetzen. Im Zeitschriftengeschäft wird im Jahr 2013 ein fortgesetzter Rückgang der Werbe- und Vertriebsmärkte in den Kernländern erwartet. Für 2013 wird für die Dienstleistungsmärkte mit einem ähnlichen Wachstum wie in 2012 sowie für die Speichermedienmärkte in Folge der weltweit nachlassenden Nachfrage und zunehmender Digitalisierung mit einem beschleunigten Rückgang gerechnet. In den Druckmärkten für Zeitschriften, Kataloge und Werbemittel in Europa sowie für Bücher in Nordamerika wird in 2013 weiterhin eine rückläufige Entwicklung erwartet.

Geplante Umsatz- und Ergebnisentwicklung

Im Hinblick auf das anhaltend unsichere wirtschaftliche Umfeld sind die Prognosen für das kommende Jahr mit deutlichen Risiken behaftet. Die nachfolgenden Erwartungen beziehen sich dabei auf eine Normalisierung der gesamtwirtschaftlichen Lage und unterstellen ein weitgehendes Eintreten der von den Forschungsinstituten geäußerten Erwartungen.

Die konjunkturellen Erwartungen in den geografischen Kernmärkten Westeuropa und USA bilden den Ausgangspunkt für die zu erwartende Geschäftsentwicklung von Bertelsmann für die Geschäftsjahre 2013 und 2014. Von der unsicheren wirtschaftlichen Lage sind die für Bertelsmann wichtigen europäischen Werbemärkte besonders betroffen. Ein konjunktureller Rückgang würde sich entsprechend negativ auf Werbeerlöse auswirken. Bei einem zu erwartenden Umsatz- und Ergebnisanteil von weiterhin rund drei Viertel innerhalb des Euroraums, ergibt sich die künftige Entwicklung von Konzernumsatz und Operating EBIT zunächst aus der prognostizierten wirtschaftlichen Entwicklung. Das IfW geht für den Euroraum von einem Anstieg des nominalen BIP um 1,7 Prozent im Jahr 2013 und 2,7 Prozent im Jahr 2014 aus. Die OECD prognostiziert für den Euroraum eine Zunahme des nominalen BIP um 1,2 Prozent im Jahr 2013 und 2,4 Prozent im Jahr 2014. Auf realwirtschaftlicher Basis befindet sich der Euroraum dagegen nach wie vor in der Rezession. Nach Einschätzungen des IfW wird die europäische Wirtschaft 2013 real um 0,2 Prozent schrumpfen und erst 2014 mit einem realen Wachstum von 0,9 Prozent den konjunkturellen Rückgang beenden. Angesichts der gedämpften wirtschaftlichen Erwartungen und der unverändert bestehenden Unsicherheit wird der Geschäftsverlauf von Bertelsmann im Jahr 2013 innerhalb der Bandbreite zwischen realer und nominaler BIP-Entwicklung des Euroraums erwartet. Zudem sind die Erwartungen von einer normalisierten Geschäftsentwicklung im Buchgeschäft nach der außergewöhnlich starken Bestsellerperformance im Geschäftsjahr 2012 geprägt. Die Rekordwerte bei Random House lassen sich in diesem Ausmaß nicht für die Folgejahre fortschreiben. Vor diesem Hintergrund rechnet Bertelsmann für das Geschäftsjahr 2013 mit einem stabilen bis leicht rückläufigen Konzernumsatz. Das Operating EBIT wird darüber hinaus durch planmäßige Anlaufkosten im Geschäftsjahr 2013 moderat unter dem Vorjahreswert liegen. Mit Eintritt der für das Jahr 2014 erwarteten gesamtwirtschaftlichen Erholung des Euroraums wird mit einem leichten Wachstum von Konzernumsatz und einem moderaten Wachstum des Operating EBIT gerechnet. Die Zielsetzung einer durchschnittlichen Umsatzrendite auf Konzernbasis von mindestens 10 Prozent bleibt in den Jahren 2013 und 2014 ungeachtet der anhaltenden konjunkturellen Unsicherheit bestehen. Investitionen in immaterielle Vermögenswerte, Sach- und Finanzanlagen werden im Geschäftsjahr 2013 auf dem Stand des Geschäftsjahres 2012 (567 Mio. €) erwartet. Abhängig von der weiteren konjunkturellen Entwicklung geht Bertelsmann davon aus, dass sich aufgrund der mittel- bis langfristigen Finanzierung zunächst keine wesentlichen Auswirkungen auf die durchschnittlichen Finanzierungskosten aus Zinsänderungen ergeben. Die Liquiditätssituation wird im Prognosezeitraum als angemessen erwartet.

2013 werden die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen in Abhängigkeit von den Entwicklungen auf den lokalen Märkten herausfordernd bleiben. Die Sichtweite bleibt eingeschränkt. Vor diesem Hintergrund wird sich die RTL Group weiterhin darauf konzentrieren, ihre Marktführerschaft zu behaupten und in Ertragskraft umzusetzen und dabei gleichzeitig Entwicklungsmöglichkeiten in den Bereichen Broadcasting, Content und Digital wahrzunehmen, die das Geschäftsmodell in den kommenden Jahren weiterentwickeln werden. Sollte der Nettowerbemarkt und der Marktanteil der RTL Group unverändert bleiben, sieht Bertelsmann Umsatz und Operating EBIT der RTL Group auf einem Niveau, das nicht wesentlich von dem des Vorjahres abweicht. Nach dem Rekordjahr 2012 geht Random House für das Geschäftsjahr 2013 wieder von einem

normalisierten Umsatz und Operating EBIT aus. Im Vorjahresvergleich werden Umsatz und Operating EBIT somit stark sinken. Der künftige Geschäftsverlauf wird gestützt durch eine anhaltend stabile Lage der Buchmärkte sowie einem stetig wachsenden E-Book-Absatz. Gruner + Jahr erwartet im Geschäftsjahr 2013 weiterhin rückläufige Anzeigen- und Vertriebs Erlöse in den europäischen Kernmärkten. Der moderate Rückgang des Umsatzes und der starke Rückgang des Operating EBIT kann nur teilweise durch das steigende Geschäft im Digitalbereich und in den Wachstumsregionen China und Indien ausgeglichen werden. Arvato wird im Geschäftsjahr 2013 von den deutlichen wachsenden Dienstleistungsgeschäften und dem Ausbau von Neugeschäften profitieren. Aufgrund der rückläufigen Replikationsgeschäfte wird der Umsatz allerdings nur leicht zunehmen. Das Operating EBIT von Arvato soll trotz Anlaufverlusten für neue Geschäfte leicht über Vorjahr liegen. Für das Geschäftsjahr 2013 rechnet Be Printers mit einem anhaltenden Volumen- und Preisdruck im Druckgeschäft und einem Umsatz unter Vorjahr. Das Operating EBIT wird trotz weiterer Kostenoptimierungen auch durch eine Verkürzung der Nutzungsdauern für Sachanlagen stark sinken.

Sofern die konjunkturellen Erwartungen nicht eintreten, was aufgrund der aktuellen Lage an den Finanzmärkten und der möglichen Folgen für die Realwirtschaft nicht auszuschließen ist, besteht das Risiko, dass die tatsächliche Entwicklung deutlich von den vorgenannten Erwartungen abweichen kann. Der Vorstand hat vor diesem Hintergrund Vorsorge getroffen, um für den Fall einer schlechteren Entwicklung Maßnahmen ergreifen zu können. Aufgrund der Tatsache, dass die Unternehmensbereiche entsprechende Anpassungsmaßnahmen vorbereitet haben, könnten durch Kostenanpassungen ggfs. ein beträchtlicher Teil des Umsatzrückganges aufgefangen werden. Die Kompensationsrate (Kostenrückgang im Vergleich zum Umsatzrückgang) würde in einem extremen Szenario bei über 50 Prozent erwartet und die Umsatzrendite würde oberhalb von 9 Prozent liegen. Aufgrund der soliden finanziellen Basis und der angemessenen Liquidität von Bertelsmann würde der Eintritt dieses Szenarios die Finanz- und Vermögenslage von Bertelsmann zunächst nur leicht beeinträchtigen. Je nach Ausmaß und Dauer der wirtschaftlichen Eintrübung wäre jedoch mit negativeren Auswirkungen auf die geschäftliche Entwicklung von Bertelsmann zu rechnen.

Den Prognosen liegt die gegenwärtige Geschäftsausrichtung des Bertelsmann-Konzerns zugrunde, die im Kapitel „Geschäft und Rahmenbedingungen“ dargelegt ist. Generell spiegeln die Prognosen eine Risiko- und Chancenabwägung wider; sie basieren auf der operativen Planung und der mittelfristigen Vorschau für die Unternehmensbereiche. Alle Aussagen hinsichtlich der möglichen zukünftigen konjunkturellen und geschäftlichen Entwicklung stellen Einschätzungen dar, die auf Basis der derzeit zur Verfügung stehenden Informationen getroffen wurden. Sollten die zugrunde gelegten Annahmen nicht eintreffen und/oder weitere Risiken eintreten, können die tatsächlichen Ergebnisse von den erwarteten Ergebnissen abweichen. Eine Gewähr für die Angaben kann daher nicht übernommen werden.

Abhängigkeitsbericht

Die Bertelsmann Management SE, als persönlich haftende Gesellschafterin, vertreten durch ihren Vorstand hat dem Aufsichtsrat in analoger Anwendung des § 312 Abs. 1 Aktiengesetz einen freiwilligen Bericht über Beziehungen zu verbundenen Unternehmen für das Geschäftsjahr 2012 vorgelegt. Der Vorstand erklärt, dass die Gesellschaft nach den Umständen, die bei der Vornahme der Rechtsgeschäfte bekannt waren, bei jedem Rechtsgeschäft eine angemessene Gegenleistung erhalten hat.

Gütersloh, den 12. März 2013

Bertelsmann SE & Co. KGaA

vertreten durch:

Bertelsmann Management SE, die persönlich haftende Gesellschafterin

Der Vorstand

Versicherung der gesetzlichen Vertreter

Nach bestem Wissen versichern wir, dass gemäß den anzuwendenden Rechnungslegungsgrundsätzen für den Jahresabschluss der Bertelsmann SE & Co. KGaA ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Unternehmens vermittelt und im Lagebericht der Geschäftsverlauf einschließlich des Geschäftsergebnisses und die Lage des Unternehmens so dargestellt sind, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt wird sowie die wesentlichen Chancen und Risiken der voraussichtlichen Entwicklung des Unternehmens beschrieben sind.

Gütersloh, den 12. März 2013

Bertelsmann SE & Co. KGaA

vertreten durch:

Bertelsmann Management SE, die persönlich haftende Gesellschafterin

Der Vorstand

.....
(Dr. Thomas Rabe)

.....
(Markus Dohle)

.....
(Dr. Judith Hartmann)

.....
(Dr. Thomas Hesse)

.....
(Anke Schäferkordt)

Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers

Wir haben den Jahresabschluss - bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung sowie Anhang - unter Einbeziehung der Buchführung und den Lagebericht der Bertelsmann SE & Co. KGaA, Gütersloh, für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2012 geprüft. Die Buchführung und die Aufstellung von Jahresabschluss und Lagebericht nach den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen der Satzung liegen in der Verantwortung des Vorstands der Bertelsmann Management SE als persönlich haftende Gesellschafterin der Bertelsmann SE & Co. KGaA. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Jahresabschluss unter Einbeziehung der Buchführung und über den Lagebericht abzugeben.

Wir haben unsere Jahresabschlussprüfung nach § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Jahresabschluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und durch den Lagebericht vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld der Gesellschaft sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben in Buchführung, Jahresabschluss und Lagebericht überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der angewandten Bilanzierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen des Vorstands der Bertelsmann Management SE als persönlich haftende Gesellschafterin der Bertelsmann SE & Co. KGaA sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Jahresabschlusses und des Lageberichts. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Jahresabschluss den gesetzlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen der Satzung und vermittelt unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft. Der Lagebericht steht in Einklang mit dem Jahresabschluss, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.

Bielefeld, den 13. März 2013

PricewaterhouseCoopers
Aktiengesellschaft
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Werner Ballhaus
Wirtschaftsprüfer

Christoph Gruss
Wirtschaftsprüfer